

2017

INFORME

ANUAL



corporación
empresarial pública de
aragón



INFORME 2017

1. Índices de empresas	3
1.1 Por orden alfabético (A-Z)	4
1.2 Por porcentaje agregado de participación	6
1.3 Por tipo de control	8
1.4 Por Departamento de tutela	10
2. El Grupo en 2017	12
2.1 Carta de la Presidenta	13
2.2 Estructura del Grupo CORPORACIÓN	14
2.3 Contexto de actuación	15
2.4 Líneas de trabajo corporativas y detalle de las actuaciones más relevantes	16
2.4.1 Responsabilidad Social Corporativa	16
2.4.2 Grupos de trabajo transversales	17
2.4.3 Imagen de Grupo	18
2.4.4 Recursos humanos	19
2.4.5 Plan de reestructuración y principales operaciones	19
3. La cartera en 2017	22
3.1 Descripción de las sociedades: públicas de la Comunidad Autónoma, públicas no de la Comunidad Autónoma y privadas	23
3.2 Configuración al cierre del ejercicio. Descripción de las sociedades públicas de la Comunidad Autónoma por cifra de negocio, volumen total de activos, número de trabajadores e inversión	62
3.3 Inversiones del ejercicio	69
3.4 Análisis económico financiero de la cartera y Cuentas Anuales consolidadas	70
3.4.1 Configuración del perímetro de consolidación	75
3.4.2 Visión sectorial de la cartera de sociedades	75
3.5 Hechos relevantes en la actividad de las sociedades del Grupo	77
4. CORPORACIÓN, el ejercicio en la sociedad de cabecera	84
4.1 Plan Estratégico de la sociedad de cabecera	85
4.2 La gestión de las participaciones	86
4.3 Descripción de la sociedad	87
4.4 Cumplimiento de los objetivos del Plan del Gobierno	89
4.5 Análisis económico financiero de la sociedad	95

1. ÍNDICES DE EMPRESAS

- 1.1 Por orden alfabético (A-Z)**
- 1.2 Por porcentaje agregado de participación**
- 1.3 Por tipo de control**
- 1.4 Por Departamento de tutela**

1.1 Por orden alfabético (A-Z)

CARTERA DE PARTICIPADAS DEL GRUPO CORPORACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN AGREGADA	MODO	PÁGINA
Aragón Exterior, S.A.U.	100,00%	Pública CA	23
Aragón Plataforma Logística, S.L.U.	100,00%	Pública CA	24
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	80,00%	Pública CA	25
Aramón Montañas de Aragón, S.A.	50,00%	Privada	48
Araser Servicios Montañas de Aragón, S.L.	50,00%	Privada	48
Avalia Aragón, S.G.R.	41,90%	Privada	49
Baronía de Escriche, S.L.	50,00%	Pública no CA	42
Castanesa Nieve, S.L.	50,00%	Privada	48
Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragon, S.A.	66,75%	Pública CA	26
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	60,00%	Pública CA	27
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100,00%	Pública CA	87
Empresa de Transformación Agraria, S.A.	0,0034%	Pública no CA	43
Estación Central de Autobuses de Zaragoza, S.A.	15,00%	Privada	50
Explotaciones Eólicas Saso Plano, S.A.	10,00%	Privada	51
Expo Zaragoza Empresarial, S.A.	97,91%	Pública CA	28
Fomento y Desarrollo del Valle de Benasque, S.A.	48,50%	Privada	48
Formigal, S.A.U.	50,00%	Privada	48
Frutas y Conservas del Pirineo Aragonés, S.A.	33,33%	Privada	52
Iderma Generación, S.L.	6,74%	Privada	53
Inmuebles GTF, S.L.U.	100,00%	Pública CA	29
La Senda del Valadín, S.A. En Liquidación	19,67%	Pública no CA	44
Nieve de Teruel, S.A.	37,39%	Privada	54

CARTERA DE PARTICIPADAS DEL GRUPO CORPORACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN AGREGADA	MODO	PÁGINA
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	80,56%	Pública CA	30
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	75,08%	Pública CA	31
Plataforma Logística de Zaragoza Plaza, S.A.U.	100,00%	Pública CA	33
Platea Gestión, S.A.	94,00%	Pública CA	34
Plaza Desarrollos Logísticos, S.L.	100,00%	Pública CA	35
Plhus Plataforma Logística, S.L.U.	100,00%	Pública CA	32
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100,00%	Pública CA	36
Proyectos y Realizaciones Aragonesas de Montaña, Escalada y Senderismo, S.A.	13,83%	Privada	55
Sem Grupo Itevelsa-Aragón, S.A. En Liquidación.	30,00%	Privada	56
Sistemas Energéticos Mas Garullo S.A.	4,00%	Privada	57
Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U.	100,00%	Pública CA	37
Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.	100,00%	Pública CA	38
Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A.	39,44%	Privada	58
Sociedad para el Desarrollo de Calamocha, S.A.	80,00%	Pública CA	39
Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	78,73%	Pública CA	40
Sociedad para la Promoción Empresarial y Desarrollo de Teruel, S.A.	33,33%	Pública no CA	45
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	100,00%	Pública CA	41
Tecnologías Energéticas Integradas, S.A.	2,50%	Privada	59
Terminal Marítima de Zaragoza, S.L.	21,07%	Pública no CA	46
Viajes Aragón Ski, S.L.U.	50,00%	Privada	48
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	25,00%	Pública no CA	47
Zumos Catalano Aragoneses, S.A.	10,00%	Privada	60

1.2 Por porcentaje agregado de participación

CARTERA DE PARTICIPADAS DEL GRUPO CORPORACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN AGREGADA	CONTROL	PÁGINA
Aragón Exterior, S.A.U.	100,00%	Pública CA	23
Aragón Plataforma Logística, S.L.U.	100,00%	Pública CA	24
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100,00%	Pública CA	87
Inmuebles GTF, S.L.U.	100,00%	Pública CA	29
Plataforma Logística de Zaragoza Plaza, S.A.U.	100,00%	Pública CA	33
Plaza Desarrollos Logísticos, S.L.	100,00%	Pública CA	35
Plhus Plataforma Logística, S.L.U.	100,00%	Pública CA	32
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100,00%	Pública CA	36
Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U.	100,00%	Pública CA	37
Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.	100,00%	Pública CA	38
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	100,00%	Pública CA	41
Expo Zaragoza Empresarial, S.A.	97,91%	Pública CA	28
Platea Gestión, S.A.	94,00%	Pública CA	34
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	80,56%	Pública CA	30
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	80,00%	Pública CA	25
Sociedad para el Desarrollo de Calamocha, S.A.	80,00%	Pública CA	39
Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	78,73%	Pública CA	40
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	75,08%	Pública CA	31
Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragon, S.A.	66,75%	Pública CA	26
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	60,00%	Pública CA	27
Aramó n Montañas de Aragón, S.A.	50,00%	Privada	48
Araser Servicios Montañas de Aragón, S.L.	50,00%	Privada	48
Baronía de Escriche, S.L.	50,00%	Pública no CA	42

CARTERA DE PARTICIPADAS DEL GRUPO CORPORACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN AGREGADA	CONTROL	PÁGINA
Castanesa Nieve, S.L.	50,00%	Privada	48
Formigal, S.A.U.	50,00%	Privada	48
Viajes Aragón Ski, S.L.U.	50,00%	Privada	48
Fomento y Desarrollo del Valle de Benasque, S.A.	48,50%	Privada	48
Avalia Aragón, S.G.R.	41,90%	Privada	49
Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A.	39,44%	Privada	58
Nieve de Teruel, S.A.	37,39%	Privada	54
Frutas y Conservas del Pirineo Aragonés, S.A.	33,33%	Privada	52
Sociedad para la Promoción Empresarial y Desarrollo de Teruel, S.A.	33,33%	Pública no CA	45
Sem Grupo Itevelesa-Aragón, S.A. En Liquidación.	30,00%	Privada	56
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	25,00%	Pública no CA	47
Terminal Marítima de Zaragoza, S.L.	21,07%	Pública no CA	46
La Senda del Valadín, S.A. En Liquidación	19,67%	Pública no CA	44
Estación Central de Autobuses de Zaragoza, S.A.	15,00%	Privada	50
Proyectos y Realizaciones Aragonesas de Montaña, Escalada y Senderismo, S.A.	13,83%	Privada	55
Explotaciones Eólicas Saso Plano, S.A.	10,00%	Privada	51
Zumos Catalano Aragoneses, S.A.	10,00%	Privada	60
Iderma Generación, S.L.	6,74%	Privada	53
Sistemas Energéticos Mas Garullo S.A.	4,00%	Privada	57
Tecnologías Energéticas Integradas, S.A.	2,50%	Privada	59
Empresa de Transformación Agraria, S.A.	0,0034%	Pública no CA	43

1.3 Por tipo de control

CARTERA DE PARTICIPADAS DEL GRUPO CORPORACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

19 EMPRESAS PÚBLICAS DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA		
	PARTICIPACIÓN AGREGADA	PÁGINA
Aragón Exterior, S.A.U.	100,00%	23
Aragón Plataforma Logística, S.L.U.	100,00%	24
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	80,00%	25
Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón, S.A.	66,75%	26
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	60,00%	27
Expo Zaragoza Empresarial, S.A.	97,91%	28
Inmuebles GTF, S.L.U.	100,00%	29
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	80,56%	30
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	75,08%	31
Plhus Plataforma Logística, S.L.U.	100,00%	32
Plataforma Logística de Zaragoza Plaza, S.A.U.	100,00%	33
Platea Gestión, S.A.	94,00%	34
Plaza Desarrollos Logísticos, S.L.	100,00%	35
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100,00%	36
Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U.	100,00%	37
Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.	100,00%	38
Sociedad para el Desarrollo de Calamocha, S.A.	80,00%	39
Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	78,73%	40
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	100,00%	41

CARTERA DE PARTICIPADAS DEL GRUPO CORPORACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

6 EMPRESAS PÚBLICAS NO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA		
	PARTICIPACIÓN AGREGADA	PÁGINA
Baronía de Escriche, S.L.	50,00%	42
Empresa de Transformación Agraria, S.A.	0,0034%	43
La Senda del Valadín, S.A. En Liquidación	19,67%	44
Sociedad para la Promoción Empresarial y Desarrollo de Teruel, S.A.	33,33%	45
Terminal Marítima de Zaragoza, S.L.	21,07%	46
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	25,00%	47
18 EMPRESAS PRIVADAS		
	PARTICIPACIÓN AGREGADA	PÁGINA
Aramón Montañas de Aragón, S.A.	50,00%	48
Avalia Aragón, S.G.R.	41,90%	49
Araser Servicios Montañas de Aragón, S.L.	50,00%	48
Castanesa Nieve, S.L.	50,00%	48
Estación Central de Autobuses de Zaragoza, S.A.	15,00%	50
Explotaciones Eólicas Saso Plano, S.A.	10,00%	51
Fomento y Desarrollo del Valle de Benasque, S.A.	48,50%	48
Formigal, S.A.U.	50,00%	48
Frutas y Conservas del Pirineo Aragonés, S.A.	33,33%	52
Iderma Generación, S.L.	6,74%	53
Nieve de Teruel, S.A.	37,39%	54
Proyectos y Realizaciones Aragonesas de Montaña, Escalada y Senderismo, S.A.	13,83%	55
Sem Grupo Itevelesa-Aragón, S.A. En Liquidación.	30,00%	56
Sistemas Energéticos Mas Garullo S.A.	4,00%	57
Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A.	39,44%	58
Tecnologías Energéticas Integradas, S.A.	2,50%	59
Viajes Aragón Ski, S.L.U.	50,00%	48
Zumos Catalano Aragoneses, S.A.	10,00%	60

1.4 Índice por Departamento de tutela

CARTERA DE PARTICIPADAS DEL GRUPO CORPORACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN AGREGADA	CONTROL	DEP. DE TUTELA	PÁGINA
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	80,00%	Pública CA	Desarrollo Rural y Sostenibilidad	25
Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U.	100,00%	Pública CA	Desarrollo Rural y Sostenibilidad	37
Aragón Exterior, S.A.U.	100,00%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	23
Aragón Plataforma Logística, S.L.U.	100,00%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	24
Avalia Aragón, S.G.R.	41,90%	Privada		49
Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón, S.A.	66,75%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	26
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	60,00%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	27
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100,00%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	87
Expo Zaragoza Empresarial, S.A.	97,91%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	28
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	80,56%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	30
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	75,08%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	31
Plataforma Logística de Zaragoza Plaza, S.A.U.	100,00%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	33
Platea Gestión, S.A.	94,00%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	34
Plaza Desarrollos Logísticos, S.L.	100,00%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	35
Plhus Plataforma Logística, S.L.U.	100,00%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	32
Sociedad para El Desarrollo de Calamocha, S.A.	80,00%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	39

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN AGREGADA	CONTROL	DEP. DE TUTELA	PÁGINA
Sociedad para El Desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	78,73%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	40
Inmuebles GTF, S.L.U.	100,00%	Pública CA	Educación, Cultura y Deporte	29
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100,00%	Pública CA	Vertebración del Territorio, Movilidad y Turismo	36
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	100,00%	Pública CA	Vertebración del Territorio, Movilidad y Turismo	41
Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.	100,00%	Pública CA	Vertebración del Territorio, Movilidad y Turismo.	38
Aramón Montañas de Aragón, S.A.	50,00%	Privada		48
Araser Servicios Montañas de Aragón, S.L.	50,00%	Privada		48
Baronía de Escriche, S.L.	50,00%	Pública no CA		42
Castanesa Nieve, S.L.	50,00%	Privada		48
Empresa de Transformación Agraria, S.A.	0,0034%	Pública no CA		43
Estación Central de Autobuses de Zaragoza, S.A.	15,00%	Privada		50
Explotaciones Eólicas Saso Plano, S.A.	10,00%	Privada		51
Fomento y Desarrollo del Valle de Benasque, S.A.	48,50%	Privada		48
Formigal, S.A.U.	50,00%	Privada		48
Frutas y Conservas del Pirineo Aragonés, S.A.	33,33%	Privada		52
Iderma Generación, S.L.	6,74%	Privada		53
La Senda del Valadín, S.A. En Liquidación	19,67%	Pública no CA		44
Nieve de Teruel, S.A.	37,39%	Privada		48
Proyectos y Realizaciones Aragonesas de Montaña, Escalada y Senderismo, S.A.	13,83%	Privada		55
Sem Grupo Itevelesa-Aragón, S.A. En Liquidación.	30,00%	Privada		56
Sistemas Energéticos Mas Garullo S.A.	4,00%	Privada		57
Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A.	39,44%	Privada		58
Sociedad para la Promoción Empresarial y Desarrollo de Teruel, S.A.	33,33%	Pública no CA		45
Tecnologías Energéticas Integradas, S.A.	2,50%	Privada		59
Terminal Marítima de Zaragoza, S.L.	21,07%	Pública no CA		46
Viajes Aragón Ski, S.L.U.	50,00%	Privada		48
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	25,00%	Pública no CA		47
Zumos Catalano Aragoneses, S.A.	10,00%	Privada		60



Foto: Luis Correas

2. EL GRUPO EN EN 2017

2.1 Carta de la Presidenta

2.2 Estructura del Grupo CORPORACIÓN

2.3 Contexto de actuación

2.4 Líneas de trabajo corporativas y detalle de las actuaciones más relevantes

2.4.1 Responsabilidad Social Corporativa

2.4.2 Grupos de trabajo transversales

2.4.3 Imagen de Grupo

2.4.4 Recursos humanos

2.4.5 Plan de reestructuración y principales operaciones ...

2.1 Carta de la Presidenta

El ejercicio 2017 sirvió para recoger los primeros frutos de la estrategia de impulso corporativo, implantada en la segunda parte del año 2015 en el seno del Grupo de empresas públicas. La actividad de las sociedades que poseen suelo logístico ha sido la cara más visible y la que mayor impacto ha tenido en los resultados del Grupo empresarial que el Gobierno de Aragón emplea para ofrecer determinados servicios a los aragoneses, tales como el impulso de la vivienda pública o la prevención y extinción de incendios, pero también para respaldar el dinamismo empresarial privado y - particularmente- de los sectores considerados estratégicos para el Gobierno de Aragón, tales como la logística, el agroindustrial o el turismo, pero también para lograr vertebrar el amplio territorio aragonés de la manera más equitativa y social posible para todos.

La estrategia de maduración como Grupo empresarial ha servido para aunar esfuerzos, rentabilizar medios humanos y económicos públicos y, en definitiva, mejorar en la prestación de servicios. Todo ello ha derivado, a través del trabajo en distintos frentes, en un saneamiento progresivo de las sociedades públicas aragonesas y para dinamizar su actividad. Este trabajo se ha desarrollado de manera paralela a un esfuerzo interno de impulso de los grupos de trabajo transversales desde CORPORACIÓN, de centralización en la gestión y de una supervisión y homologación de procesos que tendrá continuidad en los próximos ejercicios.

Desde la sociedad de cabecera se ha trabajado en toda la cartera para implantar los nuevos procesos de manera transversal en las sociedades, se ha dado un impulso a las políticas de responsabilidad social, se han formalizado importantes operaciones societarias que han culminado -entre otras- en la creación de la sociedad Aragón Plataforma Logística y en la reestructuración

de Avalia Aragón SGR, que ha dejado de ser una empresa mayoritariamente pública. Las inversiones del ejercicio se han centrado en las empresas de carácter inmologístico y la deuda del conjunto de participadas se va reduciendo. Sin embargo, somos conscientes de que el trabajo debe seguir puesto que muchos de los proyectos en marcha necesitan de una continuidad para alcanzar todos los objetivos propuestos.

Sobre los nuevos retos, debemos mantener el impulso de los sectores estratégicos para seguir fortaleciendo la economía aragonesa, que ya repunta, pero también continuar nuestro trabajo dentro y fuera de Aragón, incluso al margen de las fronteras españolas, para que el empresariado aragonés y sus trabajadores aseguren su prosperidad y el desarrollo económico regional. Con la presentación de este Informe pretendemos asimismo mantener la línea de trabajo en la transparencia de la gestión del Grupo y por presentar de manera clara los avances logrados y el resultado del esfuerzo realizado.

MARTA GASTÓN MENAL,
Presidenta de CORPORACIÓN
Consejera de Economía, Industria y Empleo del
Gobierno de Aragón

2.2 Estructura del Grupo CORPORACIÓN

El Gobierno de Aragón, accionista único de CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U., creó la compañía con el objetivo de racionalizar, coordinar y optimizar los procesos de control y de gestión de una parte sustancial del patrimonio empresarial de la Comunidad Autónoma de Aragón, así como de modernizar y profesionalizar las empresas públicas, centralizando los procesos financieros, la estrategia de inversión pública y de responsabilidad social corporativa, entre otros puntos transversales de la actividad.

CORPORACIÓN es la cabecera de un Grupo de sociedades con una cartera compuesta, a 31 de diciembre de 2017, por 43 participadas que desarrollan sus actividades en sectores tan diversos como el logístico-industrial, el tecnológico y de innovación, el de servicios medioambientales y rurales, el de vivienda, el de servicios a empresas y el del ocio y turismo, entre otros.

La configuración de su cartera de participadas obedece al interés del Gobierno de Aragón en la puesta en marcha de determinados objetivos estratégicos de vertebración del territorio, de ejecución de políticas de interés general, de diversificación y desarrollo de sectores estratégicos de la economía y de promoción económica e impulso de la iniciativa empresarial.

El resumen a 31 de diciembre de 2017 de **la cartera de participadas directas e indirectas de primer grado por porcentaje de participación** sería:

- Un total de 19 empresas públicas con titularidad mayoritaria de la Comunidad Autónoma, además de la propia CORPORACIÓN.
- 6 empresas de mayoría pública conjunta en las que la Comunidad Autónoma no ostenta, ni directa ni indirectamente, una posición de dominio.
- 18 empresas catalogadas como privadas, dada su estructura de propiedad.

Los **movimientos más significativos de la cartera** durante el ejercicio 2017, consistieron en:

- La creación de la sociedad mercantil autonómica con carácter de unipersonal en favor de CORPORACIÓN denominada Aragón Plataforma Logística, S.L.U.
- La liquidación de Capital Innovación y Crecimiento, S.A.
- La reestructuración accionarial de Avalia Aragón, S.G.R. (ver 2.4.5.), que supuso su salida de la cartera de control de la Comunidad Autónoma, y -colateralmente- el incremento de la participación de CORPORACIÓN en las sociedades Parque Tecnológico Walqa, S.A., Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A., Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A., y Terminal Marítima de Zaragoza, S.A., sin que este incremento haya supuesto ningún cambio sustancial en la posición de control que ya ostentaba CORPORACIÓN con anterioridad.

2.3 Contexto de actuación

A la vista de los datos más recientes disponibles sobre el ritmo de avance del PIB en Aragón y el escenario económico a escala nacional e internacional, se prevé que la fase de crecimiento de la actividad económica regional continúe recuperándose y consolidándose, principalmente debido al repunte de la actividad industrial. Entre las fuentes de riesgo que amenazan al crecimiento de la economía global, la política ha pasado a un primer plano, en particular a ambos lados del Atlántico, en Estados Unidos y en la propia Unión Europea.

La economía aragonesa terminó el año 2017 alcanzando e incluso superando el ritmo medio de crecimiento de la española. El 2017 supuso, tanto en Aragón como en el conjunto del país, la continuidad de un crecimiento en torno al 3%, fundamentado en el buen comportamiento de la balanza por cuenta corriente, la creación de empleo -22.200 afiliados más a la Seguridad Social en la Comunidad- y la reducción de la tasa de paro.

Según el INE, Aragón creció en 2017 el 3,6% frente al 3,1% nacional y lideró el crecimiento en el conjunto del Estado. Con respecto a 2018, entidades como el BBVA estiman que Aragón crecerá en torno al 3,1% frente al 2,9% del resto del país. El Centro de Predicción Económica (CEPREDE), por su parte, sitúa el crecimiento de la Comunidad Autónoma de Aragón en el 3,7% en 2018, con una media nacional del 3,1%. La consecuencia de este crecimiento es que la tasa de paro quedaría a finales de este año en torno al 11% en Aragón y ligeramente por encima del 15,5% en España. Todo ello en un entorno en el que los precios -de acuerdo con el dato de inflación de diciembre de 2017- suben a un ritmo interanual del 1,1 %, muy por debajo del objetivo del Banco Central Europeo, lo que favorece la competitividad de la economía aragonesa.

La situación política catalana ha afectado negativamente a la economía de esa Comunidad Autónoma pero, por el momento, no ha tenido un impacto apreciable sobre el ritmo de crecimiento económico nacional del último trimestre (y menos aún del de todo el año). Aun así, y junto con las negociaciones en curso sobre el Brexit, estos suponen los dos focos de incertidumbre política que deben contemplarse para el ejercicio 2018; en el que ya se puede prever que el ritmo de crecimiento se modere por el encarecimiento de las materias primas, con el petróleo a la cabeza, el incremento de tipos de interés, el agotamiento del impulso de la propia recuperación y la falta de vigor de la inversión pública.

Para 2018 la expectativa básica es seguir con un buen tono de las exportaciones, que han sido fundamentales en 2017, con crecimientos en el entorno del 8 y 9%, lo que permite generar un importante superávit comercial, crear empleo y fortalecer la demanda interna. En este contexto, es fundamental que los Presupuestos de la Comunidad Autónoma de Aragón recojan un esfuerzo importante en materia de infraestructuras. El sector exterior requiere de apoyo continuado y un mayor esfuerzo en diversificación, principalmente por lo que se refiere a la base exportadora pues son apenas un millar y medio de empresas exportadoras en toda la Comunidad Autónoma de Aragón, de las que media docena concentra la mitad de las exportaciones.

Algunos de los **factores de riesgo que gravan la economía y las finanzas de Aragón** son:

- a) La incertidumbre e inseguridad que genera la situación de Cataluña.
- b) La presión fiscal.
- c) El escaso peso relativo del padrón de Aragón en España y en Europa, puesto que supone el 3% del total de la población de toda España.
- d) La necesidad de más formación y preparación en digitalización, dado que se necesitan y se van a necesitar muchos empleados relacionados con tecnologías digitales, Big Data, Cloud, analista de datos, etc.
- e) Subidas de salarios y pensiones acordes únicamente con la inflación sin tener en cuenta otros factores.
- f) Excesiva burocracia en todos los niveles de la Administración que desincentiva y retrasa la actividad empresarial.
- g) Excesiva dependencia del sector exterior como motor clave del crecimiento económico.

Los **pilares críticos que han condicionado el desarrollo de sector público empresarial de Aragón** pueden resumirse en:

- a) Profunda crisis del sector inmobiliario que, sostenida en el tiempo, ha afectado duramente a los deterioros de activos de las compañías del Grupo que vienen actuando en este sector, lo cual ha condicionado de modo relevante sus resultados y situación patrimonial. Durante el año 2017 se ha constatado que el sector comienza a animarse, lo que se ha concretado en operaciones de venta, sobre todo de activos de carácter logístico-industrial.
 - b) Elevado peso de los costes financieros en la ponderación de la estructura de gastos de las sociedades, así como alta concentración de la deuda en las sociedades de carácter inmobiliario. Tras las operaciones de saneamiento y refinanciación realizadas entre 2015 y 2017 se ha producido una manifiesta mejoría en este sentido, con una contracción global de la deuda bancaria de las empresas clasificadas dentro del perímetro SEC de más de un 82%.
 - c) Persistente intervención del Ministerio de Hacienda en las cuentas de la Administración Autonómica, en aras a cumplir los objetivos sobre el déficit público, y como consecuencia, bloqueo de créditos presupuestarios para acompañar la necesidad de disminución del gasto. Todo ello ha reducido los niveles de transferencias desde el Gobierno de Aragón a las empresas del Grupo.
- Finalmente, debe señalarse que el Gobierno de Aragón deberá profundizar, a través de CORPORACIÓN, en el proceso de saneamiento ya iniciado de las sociedades participadas, en el crecimiento del concepto de Grupo en el conjunto de las compañías y en transformar los modelos societarios existentes para ser más eficaces y eficientes para el cumplimiento de los objetivos de política económica y social canalizados a través de CORPORACIÓN.

2.4 Líneas de trabajo corporativas y detalle de las actuaciones más relevantes

El trabajo corporativo de la sociedad de cabecera siguió desarrollándose durante el ejercicio desde todos los Departamentos que la componen, tanto en el ámbito administrativo y financiero, como en el de gestión de las Participadas, el jurídico, el de Comunicación y el de planificación estratégica, dirigidos por el consejero delegado de CORPORACIÓN, de manera conjunta o específica, con el fin de mantener y ampliar los servicios que la matriz ofrece a las sociedades adscritas y el control sobre las participaciones empresariales.

2.4.1 RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

En el marco del Plan de Responsabilidad Social de Aragón (RSA), impulsado por el Departamento de Economía, Industria y Empleo del Gobierno de Aragón a través del Instituto Aragonés de Fomento (IAF), tanto CORPORACIÓN como la práctica totalidad de mercantiles autonómicas de su Grupo han seguido el protocolo de trabajo iniciado en esta materia en el ejercicio anterior para la obtención del sello de empresa responsable. En 2017, un total de 13 compañías presentaron sus Memorias de Sostenibilidad. La sociedad CORPORACIÓN (cabecera del Grupo de empresas públicas de Aragón) fue una de ellas y obtuvo el sello RSA del Gobierno de Aragón el día 18 de diciembre de 2017, por segundo año consecutivo.

La elaboración de estas nuevas memorias de RSA da continuidad al trabajo ya comenzado el año anterior, cuando CORPORACIÓN lideró el proceso de incorporación de las empresas públicas a este Plan de manera pionera en el conjunto nacional. La sociedad de cabecera asumió esta visión actual de la empresa como una línea de actuación estratégica en el conjunto de su actividad y de sus sociedades, e impulsó una serie de accio-

nes con el objetivo de extender al máximo esta forma de trabajar para todos los agentes con los que se relaciona (proveedores, clientes, etc.), tanto públicos como privados. El proyecto, que desembocó en la obtención del citado sello requería elaborar una serie de informes, específicos a cada sociedad, que diagnosticasen la situación y estableciesen las pautas de actuación a seguir en el futuro. Al tratarse de la primera incursión que las empresas públicas realizaban en esta materia desde su creación, el diagnóstico realizado el ejercicio anterior, que sirvió para realizar un análisis pormenorizado de la situación, y que - en la mayoría de los casos - mostraba un gran horizonte de mejora en el punto de partida del trabajo, sirvió de arranque para la labor de 2017. En el ejercicio 2017, las empresas públicas Aragón Exterior (Arex), Aragonesa de Gestión de Residuos (Aragersa), Avalia Aragón SGR, Centro Europeo de Empresas e Innovación (CEEI Aragón), Expo Zaragoza Empresarial (Expo), Parque Tecnológico del Motor de Aragón (Technopark), Parque Tecnológico Walqa (Walqa), Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental (Sarga), Sociedad de Promoción y Desarrollo Empresarial de Teruel (SUMA Teruel), Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón (Sodiar), Suelo y Vivienda de Aragón (SVA) y Turismo de Aragón, además de la propia CORPORACIÓN, presentaron su Informe de Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa y cumplieron los requisitos exigidos por el Plan. Como consecuencia, les fue otorgado el sello RSA.

El objetivo de CORPORACIÓN con la adhesión a este Plan ha sido y es incorporar en la organización, de manera progresiva, nuevos hábitos que enfoquen su actividad hacia la sostenibilidad, la conciliación laboral y familiar, la igualdad y la calidad de su trabajo, entre otros valores. Este hecho redundará sin duda en una mejor oferta de servicios a los ciudadanos y en un nuevo enfoque estratégico sobre su acción para generar un impacto más sostenible y relevante en la sociedad aragonesa. Para ello, desde la sociedad de cabecera se ha impulsado y se coordina un Grupo de Trabajo que incide de manera estable en la consecución de estos objetivos, tanto en las empresas certificadas ya como RSA como en otras que se van incorporando a esta estrategia. Este compromiso se ejecutará de forma transversal a través de una serie de medidas de mejora en aspectos como los Recursos Humanos, la materia medioambiental, la formativa, la de eficiencia energética, la administración electrónica y la contratación de obras y servicios. De hecho, estos principios han sido incluidos en el Plan Estratégico de CORPORACIÓN 2016-2020, dando así los primeros pasos para convertir y consolidar al Grupo de empresas públicas en un *holding* socialmente responsable.

2.4.2 GRUPOS DE TRABAJO TRANSVERSALES

En 2016, y obediendo al Plan Estratégico del *holding*, CORPORACIÓN impulsó la creación de distintos grupos de trabajo sectoriales en determinadas áreas transversales de actividad en el seno del Grupo de su cartera de empresas participadas. El objetivo continuaba siendo el mejorar la labor de Grupo y descubrir y fomentar posibles sinergias que permitirán optimizar la eficiencia del conjunto de las empresas en un entorno de recursos limitados.

En este contexto, en el ejercicio 2017, CORPORACIÓN ha tratado, en la medida de lo posible, de impulsar el óptimo desarrollo tanto de proyectos de interés común como de los profesionales que integran el *holding*. Este sistema de grupos de trabajo agiliza la operativa interna dentro del Grupo y permite aprovechar al máximo los recursos técnicos y humanos de los que dispone, resultando en un beneficio notable para todos los agentes involucrados en ellos. El trabajo se desarrolló en ámbitos como el jurídico, el financiero y de administración, el de RSA (ver 2.4.1.) y el de comunicación.

Por un lado, el grupo de Área Legal, dirigido por el responsable competente de CORPORACIÓN, está integrado por miembros de los departamentos jurídicos de cada compañía, y fue subdividido inicialmente en ocho equipos de trabajo, articulados en torno a las materias de Compliance, Contratación, Transparencia, Societario, Tributos, Protección de Datos, Formación y Defensa Legal. Su finalidad es fomentar la participación en el análisis de los problemas jurídicos comunes y en la coordinación de sus soluciones, tratando de buscar, a su vez, una proyección común y unitaria de los profesionales que prestan asistencia jurídica a las compañías públicas del Grupo empresarial.

El grupo de Responsabilidad Social, dentro del marco del Plan de Responsabilidad Social de Aragón (RSA), y junto a la práctica totalidad de mercantiles autonómicas de su Grupo, ha impulsado la elaboración de las respectivas memorias de sostenibilidad y ha defendido los compromisos estratégicos en materia de RSC asumidos por CORPORACIÓN, así como los asumidos -a su vez- con sus grupos de interés.

CORPORACIÓN también ha creado un grupo de trabajo de Política de Seguridad de las empresas, en colaboración con su soporte técnico, que ha desarrollado un protocolo de seguridad común que sirve como guía para la protección de sus sistemas de información. La Política de Seguridad de la información de CORPORACIÓN y de su Grupo de sociedades establece los principios y directrices para una protección adecuada de los servicios y activos de información gestionados por medio de las tecnologías de la información y de las comunicaciones y conforme al Esquema Nacional de Seguridad. Estos principios y directrices se determinan como de obligado cumplimiento para CORPORACIÓN y sus sociedades, así como para partes terceras que presten o utilicen servicios y cedan o manejen información cuyos responsables sean CORPORACIÓN y sus sociedades.

El grupo de Comunicación siguió avanzando en el trabajo por la difusión de la actividad del Grupo y, de modo particular, de la correspondiente a sus sociedades mercantiles autonómicas.

El Grupo de Finanzas continuó desarrollando su labor en la homogeneización de procedimientos contables y en el ámbito fiscal”.

2.4.3 IMAGEN DE GRUPO

El cambio fundamental en la imagen de Grupo CORPORACIÓN llevado a cabo durante el ejercicio 2017 tiene que ver con su mejorada presencia online, un cambio necesario debido al desfase que las herramientas virtuales sufrían. El trabajo ha hecho hincapié en dinamizar aquellas más vinculadas a la estrategia de ventas en el mercado, como es el caso de las plataformas logísticas.

Respecto al proyecto corporativo de rediseño de las páginas web iniciado en 2016, este llegó casi a su culminación durante el ejercicio con la puesta en producción de las páginas web de la sociedad de cabecera y algunas de las participadas como la Plataforma Logística de Zaragoza (Plaza). El proceso comenzó ya en el ejercicio 2016, tras la licitación del proyecto de manera centralizada, y fue coordinado y dirigido desde CORPORACIÓN, y se mantendrá el próximo ejercicio tanto con la puesta en marcha efectiva del resto -Platea, Plhus, CEEI- como con la adecuación y actualización continua de las ya operativas.

La plataforma logística de Teruel (Platea) y la de Huesca (Plhus) iniciaron la renovación de sus sitios webs en este lapso de tiempo, con un diseño similar al de la página web de CORPORACIÓN, más actualizado y moderno, que facilita la búsqueda de información y la comercialización de parcelas.

Durante el ejercicio 2017 también comenzó la reestructuración de la página web de CEEI, coordinando la tarea desde CORPORACIÓN. En esta ocasión, se crea un diseño totalmente nuevo para este sitio, de modo que éste se adapte a las necesidades específicas de CEEI y de las empresas que alberga el parque de la innovación. Los elementos multimedia y la mejora en la parte visual de la información que ofrece presentan un cambio sustancial respecto a la imagen anterior.

El lanzamiento de la nueva web de CORPORACIÓN (www.aragoncorporacion.es) supuso una renovación completa de la presencia online de la cabecera del *holding*, mostrando toda la información disponible de manera más clara y ordenada, y facilitando la consulta de datos, tanto generales como de cada empresa del Grupo. La información correspondiente a los objetivos, visión de futuro, normativa y ubicación de CORPORACIÓN también se encuentra ampliada en este nuevo sitio. Además, se incluyen grandes mejoras en el apartado de transparencia: en cualquier momento puede accederse a los documentos relacionados con esta área - en su vertiente institucional, política y económica -. Otro de los añadidos es el apartado de “empresas participadas”, que ofrece información actualizada sobre cada una de las empresas que forman parte del Grupo con datos como porcentaje de participación, objeto social, auditores o miembros del Consejo de Administración,... sincronizándose periódicamente con la base de datos de trabajo de CORPORACIÓN.

Esta conjunción de mejoras e iniciativas desarrolladas en la web de la matriz del Grupo fue reconocida a principios de 2018 por la Agrupación Territorial 8ª de Aragón del Instituto de Censores Jurados de Cuentas otorgando a CORPORACIÓN el Premio Transparencia 2017.

Además, CORPORACIÓN también asumió durante el ejercicio la creación y desarrollo del proyecto Aragón Plataforma Logística (APL), que como marca busca cambiar la imagen de las plataformas logísticas y dar un nuevo empuje a todas ellas, puesto que adolecían de apoyos para el posicionamiento y la comercialización del

suelo logístico-industrial que vienen gestionando. Esta marca se ha impulsado desde la Red pero también con acciones de difusión en distintos medios y diferentes soportes, así como mediante su presencia en reuniones especializadas, salones y ferias. Gracias al impulso de esta nueva estrategia en todos los niveles -de gestión, comercialización, comunicación- APL ha sido distinguida con distintos reconocimientos en el ámbito nacional, tales como el Premio el Vigía a la Mejor Iniciativa Logística del año 2017, recogido por el Presidente de Aragón, Javier Lambán, en diciembre en Barcelona, o el Premio Suelo del año recibido en Madrid de manos del sector.

Por otro lado, la creación de la marca y la sociedad Aragón Plataforma Logística, S.L.U. (APL) también trajo consigo la publicación de una página web exclusiva para ésta (www.aragonplataformalogistica.es), que se ha desarrollado durante el ejercicio 2017. La página web destaca por, además de ofrecer información, imágenes y noticias de actualidad tanto sobre APL como sobre las empresas que conforman este proyecto, poseer un buscador único de parcelas que permite al usuario consultar la disponibilidad de suelo logístico en cualquiera de las plataformas logísticas de Aragón: Zaragoza, Huesca, Teruel y Fraga. El esfuerzo realizado tuvo como recompensa el premio Google Aragón en Red a la mejor página de Administraciones Públicas, que recogió la Presidenta de la sociedad, la consejera del Gobierno de Aragón, Marta Gastón, el pasado 21 de julio.

2.4.4 RECURSOS HUMANOS

En 2017 CORPORACIÓN y sus filiales han llevado a cabo diversas actuaciones para la ordenación y clasificación de la plantilla laboral, así como sobre la vinculación con el personal directivo, en el marco de implementación de la Ley 1/2017, de 8 de febrero, de medidas de racionalización del régimen retributivo y de clasificación profesional del personal directivo y del resto del personal al servicio de los entes del sector público institucional de la Comunidad Autónoma de Aragón.

2.4.5 PLAN DE REESTRUCTURACIÓN Y PRINCIPALES OPERACIONES

Respecto al plan de reestructuración que se viene desarrollando en los últimos ejercicios sobre las participaciones empresariales mantenidas por la Comunidad Autónoma de Aragón, y que recogía el redimensionamiento de la cartera, la concentración de las inversiones en las posiciones vinculadas a la prestación de servicios de interés general, el incremento del control de costes y la optimización de la eficiencia, **en 2017 se presentaron doce planes de saneamiento de empresas del Grupo**, en cumplimiento de la Ley de medidas urgentes de racionalización del sector público empresarial. En este sentido, además, se realizó una operación encaminada a la reducción de la cartera, concretamente la liquidación y extinción definitiva de la sociedad Capital Innovación y Crecimiento, S.A.

De manera sustancial, las operaciones de CORPORACIÓN sobre su cartera se centraron en el ejercicio 2017 en varios frentes.

- **Creación de la sociedad Aragón Plataforma Logística, S.L.U.** En el marco de los objetivos del Gobierno de Aragón en la presente legislatura, se encuentra el de “impulsar la logística como sector estratégico”, tal como figura en el Plan de Gobierno 2016-2020, en el cual se identifican los principales objetivos estratégicos por áreas de actuación así como los instrumentos, actividades y medios para conseguirlos. La responsabilidad de la ejecución de las actuaciones para desarrollar este proceso recae, principalmente, sobre las sociedades mercantiles autonómicas pertenecientes al Grupo CORPORACIÓN que se dedican a la gestión de activos de carácter logístico/industrial, quienes deben actuar coordinadamente.

Dentro de las actuaciones planteadas para conseguirlos, en 2017:

- * El Gobierno de Aragón autorizó la creación de la sociedad mercantil autonómica de capital íntegramente público, y con carácter unipersonal, Aragón Plataforma Logística, S.L.U., bajo el planteamiento inicial de que actuará como sociedad de cabecera del sub*holding* empresarial que se planteaba como titular de la mayoría de acciones de las sociedades del Grupo CORPORACIÓN que se dedican a la actividad de promoción y comercialización de activos inmolegísticos, así como que centralizara la administración de éstas, bajo una política comercial y de imagen de marca únicos. La creación de este sub*holding* no se consideraba que afectara en modo alguno sobre las competencias de CORPORACIÓN, puesto que la sociedad que seguiría ejerciendo las funciones de coordinación y dirección de gestión de su Grupo de

Participadas, competencias que le son genuinas y que permiten un adecuado y puntual conocimiento de la gestión y de la situación económica y financiera de las empresas participadas.

* Se han continuado las intervenciones necesarias para completar el saneamiento de las sociedades llamadas a integrarse en el proyecto de Aragón Plataforma Logística, S.L.U. (APL), complementando los procesos de refinanciación iniciados en el cuarto trimestre de 2015 y completados en 2016, buscando adicionalmente, dentro de esas operaciones y cuando ha sido posible, la consecución de la unipersonalidad de las sociedades en favor de CORPORACIÓN. Se trata de las sociedades Expo Zaragoza Empresarial, S.A., Plataforma Logística de Zaragoza, Plaza, S.A.U., Plhus Plataforma Logística, S.L.U. y Platea Gestión, S.A..

Debe señalarse que el saneamiento de las situaciones patrimoniales de las mercantiles indicadas, así como la obtención de la unipersonalidad de las mismas, ha favorecido la posibilidad un nuevo planteamiento estratégico: la fusión de todas ellas en una sola (APL), abandonando así la planificación inicial de creación de un sub*holding*.

* En esta línea de actuación, en diciembre de 2017, se desarrolló una operación acordeón en Plhus Plataforma Logística, S.L., consistente en una reducción de capital a cero y en una ampliación de capital simultánea por importe de 750.000 euros, con la finalidad de contribuir al saneamiento patrimonial de la sociedad, disminuido como consecuencia de las pérdidas. Como consecuencia de esta operación se produjo la unipersonalidad de la sociedad, sobrevenida por renuncia del otro socio a su derecho de adquisición preferente. Esta unipersonalidad permitirá, tras el efectivo saneamiento, una simplificación en la operativa mercantil necesaria para llevar a cabo eventuales procesos futuros de integración entre las sociedades del Grupo que se dedican a la promoción y comercialización de activos inmologísticos, en el marco del proyecto APL y dentro del nuevo planteamiento estratégico apuntado.

Estas operaciones se han planteado con el fin de reordenar el grupo y concentrar bajo una gestión integral unificada las participadas del sector logístico, inmobiliario y terciario, en el medio plazo, que suponga un impulso definitivo al desarrollo estratégico del sector logístico en la Comunidad Autónoma.

• **Refinanciación de Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.** por importe de 46 millones de euros, mediante el pago y cancelación de deuda bancaria realizado por CORPORACIÓN. Tras esta cancelación, la relación entre SVA (deudor) y CORPORACIÓN (acreedor), se materializó mediante la suscripción, el 30 de junio de 2017, de un contrato de préstamo puente entre Corporación Empresarial Pública de Aragón, S.L.U. y Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U. por el importe referenciado, con duración hasta el día 24 de noviembre de 2017 y en condiciones de prudencia financiera (interés nominal fijo del 0,11 % anual, con una única liquidación de amortización e intereses al vencimiento del préstamo). Al cierre de 2017, este préstamo se encontraba vencido, por lo que a principios de 2018 se inició la gestión de las autorizaciones administrativas necesarias para llevar a efecto una operación de saneamiento en SVA mediante una "aportación del socio", consistente en la compensación de estos derechos de crédito; esto es, su transformación en recursos propios de la sociedad.

• **Reestructuración accionarial de Avalia Aragón, S.G.R. y pérdida de su condición de sociedad mercantil autónoma.** La finalidad principal de Avalia es facilitar a las pequeñas y medianas empresas aragonesas la consecución de su financiación en las condiciones más favorables de plazo y tipo de interés, posibilitando así la financiación para la creación, mantenimiento y fortalecimiento de este tipo de empresas, resolviendo los problemas que las mismas encuentran tradicionalmente para acceder a una financiación adecuada a sus posibilidades, facilitando de esta forma su capacidad de expansión y crecimiento.

La operación ejecutada ha consistido en la sustitución parcial de sus socios protectores que tienen la condición de administración pública, por otros socios protectores de carácter privado -preservando, conforme a la normativa del Banco de España, unos recursos propios mínimos- reduciendo de esta forma la posición de las administraciones públicas en su conjunto, a la de minoritarios mayoritarios.

Esta operación tiene su origen en el acuerdo de la Comisión de Auditoría y Control de CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U., de 21 de diciembre de 2016, en la que se requiere a Avalia Aragón, S.G.R. que adopte las medidas necesarias a fin de evitar la clasificación de la compañía como unidad de la Administración Pública del perímetro SEC 2010, requiriéndole que ejecute una disminución de la

participación de CORPORACIÓN en su capital social.

Como consecuencia de esta operación, Avalia ha perdido su condición de sociedad mercantil autónoma -lo que en su día motivó, entre otras cuestiones, su clasificación en el perímetro SEC 2010 de la Comunidad Autónoma de Aragón-, fin pretendido con la misma. Todo ello se culminó en el ejercicio sin perjuicio de que el apoyo institucional y económico, fundamentalmente del Gobierno de Aragón, es sustancial e imprescindible para el normal y eficaz desarrollo de la actividad de Avalia.

• Al margen de estas operaciones, en el ejercicio se desarrollaron **otras de capital realizadas dentro del Grupo de participadas**, encaminadas a resolver desequilibrios patrimoniales, mediante "aportación del socio" como en el caso de Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A. o mediante reducciones y/o ampliaciones de capital (en ocasiones de carácter obligatorio) como en el caso de Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón, S.A.

3. LA CARTERA EN 2017

3.1 Descripción de las sociedades: públicas de la Comunidad Autónoma, públicas no de la Comunidad Autónoma y privadas

3.2 Configuración al cierre del ejercicio. Descripción de las sociedades públicas de la Comunidad Autónoma por cifra de negocio, volumen total de activos inmobiliarios, número de trabajadores e inversión

3.3 Inversiones del ejercicio

3.4 Análisis económico financiero de la cartera

3.4.1 Configuración del perímetro de consolidación

3.4.2 Visión sectorial de la cartera de sociedades

3.5 Hechos relevantes en la actividad de las sociedades del Grupo

3.1 Descripción de las sociedades: públicas de la Comunidad Autónoma, públicas no de la Comunidad Autónoma y privadas



ARAGÓN EXTERIOR, S.A.U

CIF A50467877
Avenida Ranillas 3A, planta 2ª, oficina A. 50.018 Zaragoza
Teléfono 976221571 Fax 976397161
<http://www.aragonexterior.es>

Fecha de creación	18/04/1991
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	12,08
Auditor	KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Es el instrumento del Gobierno de Aragón para el apoyo de nuevos proyectos de inversión y la promoción de la internacionalización de las empresas aragonesa. Con un trato personalizado, cubre las necesidades de las empresas extranjeras para garantizar el éxito de su instalación en Aragón. Arex también promueve la internalización, ayudando a acelerar y asegurar la entrada de la empresa aragonesa en nuevos países con su equipo de expertos en Aragón, su red en más de 20 países y sus servicios personalizados acciones sectoriales y programas de apoyo.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Luis Fernando Lanaspá Santolaria	Vicepresidente
Fernando Fernández Cuello	Vocal
María Lacasa Mateo	Vocal
Domingo Pérez Ximénez de Embún	Vocal
Ramón Tejedor Sanz	Vocal
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C



ARAGÓN PLATAFORMA LOGÍSTICA, S.L.U.



ARAGONESA DE GESTIÓN DE RESIDUOS, S.A.



ARAGÓN PLATAFORMA LOGÍSTICA S.L.U.

CIF B99510695
 Avenida Ranillas 1D, planta 3ª, oficina I. 50.018 Zaragoza
 Teléfono 976702008 Fax 976392054
<http://www.aragonplataformalogistica.es>

Fecha de creación	4/12/2017
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	0
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

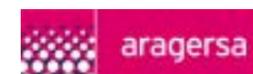
a) Proyectar, construir, promocionar, conservar, explotar y comercializar -mediante venta o alquiler o cualquier otro sistema de gestión- las plataformas logísticas de carácter industrial o comercial, las infraestructuras y equipamientos comprendidos en las mismas y los servicios que en ellas puedan instalarse o desarrollarse, así como cualquier otro tipo de promociones y explotaciones inmobiliarias en las mismas. La actividad podrá ser desarrollada por ella misma, a través de terceras personas o en colaboración con otros socios e instituciones. b) Desarrollar las políticas sobre logística que determine el Gobierno de Aragón. Estimular y moderar el debate sobre el devenir del desarrollo logístico integral de la Comunidad Autónoma de Aragón y actuar de catalizador entre las preocupaciones de los distintos actores involucrados y el Gobierno de Aragón, trasladando al mismo las propuestas y recomendaciones de los órganos consultivos de la Sociedad. Todo ello actuando por encargo del Gobierno de Aragón, y según los términos y mandatos de actuación de éste, en nombre y por cuenta propia o en nombre propio y por cuenta ajena. c) Su actividad comprenderá: (i) La adquisición y gestión de suelo y patrimonio inmobiliario de carácter logístico, industrial y terciario, para su venta o alquiler, o cualquier otro sistema de gestión. (ii) El planeamiento, urbanización, parcelación y adquisición de terrenos e inmuebles, destinados a uso logístico, industrial y terciario. (iii) La adjudicación y contratación de toda clase de obras, estudios, proyectos y trabajos de mantenimiento y gestión relacionados con el equipamiento de desarrollos logísticos, industriales y terciarios; la urbanización de terrenos y la construcción infraestructuras logísticas, industrial y terciarias. (iv) Cualquier otra actividad directamente relacionada con las anteriores que contribuya a la ejecución y desarrollo del objeto social. (v) Proporcionar, mediante contrato, a cualesquiera empresas o entes públicos, servicios de consultoría, asistencia técnica, asesoramiento y asistencia en la comercialización, gestión y promoción de plataformas, proyectos logísticos, industriales, terciarios e inmobiliarios en general y otros servicios propios de su naturaleza y actividad. e) La sociedad, para el ejercicio de las actividades que integran su objeto social, podrá: (i) Suscribir, administrar y transmitir acciones y participaciones de otras sociedades mercantiles. (ii) Firmar convenios y acuerdos con Administraciones Públicas, entes territoriales, empresariales o de investigación, así como participar en todo tipo de asociaciones, organizaciones, fundaciones u organismos para el desarrollo de iniciativas conjuntas en el ámbito de lo logístico, industrial o terciario, así como la gestión y organización de eventos para la promoción y el desarrollo logístico integral de la Comunidad Autónoma de Aragón y cualesquiera otras actividades para el desarrollo del transporte ferroviario, aeronáutico, carretero o multimodal. (iii) Recabar financiación o subvenciones para proyectos logísticos, industriales, terciarios o de investigación relacionados con ellos, participando en equipos o consorcios que compitan por dichos fondos.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
José Luis Blanco Ibañez	Vocal	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	Vocal	Javier Andrés Alvez
Luis Fernando Lanaspá Santolaria	Vocal	
Francisco Pozuelo Antoni	Vocal	
Carlos Soria Cirugeda	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Claudia Cabeza Murillo	Secretaria N/C	
Marta Ariznavarreta Tejedor	Vicesecretaria N/C	
Ignacio Susín Jiménez	Letrado asesor	



ARAGONESA DE GESTIÓN DE RESIDUOS, S.A.

CIF A99136616
 Pº Mº Agustín 36 50.004 Zaragoza
 Teléfono 976469576 Fax 976439586
<http://www.aragera.com>

Fecha de creación	21/12/2006
Departamento de tutela	Desarrollo Rural y Sostenibilidad
Plantilla media	1
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Tiene por misión la prestación del servicio público de titularidad autonómica de eliminación de residuos peligrosos y de residuos industriales no peligrosos no susceptibles de valorización que requieran de tratamiento físico-químico para su eliminación.

Información societaria

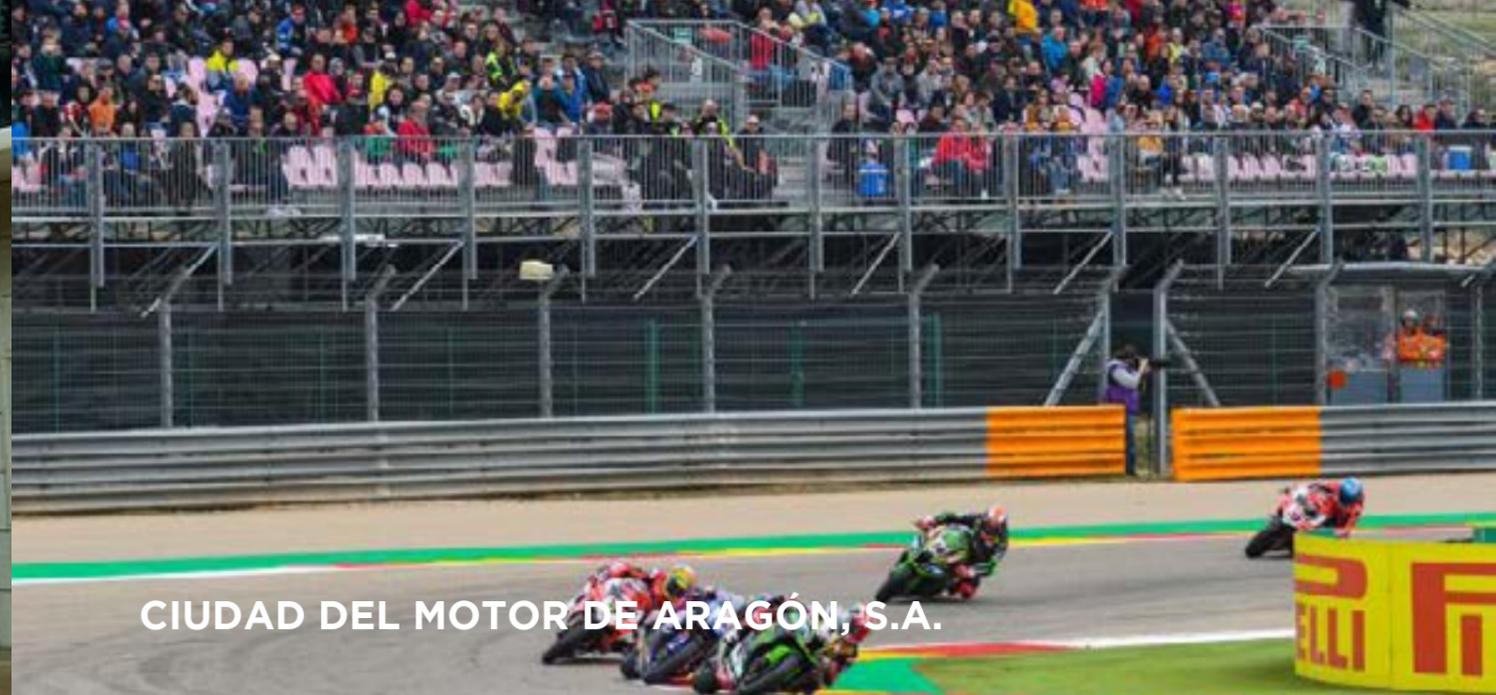
Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	80%
Ecoactiva de Medioambiente, S.A.	20%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante
Joaquín Olona Blasco	Presidente	
Mª Pilar Gómez López	Vicepresidenta	
José Luis Castellano Prats	Vocal	
José Manuel Cruz León	Vocal	
Mª Teresa Gálvez Jaqués	Vocal	
Alfonso Gómez Gamez	Vocal	
FCC ÁMBITO, S.A.	Vocal	José Julián Imaz Escorihuela
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	Vocal	Aurelio Blasco Lázaro
INBLECAS, S.L	Vocal	Miguel Angel Bodi Monsonis
Juan Pérez Mas	Secretario N/C	



CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE ARAGÓN, S.A.



CIUDAD DEL MOTOR DE ARAGÓN, S.A.



CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE ARAGÓN, S.A.

CIF A50488709
 María de Luna 11, 50.018 Zaragoza
 Teléfono 976733500 Fax 976733719
<http://www.ceeiaragon.es>

Fecha de creación	09/01/1992
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	17
Auditor	KPMG Auditores, S.L

Objeto social y descripción de la actividad

La promoción de iniciativas empresariales, industriales, o de servicios avanzados, que se consideren innovadoras, bien sea en los procesos de fabricación o en los productos, en el entorno en el que se vaya a desarrollar dicha actividad empresarial.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	66,7456%
Ayuntamiento de Zaragoza	17,3170%
Dirección General de Patrimonio del Estado	14,4308%
Cámara de Comercio de Zaragoza	0,3521%
Universidad de Zaragoza	0'3521%
CEOE Aragón	0,3521%
Unión General de Trabajadores de Aragón	0,2251%
CCOO Aragón	0'2251%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Ramón Tejedor Sanz	Vicepresidente
Elena Asensio García	Vocal
Fernando Ángel Beltrán Blázquez	Vocal
Salvador Cored Bergua	Vocal
Fernando Fernández Cuello	Vocal
Sara María Fernández Escuer	Vocal
Mª Teresa Gálvez Jaqués	Vocal
Sonia García Fabregat	Vocal
Elena Giner Monge	Vocal
Arantazu Gracia Moreno	Vocal
José Antonio Lainez Gadea	Vocal
Berta Lorente Torrano	Vocal
José de las Morenas de Toro	Vocal
Domingo Pérez Ximénez de Embún	Vocal
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C



CIUDAD DEL MOTOR DE ARAGÓN, S.A.

CIF A44184216
 Ctra. A-2404, km. 1 Motorland Aragón 44.600 Alcañiz
 Teléfono 978835548 Fax 978835549
<http://www.motorlandaragon.com>

Fecha de creación	14/12/2001
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	51
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Puesta en marcha, desarrollo, promoción y explotación por ella misma a través de terceras personas de la Ciudad del Motor, con sus infraestructuras deportivo-industriales y correspondientes equipamientos complementarios, entendiendo esta actividad en el sentido más amplio e integral y, en consecuencia llevando a cabo cuantas actividades tengan relación directa o indirecta con la práctica de los deportes de ruedas y servicios complementarios.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	60%
Ayuntamiento de Alcañiz	20%
Diputación Provincial de Teruel	20%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Juan Carlos Gracia Suso	Vicepresidente
José María Andreu Ariño	Vocal
Ana Belen Andreu Pascual	Vocal
Antonio Arrufat Gascón	Vocal
Vicente Guillén Izquierdo	Vocal
Luis Carlos Marquesán Forcén	Vocal
Joaquín Peribañez Peiró	Vocal
María Luisa Romero Fuertes	Vocal
Carlos Agustín Sánchez Boix	Vocal
Ramón Tejedor Sanz	Vocal
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C

Participadas del grupo

Razón social	% participación	Actividad
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	29,78	Inmobiliario
Motoengineering Foundation	28,57	

EXPO ZARAGOZA EMPRESARIAL, S.A.

INMUEBLES GTF, S.L.U.



EXPO ZARAGOZA EMPRESARIAL, S.A.

CIF A99056442
Avenida Ranillas 1D, 3ª planta, oficina I 50.018 Zaragoza
Teléfono 976702008 Fax 976392054
<http://www.expozaragozaempresarial.es>

Fecha de creación	25/04/2005
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	21,07
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cia Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

La sociedad tendrá como objeto social las actuaciones de promoción inmobiliaria, urbanización, construcción y reforma, comercialización, gestión y explotación, adquisición y enajenación de toda clase de inmuebles (edificios, solares y fincas) necesarios para la promoción del Parque Empresarial.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	97,9085%
Ayuntamiento de Zaragoza	2,0915%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
María Teresa Arciniega Arroyo	Vocal
Joaquín Palacín Eltoro	Vocal
Francisco Pozuelo Antoni	Vocal
Fernando Rivarés Escó	Vocal
Ramón Tejedor Sanz	Vocal
Marta Ariznavarreta Tejedor	Secretaria N/C
Claudia Cabeza Murillo	Vicesecretaria N/C
Ignacio Susín Jiménez	Letrado asesor



INMUEBLES GTF, S.L.U.

CIF B50722842
Pº Mº Agustín 36 50.004 Zaragoza
Teléfono 976715464

Fecha de creación	07/04/1997
Departamento de tutela	Educación, Cultura y Deporte
Plantilla media	0
Auditor	

Objeto social y descripción de la actividad

Sociedad de tenencia patrimonial del inmueble Gran Teatro Fleta.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Ignacio Escuin Borao	Administrador Único



PARQUE TECNOLÓGICO DEL MOTOR DE ARAGÓN, S.A.



PARQUE TECNOLÓGICO WALQA, S.A.



PARQUE TECNOLÓGICO DEL MOTOR DE ARAGÓN, S.A.

CIF A44208999
 P.T. TechnoPark MotorLand, Edificio Dr. Joaquín Repollés
 44.600 Alcañiz
 Teléfono 978877935 Fax 978877936
<http://www.technoparkmotorland.com>

Fecha de creación	29/12/2005
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	2
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

1. Convertirse en un polo de innovación en I+D en el sector de la automoción. 2. Llevar a cabo tareas técnicas y económicas tendentes a la promoción y gestión del Parque Tecnológico del Motor, mediante la captación y asentamiento en el mismo de empresas y entidades de investigación, innovación, desarrollo o producción singular de tecnología aplicada preferentemente en el sector de la automoción. 3. Dinamizar la economía de la zona mediante la atracción y el impulso de nuevas empresas de cualquier parte del Estado e incluso del exterior. 4. Concentrar empresas relacionadas con el mundo del motor (fabricantes, equipos o instituciones de formación I +D). 5. Concentrar servicios tecnológicos relacionados con la industria del motor (desarrollo, test y homologación), tanto de competición como comercial e industrial. 6. Convertirse en un referente a escala estatal como espacio de difusión y generador de conocimientos entorno al mundo del motor. Su actividad principal es la promoción de suelo industrial específico para el logro de su objetivo social en terrenos de Alcañiz (Teruel).

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	62,6893%
CIUDAD DEL MOTOR DE ARAGÓN, S.A.	29,7796%
Teruel Ahora, S.A. En liquidación	5,3189%
Caja Rural de Teruel, S.C.C.	2,2122%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
Fernando Fernández Cuello	Vicepresidente	
Santiago Abad de Águeda	Vocal	
Fernando Ángel Beltrán Blázquez	Vocal	
Vicente Guillén Izquierdo	Vocal	
Esther Peirat Meseguer	Vocal	
Manuel Ponz Terrer	Vocal	
Alicia Ramo Gracia	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Caja Inmaculada Energía e Infraestructuras, S.L.	Vocal	Katia Belenguer Díaz
Caja Rural de Teruel, S.C.C.	Vocal	Emilio Mallén Ibáñez
Mª Dolores Romero Izquierdo	Secretaria N/C	



PARQUE TECNOLÓGICO WALQA, S.A.

CIF A22266217
 Ctra. N-330 Km. 566 22.197 Cuarte
 Teléfono 974299200 Fax 974299214
<http://www.ptwalqa.com>

Fecha de creación	15/12/2002
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	5,32
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

La promoción, gestión, explotación y adquisición de las edificaciones complementarias que se ubiquen en dicho Parque, así como la venta, cesión y adjudicación, por cualquier título, de parcelas y terrenos propiedad de la Sociedad Gestora del Parque Tecnológico Walqa.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	75,0775%
Ayuntamiento de Huesca	17,7333%
Caja Rural de Aragón S.C.C.	7,1892%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
Ayuntamiento de Huesca	Vicepresidente	Luis Felipe Serrate
Fernando Ángel Beltrán Blázquez	Vocal	
Luis Fernando Lanaspá Santolaria	Vocal	
Pilar Novales Estallo	Vocal	
Guillermo Palacín Castro	Vocal	
Alfonso Romay Carracedo	Vocal	
María del Carmen Romero Hueso	Vocal	
Bienvenido Sesé Gracia	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Caja Rural De Aragón S.C.C.	Vocal	Marcos Puyalto Lucindo
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C	



PLATAFORMA LOGÍSTICA DE ZARAGOZA PLAZA, S.A.U.



PLATEA GESTIÓN, S.A.



PLATAFORMA LOGÍSTICA DE ZARAGOZA PLAZA, S.A.U.
 CIF A50858018
 Pº Mº Agustín 36 50.004 Zaragoza
 Teléfono 976203830 Fax 976202174
 http://www.plazalogistica.com

Fecha de creación	21/11/2000
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	5,53
Auditor	CGM Auditores, S.L ; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Proyectar, construir, conservar, exportar y promocionar, por ella misma o a través de terceras personas la Plataforma Logística de Zaragoza promovida por el Gobierno de Aragón y el Ayuntamiento de Zaragoza y, en particular, las infraestructuras y equipamientos comprendidos en la misma, así como los servicios que puedan instalarse o desarrollarse en dichas infraestructuras y equipamientos, todo ello actuando por encargo del Gobierno de Aragón, y según los términos y mandatos de actuación de éste, en nombre y por cuenta propia o en nombre propio y por cuenta ajena. Asimismo tiene por objeto la prestación de toda clase de servicios de consultoría, asesoramiento y asistencia en la comercialización, gestión y promoción de Plataformas, Proyectos Logísticos e inmobiliarios en general. La sociedad, para el ejercicio de las actividades que integran su objeto social, podrá firmar convenios y acuerdos con las Administraciones Públicas y particulares, obtener y gestionar la financiación precisa y, asimismo, suscribir, administrar y transmitir acciones y participaciones de otras sociedades mercantiles.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
José Luis Blanco Ibáñez	Vocal
Juan Martín Expósito	Vocal
José Luis Pinedo Guillén	Vocal
Fernando Rivarés Escó	Vocal
Carlos Soria Cirugeda	Vocal
Ramón Tejedor Sanz	Vocal
Claudia Cabeza Murillo	Secretaria N/C
Marta Ariznavarreta Tejedor	Vicesecretaria N/C
Luis Francisco Biendicho Gracia	Letrado asesor

PARTICIPADAS DEL GRUPO

Razón social	% participación	Actividad
Plaza Desarrollos Logísticos, S.L.	60	Inmobiliario



PLATEA GESTIÓN, S.A.
 CIF A44198646
 Nicanor Villalta 5,local 44.002 Teruel
 Teléfono 978617272 Fax 978600446
 http://www.platealogistica.com

Fecha de creación	06/07/2004
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	1
Auditor	CGM Auditores, S.L ; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Proyectar, construir, conservar, explotar y promocionar, por ella misma o a través de terceras personas, la Plataforma Logístico Industrial de Teruel, PLATEA, promovida por el Gobierno de Aragón a través de su empresa pública suelo y Vivienda de Aragón, S.L.

Información societaria

Accionistas	Participación
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	94%
Diputación Provincial de Teruel	6%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Mª Emma Buj Sánchez	Vocal
Jesús Fuertes Jarque	Vocal
Luis Fernando Lanaspá Santolaria	Vocal
José Ramón Morro García	Vocal
Joaquín Pascual Juste Sanz	Vocal
Mª Teresa Pérez Esteban	Vocal
Claudia Cabeza Murillo	Secretaria N/C
Marta Ariznavarreta Tejedor	Vicesecretaria N/C
Luis Francisco Biendicho Gracia	Letrado asesor



PLAZA DESARROLLOS LOGÍSTICOS, S.L.



PLHUS PLATAFORMA LOGÍSTICA, S.L.U.



PLAZA DESARROLLOS LOGÍSTICOS, S.L.

CIF B99175846
 Ronda del Canal Imperial de Aragón 1 50.197 Zaragoza
 Teléfono 976203830 Fax 976202174
<http://www.plazalogistica.com/espacio-pdl>

Fecha de creación	02/08/2007
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	0
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P

Objeto social y descripción de la actividad

El diseño, promoción, ejecución y explotación de espacios y equipamientos logístico-industriales, así como instalaciones y equipamientos anexos. Para la consecución de tal fin la sociedad podrá realizar la actividad de construcción en sus más amplios términos, así como poseer bienes inmuebles y cederlos en arrendamiento o cualquier otra figura jurídica.

Información societaria

Accionistas	Participación
Plataforma Logística De Zaragoza Plaza, S.A.U.	60%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	40%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	Administrador Mancomunado	Pilar Valdivia López
PLATAFORMA LOGÍSTICA DE ZARAGOZA PLAZA, S.A.U	Administrador Mancomunado	Belén Lostao García



PLHUS PLATAFORMA LOGÍSTICA, S.L.U.

CIF B99120842
 Pº Mº Agustín 36 50.004 Zaragoza
 Teléfono 976203830
<http://www.plhuslogistica.org>

Fecha de creación	25/07/2006
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	0
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P

Objeto social y descripción de la actividad

Proyectar, construir, conservar, explotar y promocionar por ella misma o a través de terceras personas, la Plataforma Logístico Industrial de Huesca, promovida por el Gobierno de Aragón a través de su empresa pública Suelo y Vivienda de Aragón

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Luis Felipe Serrate	Vocal
Fernando Fernández Cuello	Vocal
Mª Dolores Fornals Enguidanos	Vocal
Luis Fernando Lanaspá Santolaria	Vocal
Juan Martín Expósito	Vocal
Gerardo Oliván Bellosta	Vocal
Claudia Cabeza Murillo	Secretaria N/C
Marta Ariznavarreta Tejedor	Vicesecretaria N/C
Luis Francisco Biendicho Gracia	Letrado asesor



PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES AEROPORTUARIAS, S.L.U.



SOCIEDAD ARAGONESA DE GESTIÓN AGROAMBIENTAL, S.L.U.

PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES AEROPORTUARIAS S.L.U.

PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES AEROPORTUARIAS, S.L.U.

CIF B99346652
Pº Mº Agustín 36 50.004 Zaragoza
Teléfono 976797909

Fecha de creación	18/05/2012
Departamento de tutela	Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda
Plantilla media	0
Auditor	KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

La promoción de los aeropuertos y demás instalaciones aeroportuarias radicados en el territorio de la Comunidad Autónoma de Aragón, tanto en lo referente a su utilización para el transporte de mercancías, como para el transporte de pasajeros, así como la utilización de las infraestructuras y equipamientos comprendidos en su entorno, y los servicios que puedan instalarse o desarrollarse en dichas infraestructuras y equipamientos

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
José Luis Soro Domingo	Presidente
Miguel Ángel Bernal Blay	Vocal
Gema Bes Pérez	Vocal
José Gascón Lázaro	Vocal
Juan Martín Expósito	Vocal
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C
Raquel Lahoz Penon	Vicesecretaria N/C



SOCIEDAD ARAGONESA DE GESTIÓN AGROAMBIENTAL, S.L.U.

CIF B99354607
Avenida Ranillas 5A, 3ª planta 50.018 Zaragoza
Teléfono 976070000 Fax 976070001
<http://www.sarga.es>

Fecha de creación	01/10/2012
Departamento de tutela	Desarrollo Rural y Sostenibilidad
Plantilla media	955
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cia Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

1) La promoción, ejecución, contratación o explotación de obras de infraestructura de ámbito local, comarcal, provincial o regional y el ejercicio complementario de cualesquiera actividades que deban considerarse partes o elementos de las infraestructuras y/o estén relacionados con éstas. 2) la contratación y prestación de servicios, asistencias técnicas, consultorías y trabajos; 3) la gestión de servicios públicos y, en particular, del servicio público de transporte y recogida de cadáveres de animales; 4) la contratación y elaboración de estudios, planes, proyectos e informes y la realización de cualesquiera actuaciones relacionadas con el ciclo del agua; 5) la protección, administración y gestión de montes y espacios naturales protegidos; 6) la prevención y lucha contra incendios forestales; 7) la gestión integral de residuos; 8) la gestión y explotación de actividades económicas relacionadas con recursos o valores medio ambientales y cualquier otra actividad relacionada, directa o indirectamente con el medio ambiente y el desarrollo sostenible; 9) la eliminación de residuos, prevención y lucha contra plagas y enfermedades vegetales y animales; 10) la industrialización y comercialización de productos y subproductos agrarios; 11) la promoción, desarrollo y adaptación de nuevas técnicas, equipos y sistemas innovadores; 12) la administración y gestión de fincas y centros agrarios.



Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Joaquín Olona Blasco	Presidente
José Luis Castellano Prats	Vocal
José Antonio Domínguez Andreu	Vocal
Mª Nieves García López	Vocal
Enrique Giménez Allueva	Vocal
Alfonso Gómez Gamez	Vocal
Mª Pilar Gómez López	Vocal
Jesús Nogués Navarro	Vocal
Enrique Novales Allué	Vocal
José María Salameiro Esteban	Vocal
Inés Torralba Faci	Vocal
Ignacio Zarazaga Chamorro	Vocal
Gerardo Marcuello Fernández	Secretario N/C
Juan Pérez Mas	Letrado asesores



SOCIEDAD DE PROMOCIÓN Y GESTIÓN DEL TURISMO ARAGONÉS, S.L.U.



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE CALAMOCHA, S.A.



SOCIEDAD DE PROMOCIÓN Y GESTIÓN DEL TURISMO ARAGONÉS, S.L.U.

CIF B50902345
Avenida Ranillas 3A, 3ª planta, oficina D 50.018 Zaragoza
Teléfono 976282181 Fax 976280746
<http://www.turismodearagon.com>

Fecha de creación	06/11/2001
Departamento de tutela	Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda
Plantilla media	24,63
Auditor	KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

La promoción y el desarrollo del sector turístico de Aragón, dirigiendo su actividad principalmente a: a) La potenciación del sector turístico en todos sus aspectos y el desarrollo de cuantas actividades tiendan a tal fin. b) La gestión de las instalaciones turísticas que le sean asignadas por el Gobierno de Aragón. c) La investigación y el análisis de nuevos productos turísticos. d) La edición de todo tipo de material promocional, en cualquiera de los soportes que se estimen oportunos. e) La producción y la distribución de la información que favorezca el desarrollo turístico aragonés. f) La coordinación de las acciones promocionales de otras entidades, públicas o privadas, que tengan igual fin, en el marco de la política turística general. g) La realización de estudios y propuestas dirigidos a la mejora de la calidad del Turismo de Aragón, en sus distintos ámbitos y subsectores. h) En general, cuantas actividades contribuyan al mejor desarrollo turístico de la Comunidad Autónoma de Aragón.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
José Luis Soro Domingo	Presidente
Carmelo Bosque Palacín	Vocal
Juan Martín Expósito	Vocal
Joaquín Palacín Eltoro	Vocal
Ramiro Antonio Revestido Vispe	Vocal
María Luisa Romero Fuertes	Vocal
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE CALAMOCHA, S.A.

CIF A99164659
C/ Valenzuela 9 50.004 Zaragoza
Teléfono 976702100
<http://www.sodecasa.es>

Fecha de creación	30/05/2007
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	0
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cia Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Dotar a la población de Calamocha de suelo industrial y de servicios para potenciar el desarrollo económico y social del municipio y su área de actuación, así como la promoción, apoyo y participación en toda clase de actividades económicas e iniciativas generadoras de riqueza y/o empleo en la zona, en especial la construcción y explotación de cualesquiera instalaciones y la adquisición, parcelación y venta de terreno, así como la construcción y enajenación de obras y servicios.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	80%
Ayuntamiento de Calamocha	20%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Ramón Tejedor Sanz	Presidente
Manuel Rando López	Vicepresidente
Miguel Ángel Bernal Blay	Vocal
Enrique Giménez Allueva	Vocal
Rubén Navarro Muñoz	Vocal
Sergio Pérez Pueyo	Vocal
José Luis Pinedo Guillén	Vocal
María Luisa Romero Fuertes	Vocal
Mª Dolores Romero Izquierdo	Secretaria N/C



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE ARAGÓN, S.A.



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE ARAGÓN, S.A.

CIF A50091511
Plaza de Aragón 1, 50.004 Zaragoza
Teléfono 976312085 Fax 976535220
<http://www.sodiaries>

Fecha de creación	19/12/1983
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	7
Auditor	KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Apoyo a la pequeña y mediana empresa regional, incentivando aquellas actividades en las que la región cuenta con ventajas comparativas que aseguren un desarrollo viable a largo plazo de las mismas con especial atención a las comarcas más deprimidas.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	78,7247%
IBERCAJA BANCO S.A.U.	8,5199%
Caja Rural de Aragón S.C.C.	4,8771%
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	4,1268%
Caixabank, S.A.	3,7516%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
Luis Fernando Lanaspá Santolaria	Vicepresidente	
Katia Belenguer Díaz	Vocal	
Fernando Fernández Cuello	Vocal	
María Lacasa Mateo	Vocal	
Vanesa Moros Rico	Vocal	
Domingo Pérez Jiménez de Embún	Vocal	
Soledad de la Puente Sánchez	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Caja Rural de Aragón S.C.C.	Vocal	Pedro Sas Llusá
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	Vocal	José Carlos Montes Uriol
Estugest, S.A.U.	Vocal	Ricardo Ger Grey
Ana Ferrá Barrio	Secretaria N/C	

Participadas del grupo

Razón social	% participación	Actividad
José María Sicilia Baro, S.L.	37,55	
Manifiesto 2002 S.L.	19,41	
Datanoise S.L.	14,88	
Reciclados y Derrivos del Pirineo, S.L.	9,97	
Griferías Grober S.L.	9,8	
Industrias Monzón XXI, S.L.	9,65	
Eurogan S.L.	9,52	
Echeverría Construcciones Mecánicas S.A.	9,03	
Indeplas Sistemas, S.L.	5,46	Agroalimentario
Arento Industrias Cárnicas, S.L.(Desinvertida Sarga, Invertida Sodiari)	5,02	Agroalimentario
Semolas Cinco Villas, S.A.	4,92	
Lozano S.A.	4,78	
Desarrollos Industriales Sora S.L.	2,51	



SUELO Y VIVIENDA DE ARAGÓN, S.L.U.



SUELO Y VIVIENDA DE ARAGÓN, S.L.U.

CIF B50907328
Avda. Diagonal Plaza, 30 Plataforma Logística de Zaragoza
50.197 Zaragoza
Teléfono 976204930 Fax 976204931
<http://www.svaragon.com>

Fecha de creación	10/01/2002
Departamento de tutela	Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda
Plantilla media	22,35
Auditor	CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P

Objeto social y descripción de la actividad

La adquisición y gestión de suelo y patrimonio inmobiliario para su venta o alquiler, preferentemente de protección oficial. Dicha actividad comprenderá:

a) El planeamiento, urbanización, parcelación y adquisición de terrenos residenciales e inmuebles, con destino a operaciones de promoción de viviendas.

b) La adjudicación y contratación de toda clase de obras, estudios, proyectos y trabajos de mantenimiento y gestión relacionados con el equipamiento comunitario, la urbanización de terrenos y la construcción y rehabilitación de viviendas.

c) Cualquier otra actividad directamente relacionada con las anteriores que contribuya a la ejecución y desarrollo del objeto social, o que fuere necesaria; proporcionar, mediante contrato, a cualesquiera empresas o entes públicos prestaciones de asistencia técnica y servicios propios de su naturaleza y actividad

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
José Luis Soro Domingo	Presidente
Mª Teresa Andreu Losantos	Vocal
Carmelo Bosque Palacín	Vocal
Florencio Gracia Tello	Vocal
Luis Fernando Lanaspá Santolaria	Vocal
Juan Martín Expósito	Vocal
Joaquín Palacín Eltoro	Vocal
Francisco Pozuelo Antoni	Vocal
Raquel Lahoz Penon	Secretaria N/C
Luis Francisco Biendicho Gracia	Letrado asesor

Participadas del grupo

Razón social	% participación	Actividad
Platea Gestión, S.A.	94,00	Inmobiliario
Pilus Plataforma Logística, S.L.	86,48	Inmobiliario
La Senda del Valadín, S.A. En liquidación.	19,67	Inmobiliario

BARONÍA DE ESCRICHE, S.L.

BARONÍA DE ESCRICHE, S.L.

CIF B44200566
Plaza de San Juan 7 44.001 Teruel
Teléfono 978647400 Fax 978647415

Fecha de creación	15/11/2004
Departamento de tutela	-
Plantilla media	0
Auditor	Kreston Iberaudit AJS, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Rehabilitación y explotación de la propiedad denomina "Baronía de Escriche", como complejo turístico y deportivo en dicha propiedad. También tiene entre sus fines las promoción y gestión de áreas turísticas, culturales y deportivas en la provincia de Teruel.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	50%
Diputación Provincial de Teruel	50%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Ramón Millán Piquer	Presidente
Francisco Querol Fernández	Vicepresidente 1º
Joaquín Pascual Juste Sanz	Vicepresidente 2º
Alberto Izquierdo Vicente	Vocal
Alejandro López-Blanco Ezquerro	Vocal
José Ramón Morro García	Vocal
Concepción Díez García	Secretaria N/C

EMPRESA DE TRANSFORMACIÓN AGRARIA, S.A.



EMPRESA DE TRANSFORMACIÓN AGRARIA, S.A.

CIF A28476208
C/ Maldonado 58 28.006 Madrid
Teléfono 913969010 Fax 913963592
<http://www.tragsa.es>

Fecha de creación	24/05/1977
Departamento de tutela	-
Plantilla media	6.658
Auditor	Deloitte, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Realización de todo tipo de actuaciones, obras, trabajos, prestación de servicios, estudios, planes y proyectos en materia agraria, forestal, de desarrollo rural, protección y mejora del medio ambiente, de agricultura y pesca, y de conservación de la naturaleza.

Información societaria

Accionistas	Participación
Sepi Desarrollo Empresarial, S.A.	51,0020%
Fondo Español de Garantía Agraria	38,9670%
Dirección General de Patrimonio del Estado	9,9870%
Comunidad Autonoma De Baleares	0,0034%
Comunidad Autonoma de Cantabria	0,0034%
Comunidad Autónoma de Cataluña	0,0034%
Comunidad Autonoma de Extremadura	0,0034%
Comunidad Autónoma de Galicia	0,0034%
Comunidad Autonoma de la Región De Murcia	0,0034%

Información societaria

Accionistas	Participación
Comunidad Autónoma de La Rioja	0,0034%
Comunidad Autonoma de Madrid	0,0034%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	0,0034%
Gobierno de Canarias	0,0034%
Gobierno del País Vasco	0,0034%
Gobierno Foral de Navarra	0,0034%
Junta de Andalucía	0,0034%
Junta de Comunidades Castilla-La Mancha	0,0034%
Principado de Asturias	0,0034%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
María Elvira Rodríguez Herrero	Presidenta
Mª Isabel Aguilar Pastor	Vocal
Ángel Álvarez Quintana	Vocal
Mª Elisa Barahona Nieto	Vocal
Juan Carlos Barrero Mancha	Vocal
Mª Ángeles Blanco Castejón	Vocal
Generalitat Valenciana	Vocal
Ignacio Gutiérrez Gilsanz	Vocal
José Marcos Lillo Pérez	Vocal
Asunción López Rodríguez	Vocal
César Mantecón Granell	Vocal
Teresa Molina Schmid	Vocal
Ángel Muñoz Cubillo	Vocal
José Miguel Muñoz López	Vocal
Pedro Pablo Núñez Domingo	Vocal
Tomás Suárez-Inclán González	Secretario N/C
Guillermo Martínez de Simón Santos	Vicesecretario N/C

LA SENDA DEL VALADÍN, S.A. En liquidación

LA SENDA DEL VALADÍN, S.L. (en liquidación)
 CIF A44221083
 Tomás Nogués 1, 1º C 44.001 Teruel
 Teléfono 978602289 Fax 978624924
<http://www.lasendadelvaladin.es>

Fecha de creación	15/11/2007
Departamento de tutela	-
Plantilla media	1
Auditor	

Objeto social y descripción de la actividad

1.- Constituye el objeto de la sociedad la actividad precisa para llevar a cabo todas las actuaciones urbanísticas y de edificación necesarias, incluida la promoción, para el desarrollo urbanístico de los suelos comprendidos en el ámbito de la Unidad de Ejecución Única del Plan Parcial del Sector I, 'Polígono Residencial Sur', del vigente Plan General de Ordenación Urbana de la ciudad de Teruel, que se identifica en el plano anexo. 2.- En especial, la sociedad tendrá las siguientes funciones: a).- La realización, por sí o por terceros, de estudios en relación con la planificación y ejecución de actuaciones urbanísticas, de vivienda y energía bajo criterios bioclimáticos. b).- La redacción, por sí o por terceros, de instrumentos de planeamiento y gestión para el desarrollo de actuaciones urbanísticas y de las infraestructuras que se requieran. c).- La participación directa en las actuaciones urbanísticas y de construcción de infraestructuras asociadas a esta zona. d).- Actuar como promotor de las viviendas, adecuadas al las exigencias actuales de la demanda y de carácter sostenible. e).- Establecer convenios con toda clase de personas y organismos públicos y privados. f).- Recibir ayudas y subvenciones, así como el acceso al mercado de capitales, a través de operaciones de crédito o cualquier modalidad de captación de recursos, incluidas las cuotas de urbanización. g).- Proyectar y ejecutar, por cualquiera de los sistemas previstos en la normativa vigente, operaciones de suelo y edificación. Participar en Asociaciones de Cooperación y en todo tipo de entidades de gestión urbanística que posibiliten el desarrollo de la zona. h).- Actuar como beneficiario de todas las expropiaciones necesarias para la ejecución y realización del objeto que se ha determinado. i).- Adquirir, por cualquier título, terrenos y edificaciones, así como otro tipo de bienes necesarios para cumplir su objeto social. j).- Ejecutar obras de urbanización, de parcelación del suelo y de dotación de servicios urbanos, conforme dispone el artículo 3, apartado cinco, del Real Decreto 1.169/1978, de 2 de mayo. k).- Ejecutar obras de edificación. l).- Recibir encargos de estudios o de redacción y elaboración de instrumentos urbanísticos. m) Participar, de acuerdo a derecho, en todo tipo de organizaciones, entidades y sociedades. Las actividades integrantes del objeto social podrán ser desarrolladas por la sociedad, si así conviniera, total o parcialmente, de modo directo o indirecto, mediante su participación en sociedades con idéntico, análogo, o similar objeto. n).- Realización de cualquiera otras actividades que pudieran ser necesarias para el cumplimiento de los fines señalados en el apartado 1 del presente artículo. ñ).- Gestionar el mantenimiento y conservación de los servicios urbanísticos hasta la transferencia de sus activos.

Información societaria

Accionistas	Participación
Ayuntamiento de Teruel	80,3279%
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	19,672%

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
T.S. Teraser, S.L.	Liquidador	Leandro Torres Torres

SOCIEDAD PARA LA PROMOCIÓN EMPRESARIAL Y DESARROLLO DE TERUEL, S.A.



SOCIEDAD PARA LA PROMOCIÓN EMPRESARIAL Y DESARROLLO DE TERUEL, S.A.

CIF A44217800
 Los Enebros 74, 1º 44.002 Teruel
 Teléfono 978602231 Fax 978600802
<http://www.sumateruel.com>

Fecha de creación	03/05/2007
Departamento de tutela	-
Plantilla media	2
Auditor	KPMG Auditores, S.L

Objeto social y descripción de la actividad

Sociedad de inversión empresarial que tiene por objeto el fomento de la actividad empresarial en la provincia de Teruel, contribuyendo al desarrollo y la dinamización de la misma mediante la financiación de proyectos empresariales

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	33,3333%
Sepi Desarrollo Empresarial, S.A.	33,3333%
Ibercaja Banco S.A.U	22,1667%
Caja Rural De Teruel, S.C.C.	11,1667%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	Presidente	Luis Fernando Lanaspá Santolaria
Jesús Antonio Beamonte Lafuente	Vocal	
Katia Belenguer Díaz	Vocal	
Alejandro Halfter Gallego	Vocal	
Javier Lahoz Lop	Vocal	
José Martínez Merchante	Vocal	
Soledad de la Puente Sánchez	Vocal	
Caja Rural de Teruel S.C.C.	Vocal	José Antonio Pérez Cebrían
Sepi Desarrollo Empresarial, S.A.	Vocal	Dámaso Luis Izquierdo Pérez
Ana Ferra Barrio	Secretaria N/C	

Participadas del grupo

Razón social	% participación
General de Polímeros, S.L.	28,85



TERMINAL MARÍTIMA DE ZARAGOZA, S.L.



ZARAGOZA ALTA VELOCIDAD 2002, S.A.



TERMINAL MARÍTIMA DE ZARAGOZA, S.L.

CIF B50852763
 Mercazaragoza. Calle M. Cº Cogullada, parcela 17. 50.014 Zaragoza
 Teléfono 976479658 Fax 976476406
<http://www.tzmaragoza.com>

Fecha de creación	22/06/2000
Departamento de tutela	-
Plantilla media	3
Auditor	CGM Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

prestación de servicios logísticos de toda clase y la realización de cualquier tipo de actuaciones dirigidas a fomentar la utilización del puerto de Barcelona en operaciones de importación, exportación o intracomunitarias, sin perjuicio de que puedan atenderse otros tráficos portuarios.

Información societaria

Accionistas	Participación
Mercazaragoza, S.A	56,6866%
Autoridad Portuaria de Barcelona	21,5524%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	21,0697%
Rafael Díaz Yus	0,3006%
SA Minera Catalano Aragonesa	0,3006%
Terminal Catalunya, S.L	0,0451%
TMLayetanas, S.L	0,0451%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Pedro Santistevé Roche	Presidente
Sixte Cambra Sánchez	Vicepresidente 1º
Guillermo Belcastro Rodríguez	Vocal
Rafael Díaz Yus	Vocal
Francisco de la Fuente Gómez	Vocal
Santiago García-Mila Lloveras	Vocal
Constancio Ibañez Casanova	Vocal
Antonio Lacoma Sambia	Vocal
Carlos Larrañaga Vallo	Vocal
José Rubén Orera Peña	Vocal
Fernando Zamora Chueca	Secretario N/C

Participadas del grupo

Razón social	% participación	Actividad
Depot TMZ Services, S.A	40,00	



ZARAGOZA ALTA VELOCIDAD 2002, S.A.

CIF A50928845
 Pza. Antonio Beltrán Martínez, 1, pta. 6º K 50.001 Zaragoza
 Teléfono 976201833 Fax 976397216
<http://www.zav.es>

Fecha de creación	03/06/2002
Departamento de tutela	-
Plantilla media	5
Auditor	KPMG Auditores, S.L

Objeto social y descripción de la actividad

Promoción de la transformación urbanística derivada de las obras de remodelación del sistema ferroviario en Zaragoza y su entorno metropolitano.

Información societaria

Accionistas	Participación
ADIF Administrador de Infraestructuras Ferroviarias, S.A.	37,5%
Ayuntamiento de Zaragoza	25%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	25%
RENFE Red Nacional de Ferrocarriles Españoles	12,5%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Julio Gómez Pomar	Presidente
Fernando Rivarés Escó	Vicepresidente 1º
Félix Asín Sañudo	Vicepresidente 2º
Juan Bravo Rivera	Vicepresidente 3º
Jaime Arenas Oroz	Vocal
Alberto Casañal Pina	Vocal
Manuel Fresno Castro	Vocal
Elena González Gómez	Vocal
Juan Martín Expósito	Vocal
Manuel Martínez Cepeda	Vocal
Pablo Muñoz San Pío	Vocal
Francisco Rodríguez Herrera	Vocal
Alicia Portas Martínez	Secretaria N/C
Rosa María Iglesias Regidor	Vicesecretaria N/C



ARAMÓN MONTAÑAS DE ARAGÓN, S.A.



AVALIA ARAGÓN, S.G.R.



ARAMÓN MONTAÑAS DE ARAGÓN, S.A.

CIF A50909357
Edificio Sextas, Urbanización Formigal, s/n 22.640 Formigal
Teléfono 976447040 Fax 976280236
<http://www.aramon.es>

Fecha de creación	29/05/2002
Departamento de tutela	-
Plantilla media	40
Auditor	PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Construcción y explotación comercial y turística de estaciones de esquí, construcción y transformación de inmuebles dedicados a la explotación hotelera, patrocinio de eventos deportivos, administración de valores mobiliarios.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	50%
Ibercaja Banco S.A.U.	50%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Francisco Serrano Gil de Albornoz	Vicepresidente
Javier Campoy Monreal	Vocal
Vicente Guillén Izquierdo	Vocal
Agustín Lalaguna Aranda	Vocal
José Morales Paules	Vocal
José Ignacio Oto Ribate	Vocal
José Luis Soro Domingo	Vocal
Julio César Tejedor Bielsa	Vocal
Jesús Mª Sierra Ramírez	Secretario

Participadas del grupo

Razón social	% participación	Actividad
Arazer Servicios Montañas de Aragón, S.L.	100,00	Turismo
Castanesa Nieve, S.L.	100,00	Turismo
Panticosa Turística, S.A.U.	100,00	Turismo
Viajes Aragón Ski, S.L.U.	100,00	Turismo
Formigal, S.A.U.	99,99	Turismo
Fomento y Desarrollo del Valle de Benasque, S.A.	97,01	Turismo
Nieve de Teruel, S.A.	50,04	Turismo
UTE Aramón Telenieve	50,00	



AVALIA ARAGÓN, S.G.R.

CIF A50101336
Plaza Aragón nº 1, entreplanta 50.004 Zaragoza
Teléfono 976229500 Fax 976227780
<http://www.avaliasgr.com>

Fecha de creación	06/09/1984
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	19
Auditor	KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Entidad financiera en forma de Sociedad de Garantía Recíproca. El objeto social exclusivo de la Sociedad es prestar garantías personales por aval o por cualquier otro medio admitido en derecho, distinto del seguro de caución, a favor de sus socios para las operaciones que estos realicen dentro del giro o tráfico de las empresas de que sean titulares, así como prestar servicios de asistencia y asesoramiento financiero a los mismos.

Información Societaria

Accionistas	% Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	41,900%
Socios Participes Avalia	20,9700%
Ibercaja Banco S.A.U	19,9300%
Caja Rural de Aragón S.C.C.	7,7400%
Caja Rural de Teruel, S.C.C.	2,7800%
Banco Santander, S.A.	2,5100%
Diputación Provincial de Huesca	1,7900%
Diputación Provincial de Zaragoza	1,2800%
Diputación Provincial de Teruel	1,0200%
Socios Protectores Avalia	0,0800%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Asunción Esteban Saiz	Presidenta	
Carlos Soria Cirugeda	Vocal	
Joaquín Ramón Ereza Arceiz	Vocal	
José Peral Cantarero	Vocal	
Luis Fernando Lanaspá Santolaria	Vocal	
María Lacasa Mateo	Vocal	
Asociación Aragonesa de Mujeres Empresarias (ARAME)	Vocal	Mª Jesús Lorente Ozcáriz
CEOE ARAGÓN	Vocal	José Mª García López
CEPYME ARAGÓN	Vocal	Ángel Gálvez Millán
Mª Luisa Monterde Sanjuan	Secretaria N/C	



ESTACIÓN CENTRAL DE AUTOBUSES DE ZARAGOZA, S.A.



EXPLORACIONES EÓLICAS SASO PLANO, S.A.



ESTACIÓN CENTRAL DE AUTOBUSES DE ZARAGOZA, S.A.

CIF A99131724
 Avda. de Navarra, 80 50.012 Zaragoza
 Teléfono 902490690 Fax 976234143
 http://www.estacion-zaragoza.com

Fecha de creación	27/10/2006
Departamento de tutela	-
Plantilla media	13,39
Auditor	CGM Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Ejecución del contrato de gestión de servicio pública a la Estación Central de Autobuses de Zaragoza

Información societaria

Accionistas	Participación
Aragonesa de Estacion de Autobuses, S.A.	85%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	15%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Ágreda Automóvil, S.A	Presidente	Juan José Calvo Pujol
Alosa, Autocares y Autobuses, S.I.	Vocal	José Ramón Lasierra Arasanz
Automóviles Zaragoza, S.A.	Vocal	Carlos Martínez Monge
Grupo Enatcar, S.A.	Vocal	Manuel Eduardo Parrondo González
La Hispano de Fuente en Segures, S.A.	Vocal	José M ^a Chavarría Homedes
David Sánchez Fraile	Vocal	
Transporte de Viajeros de Aragón, S.A.	Vocal	Leoncio Fernández Rodríguez
Transportes Hernández Palacio, S.A.	Vocal	Fernando Sariñena Acebeda
Ángel Bonet Loscertales	Secretario N/C	

EXPLORACIONES EÓLICAS SASO PLANO, S.A.

CIF A50981844
 C/ San Miguel 10 50.001 Zaragoza
 Teléfono 976760000 Fax 976235259

Fecha de creación	24/09/2003
Departamento de tutela	-
Plantilla media	1
Auditor	Ernst&Young, S.L

Objeto social y descripción de la actividad

Producción y distribución de energía eléctrica.



Información societaria

Accionistas	Participación
Enel Green Power España, S.L.	65%
General Eolica Aragonesa, S.A.	25%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	10%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Esteban Gutiérrez Melero	Presidente
Daniel Fernández Cabañuz	Vocal
David Rodríguez Aspiunza	Vocal
Lourdes Sánchez Aranda	Vocal
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	Vocal
Paloma Mateo Martín	Secretaria N/C



FRUTAS Y CONSERVAS DEL PIRINEO ARAGONÉS, S.A.



FRUTAS Y CONSERVAS DEL PIRINEO ARAGONÉS, S.A.

CIF A22214928
 Prolongación Valle Benasque, s/n 22.510 Binaced
 Teléfono 974426287 Fax 974426279
<http://www.frucopasa.com>

Fecha de creación	22/04/1998
Departamento de tutela	-
Plantilla media	42
Auditor	Adytum Auditores, S.L.P

Objeto social y descripción de la actividad

La producción, transformación, fabricación y conservación de productos de carácter agropecuario, la exportación e importación de productos y todas las operaciones preparatorias, complementarias y auxiliares que tales actividades requieren.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	33,3300%
Sdad. Coop. Campo San Marcos Binacetense	33,3300%
Marin Montejano, S.A.	20,7700%
Distribuciones Alimentarias Paulena, S.L.	12,5600%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Javier Bassols Boteller	Presidente
José Cremades Campos	Vicepresidente
Teresa Baeza Ríos	Vocal
Jesús Latre Eras	Secretario
Miguel Angel Palazón Esteban	Vicesecretario N/C



IDERMA GENERACIÓN, S.L.

IDERMA GENERACIÓN, S.L.

CIF B99244352
 Gran Vía 36, 1º izq. 50.005 Zaragoza
 Teléfono 976228896 Fax 976217117

Fecha de creación	21/04/2009
Departamento de tutela	-
Plantilla media	
Auditor	

Objeto social y descripción de la actividad

Construir y explotar una instalación de producción de energía eléctrica mediante fuentes renovables, biomasa procedente de la limpieza y gestión de los bosques de la zona de las Cinco Villas y cultivos energéticos propios o de terceros.



Información societaria

Accionistas	Participación
Ingeniería y Desarrollo en Energías Renovables, S.L.	65,5100%
Magrisa Soluciones Agrícolas, S.L.	27,7500%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	6,7400%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marcos Alias Cortés	Administrador Solidario
Luis Collantes Sánchez	Administrador Solidario
Ignacio Comet	Administrador concursal



NIEVE DE TERUEL, S.A.



NIEVE DE TERUEL, S.A.
 CIF A44123776
 Avda. América, 18 44.002 Teruel
 Teléfono 978610092 Fax 978607375
 http://www.nievedeteruel.com

Fecha de creación	23/09/1991
Departamento de tutela	-
Plantilla media	49
Auditor	PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Puesta en marcha, desarrollo y explotación comercial y turística de estaciones de esquí dentro de la Comunidad Autónoma de Aragón.



PROYECTOS Y REALIZACIONES ARAGONESAS DE MONTAÑA, ESCALADA Y SENDERISMO, S.A.



PROYECTOS Y REALIZACIONES ARAGONESAS DE MONTAÑA, ESCALADA Y SENDERISMO, S.A.

CIF A50223031
 Cº de los Molinos, 32 50.015 Zaragoza
 Teléfono 976106170 Fax 97610617
 http://www.prames.com

Fecha de creación	29/07/1988
Departamento de tutela	-
Plantilla media	158
Auditor	Villalba, Envid y Cia Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Diseño, proyecto, construcción, rehabilitación y desarrollo de edificaciones y obras civil en general como refugios, albergues, rocódromos y equipamiento deportivos, así como la restauración de bienes inmuebles del patrimonio histórico, artísticos y arqueológico)

Información societaria

Accionistas	Participación
Ibercaja Banco S.A.U.	31,2800%
Federación Aragonesa de Montañismo	17,2100%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	13,8293%
Diputación Provincial de Huesca	13,8293%
Heraldo de Aragón	6,4491%
Otros Particulares Prames	5,2587%

Información societaria

Accionistas	Participación
Diputación Provincial de Teruel	5,0685%
Ayuntamiento de Zaragoza	2,7659%
C.M. Peña Guara	2,5300%
Diputación Provincial de Zaragoza	1,3829%
Federación Española de Montañismo	0,2996%
Otros Prames	0,0945%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Fernando Sáinz de Varanda Alierta	Presidente	
Diputación Provincial de Huesca	Vicepresidente	Francisco Mateo Rivas
Ayuntamiento de Zaragoza	Vocal	Pablo Hajar Bayarte
Diputación Provincial de Huesca	Vocal	Mª Isabel de Pablo Melero
Diputación Provincial de Teruel	Vocal	Francisco Martí Soriano
Diputación Provincial de Zaragoza	Vocal	José Carlos Tirado Ballano
Katia Belenguer Díaz	Vocal	
Juan Carlos Fandós García	Vocal	
Federación Aragonesa de Montañismo	Vocal	Luis Masgrau Gómez
Joan Garrigós i Toro	Vocal	
Jesús Lobera Mariel	Vocal	
José Manuel Lozano Orús	Vocal	
Jorge Marqueta Escuer	Vocal	
Vanesa Moros Rico	Vocal	
Modesto Pascau Canales	Vocal	
Juan Carlos Sánchez Bielsa	Vocal	
C.M. Peña Guara	Secretario	Manuel Bara Alós

Participadas del grupo

Razón social	% participación	Actividad
Prames Audiovisual, S.A	100,00	



SEM GRUPO ITEVELESA-ARAGÓN, S.A. En liquidación



SISTEMAS ENERGÉTICOS MAS GARULLO, S.A.



SEM GRUPO ITEVELESA-ARAGÓN, S.A. En liquidación
 CIF A50951953
 Pº Industrial Malpica, c/ "D", parcela 24 50.016 Zaragoza
 Teléfono 976570818 Fax 976572136

Fecha de creación	27/12/2002
Departamento de tutela	-
Plantilla media	42
Auditor	

Objeto social y descripción de la actividad

Explotación en régimen de concesión administrativa por un plazo de 14 años de la estación de Inspección Técnica de Vehículos titularidad de la Diputación.

Información societaria

Accionistas	Participación
Grupo Itevelesa S.A.	70%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	30%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Ignacio Arjona Morell	Liquidador
Marta de Hevia Paya	Liquidadora
Luis Simal Domínguez	Liquidador

SISTEMAS ENERGÉTICOS MAS GARULLO, S.A.
 CIF A50773423
 Pza. Antonio Beltrán Martínez. Edif. Trovador 1, 7º D
 50.002 Zaragoza
 Teléfono 976207080

Fecha de creación	14/09/1998
Departamento de tutela	-
Plantilla media	1
Auditor	KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Producción y distribución de energía eléctrica

Información societaria

Accionistas	Participación
Iberdrola Renovables Aragón, S.A.U.	78%
Gas Natural Fenosa Renovables, S.L.	18%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	4%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Roberto Izaga López de Arroyabe	Presidente	
Jorge de la Peña Carretón	Vocal	
GAS NATURAL FENOSA RENOVABLES, S.L	Vocal	Eduardo Buey Casaus
Carmen Ruiz Hidalgo	Secretaria N/C	



SOCIEDAD GESTORA DEL CONJUNTO PALEONTOLÓGICO DE TERUEL, S.A.



TECNOLOGÍAS ENERGÉTICAS INTEGRADAS, S.A.



SOCIEDAD GESTORA DEL CONJUNTO PALEONTOLÓGICO DE TERUEL, S.A.
 CIF A44180057
 Polígono Los Planos, s/n 44.002 Teruel
 Teléfono 978617715 Fax 978617718

Fecha de creación	26/03/2001
Departamento de tutela	-
Plantilla media	55
Auditor	Villalba, Envid y Cía, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Explotación de las instalaciones del Parque de Ocio Territorio Dinópolis.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	39,4370%
Ibercaja Banco S.A.U	23,4180%
Caja Rural de Teruel, S.C.C.	13,2536%
Diputación Provincial de Teruel	9,9900%
Going Investment Gestión, S.A., S.G.E.C.R.	5,7050%
Baco Restauración, S.L.	2,8650%
Parque de Atracciones de Zaragoza, S.A.	1,3204%
BR Grupo Empresas, S.A.	1,7190%
BR Fondo Empresas	1,1460%
Serhs Tourism, S.A.	1,1460%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Mª Teresa Pérez Esteban	Presidenta	
Parque de Atracciones de Zaragoza, S.A	Vicepresidente 1º	Jesús Morte Bonafonte
Jesús Antonio Beamonte Lafuente	Vocal	
Mª Emma Buj Sánchez	Vocal	
José Ramón Morro García	Vocal	
Alicia Ramo Gracia	Vocal	
María Luisa Romero Fuertes	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Baco Restauración, S.L	Vocal	Pedro Tortajada Aguilar
BR Grupo Empresas, S.A.	Vocal	Luis José Briceño Viviente
Caja Rural de Teruel, S.C.C	Vocal	José Antonio Pérez Cebrián
Diputación Provincial de Teruel	Vocal	Francisco Martí Soriano
Going Investment, S.A.	Vocal	Ángel Goyanes Carnicer
Miguel Angel Lou Mayoral	Secretario N/C	



TECNOLOGÍAS ENERGÉTICAS INTEGRADAS, S.A.
 CIF A99097388
 Pº Independencia, 21, 3º 50.001 Zaragoza
 Teléfono 976216129 Fax 976238703
<http://www.samca.com>

Fecha de creación	07/03/2006
Departamento de tutela	-
Plantilla media	2
Auditor	

Objeto social y descripción de la actividad

Producción y distribución de energía eléctrica (Central Térmica de Ariño)

Información societaria

Accionistas	Participación
SA Minera Catalano Aragonesa	97%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	2,5%
Fundación Circe Centro de Investigación de Recursos y Consumos Energéticos	0,5%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
SA Minera Catalano Aragonesa	Presidente	Ángel Luengo Martínez
Fundación Circe Centro de Investigación de Recursos y Consumos Energéticos	Vicepresidente 1º	Antonio Félix Valero Valero
José Rubén Orera Peña	Vocal	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	Vocal	Alfonso Gómez Gamez
Miguel Angel Fraj Gascón	Secretario	



ZUMOS CATALANO ARAGONESES, S.A.

ZUMOS CATALANO ARAGONESES, S.A.

CIF A22272686
 Collidors, s/n. Poligono Industrial Fondo de Litera Sector 2
 22.520 Fraga
 Teléfono 974473704 Fax 974453629
<http://www.zucasa.es>

Fecha de creación	25/04/2003
Departamento de tutela	-
Plantilla media	31,44
Auditor	Audiponent, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Fabricación de zumos, de transformados y de derivados de fruta

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	10%
J. García Carrión, S.A.	10%
Catafruit, S.A.	8,64%
Pla D' Escarp Sat 1235	6,07%
Trecoop Fruites, S.C.C.L.	5,3%
Viyefruit, S.A.	4,78%
Frutas Lozano, S.L.	3,55%
Agropecuaria de Juneda, S.C.C.L.	3,42%
Frutas Leridanas, S.A.	3,024%
Agraria I Seccion de Credit La Borgenca, Sccl	2,57%
Frutas La Plana, S.L.	2,51%
Saidifruit, S.C.L.	2,407%
Union Frutera Exportadora, S.A.	2,4%
Torne Casals, S.A.	2,304%
Foment Agricola Les Planes, S.C.C.L.	2,2%
Frigorificos del Segre, S.A.	1,85%
San Bartolome Dálpicat, S.C.C.L.	1,839%
Expofrubel, S.L.	1,754%
Frutas Casas Royes, S.A.	1,716%
Frutas Hermanos Espax, S.L.	1,5104%
Agraria Verge de Carrasumada S.C.C.L.	1,412%
S.Isidre de Les Borges Blanques, Sccl	1,361%
Apyfa, S.C.C.L.	1,089%

CONTINÚA EN LA PÁGINA SIGUIENTE

Información societaria

Accionistas	Participación
Fenix Fresh, S.A.	1,059%
Frigorificos Urgell, S.A.	1%
Agrufruto S.A.	0,92%
Baro E Hijos, S.L.	0,864%
Frutaito, S.A.T. 9904	0,864%
Roger de Regales Coll	0,83%
Aljorfruits, S.L.	0,819%
Fruits Segria Urgell Sat 1258 Cat L Toa	0,817%
La Moreneta Sat 9552	0,817%
Produccions Agricoles Segre, S.L.	0,817%
La Bordeta Fruits S. Coop .Cta. Lta.	0,76%
Frular, S.A.T. 197	0,756%
Frutas Bean, S.A.	0,7208%
Casille, S.C.	0,72%
Frutas Frucasa, S.A.	0,72%
Agraria Fruitera La Practica S.C.C.L.	0,682%
Frutas La Espesa, S.L.	0,68%
Fruitsa Sat 1396	0,63%
Ramon Dalfo, S.A.	0,576%
Sanui Fruit, S.A.T.	0,545%
Frigorificos Piñana, S.A.T.	0,44%
Frutas Ibarz e Hijos, S.L.	0,432%
Frutas Magda, S.L.	0,432%
Frutas Utrilla, S.L.	0,432%
Frutalpi, S.C.C.L.	0,4309%
Tovime Fruits, S.L.	0,303%
Fruijet, S.L.	0,227%

Consejo de administración

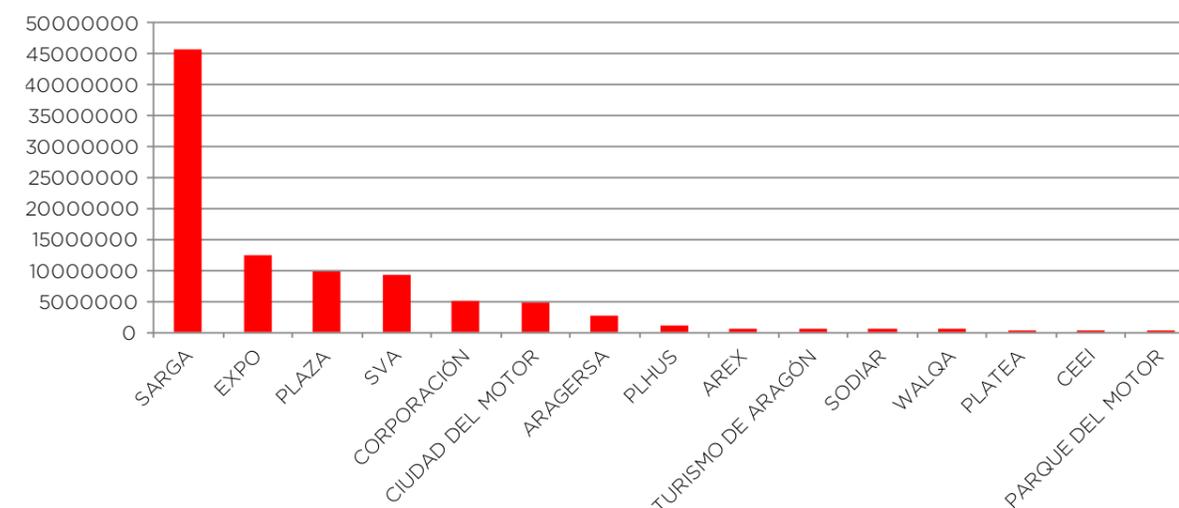
Miembros del consejo	Cargo	Representante físico
Frutas Lozano, S.L.	Presidente	Antonio Lozano Embid
Trecoop Fruites, S.C.C.L.	Vicepresidente 1º	Antonio Ges Teres
Frutas Casas Royes, S.A.	Vicepresidente 2º	Eduardo Royes Fantova
Agraria i Seccion de Credit La Borgenca, SCCL	Vocal	Joan Manel Torné Cubiró
Agropecuaria de Juneda, S.C.C.L.	Vocal	Antonio Xammar Batlle
Catafruit, S.A.	Vocal	Domingo José Catalá Piqué
Cítricos de Andevalo, S.A.	Vocal	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U	Vocal	Rafael Sánchez Tovar
Fenix Fresh, S.A.	Vocal	Jaime Juan Roca Calzada
Fruits Segria Urgell SAT 1258 CAT L TOA	Vocal	José Mº Bertran Tarrats
La Bordeta Fruits, SCCL	Vocal	Manuel Almenara González
Viyefruit, S.A.	Secretario N/C	Vicente Yepes Vargas

3.2 Configuración al cierre del ejercicio. Descripción de las sociedades por cifra de negocio, volumen total de activos inmobiliarios, número de trabajadores e inversión

Un pequeño grupo de sociedades mercantiles autonómicas, aquellas en las que CORPORACIÓN es mayoritaria en el accionariado, absorben algunos de los principales parámetros de un clasificación por cifra de negocio, volumen total de activos inmobiliarios y empleados. Cabe recordar que Avalia Aragón S.G.R., al haber dejado de ser una sociedad pública autonómica durante el ejercicio, queda excluida en esta descripción.

Por cifra de negocio

Importe neto de la cifra de negocios 2017



IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR AÑO

EN EUROS

2017

Sarga	45.656.086,78
Expo	12.339.182,18
Plaza	9.709.672,29
SVA	9.283.633,11
CORPORACIÓN	5.187.082,21
Ciudad del Motor	4.819.090,36
Aragersa	2.807.753,11
Plhus	990.391,86
Arex	640.387,89
Turismo de Aragón	601.317,25
Sodiar	501.378,72
Walqa	497.877,86
Platea	351.979,98
CEEI	330.053,47
Parque del Motor	105.062,09
TOTAL	93.820.949,16

Por volumen total de activos inmobiliarios

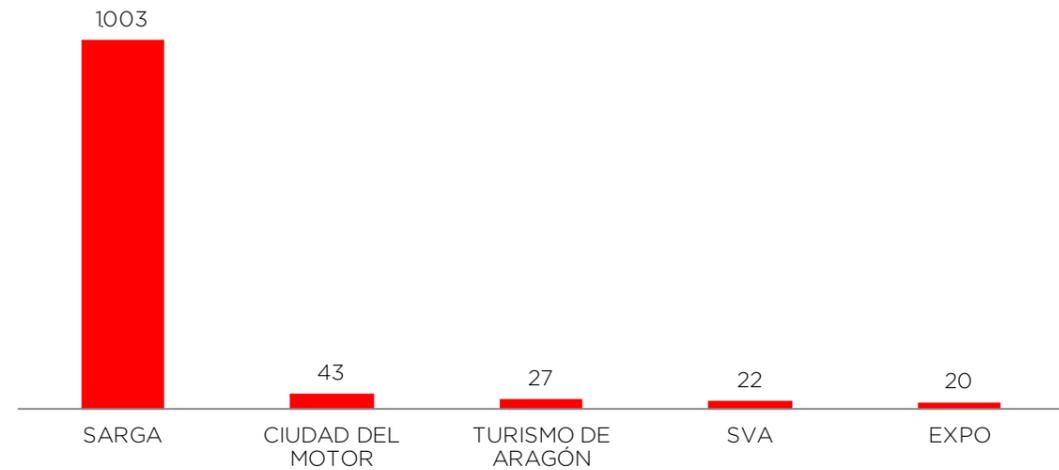
TOTAL ACTIVOS INMOBILIARIOS
EN EUROS

2017

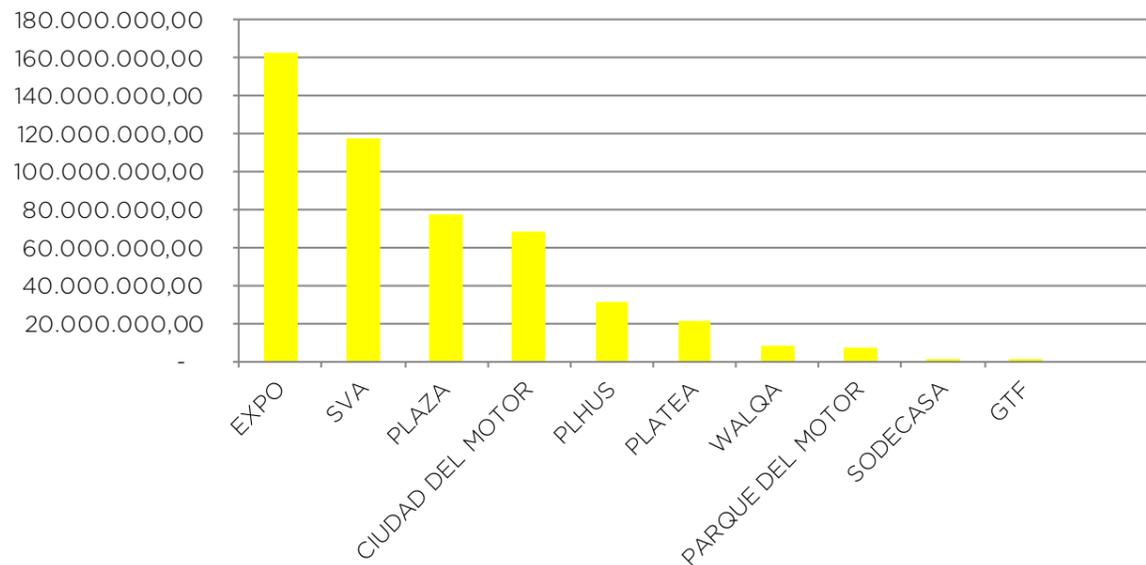
Expo	162.742.471,8
SVA	117.378.729,4
Plaza	77.845.621,77
Ciudad del Motor	68.009.393,31
Plhus	31.226.620
Platea	20.913.989,78
Walqa	8.354.506,3
Parque del Motor	7.545.410,49
Sodecasa	1.415.475,86
GTF	652.284,46
TOTAL	496.084.503,2

Por número de trabajadores

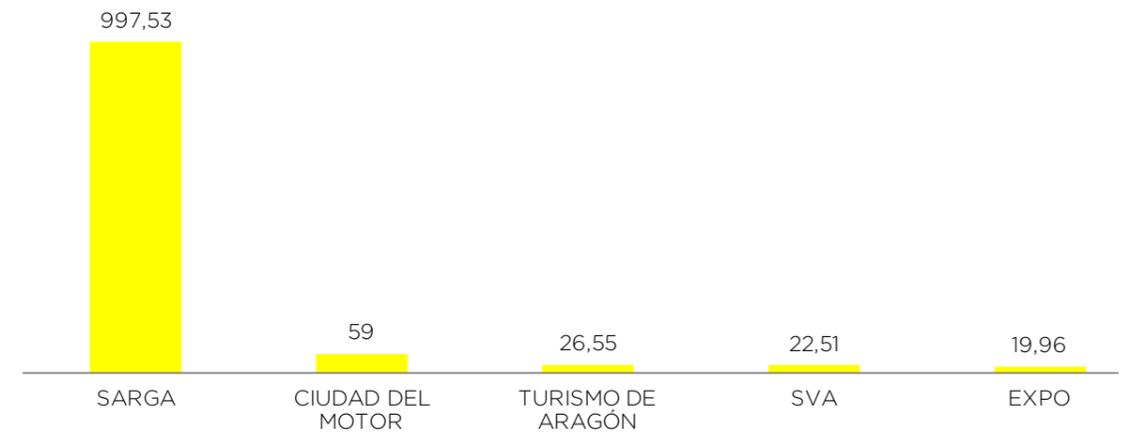
Las cinco compañías con mayor número de empleados al cierre de 2017



ACTIVOS INMOBILIARIOS 2017



Las cinco compañías con mayor número medio de empleados en 2017



NÚMERO ANUAL DE EMPLEADOS AL CIERRE POR COMPAÑÍAS

	2017
Sarga	1.003
Ciudad del Motor	43
Turismo de Aragón	27
SVA	22
Expo	20
CEEI	17
Arex	14
CORPORACIÓN	11
Sodiar	7
Plaza	6
Walqa	6
Parque del Motor	3
Platea	1
Aragersa	1
TOTAL	1.181

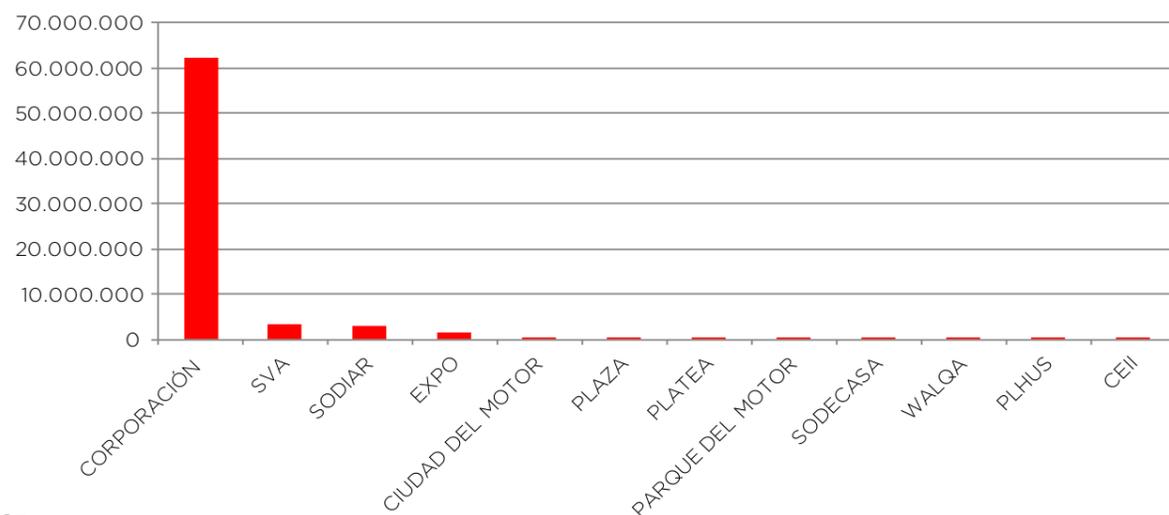
NÚMERO MEDIO ANUAL DE EMPLEADOS POR COMPAÑÍAS

	2017
Sarga	997,53
Ciudad del Motor	59,00
Turismo de Aragón	26,56
SVA	22,51
Expo	19,96
CEEI	17,00
Arex	13,38
CORPORACIÓN	10,03
Sodiar	7,00
Plaza	6,00
Walqa	6,00
Parque del Motor	3,00
Platea	1,00
Aragersa	1,00
TOTAL	1.189,96

Por inversión

SOCIEDAD	AÑO 2017
	TOTAL INVERSIONES EN EUROS
CORPORACIÓN	72.426.907
SVA	3.265.372
Sodiar	3.151.380
Expo	1.424.097
Ciudad del Motor	378.713
Plaza	171.385
Platea	128.783
Parque del Motor	65.842
Sodecasa	59.404
Walqa	14.933
Plhus	11.114
CEEI	1.461
TOTAL	81.099.382

INVERSIONES EN 2017



3.3 Inversiones del ejercicio

Las aportaciones de CORPORACIÓN a sus Participadas durante el ejercicio 2017 se realizaron en forma de **aportaciones al capital social, préstamos participativos o aportaciones del socio.**

INVERSIONES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2017

EN EUROS

Empresa participada	Efectivo invertido
Aragón Plataforma Logística, S.L.U.	60.000,00
Avalia Aragón, S.G.R.	2.953.380,18
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	68.125,00
PLHUS Plataforma Logística, S.L.U.	750.000,00
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100.000,00
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	7.598.916,00
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	399.949,00
Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	855.710,28
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	46.000.000,00
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	12.472.583,61
Terminal Marítima de Zaragoza, S.A.	103.372,00
Total inversión del ejercicio (a 31.12.2017)	71.362.036,07
Total inversión del ejercicio (a 31.12.2016)	86.657.364,02
Total inversión del ejercicio (a 31.12.2015)	255.826.078,85
Total inversión del ejercicio (a 31.12.2014)	39.855.802,32
Total inversión del ejercicio (a 31.12.2013)	60.480.091,91
Total inversión del ejercicio (a 31.12.2012)	20.400.575,25
Total inversión del ejercicio (a 31.12.2011)	21.691.983,44
Total inversión del ejercicio (a 31.12.2010)	44.308.271,02
Total inversión del ejercicio (a 31.12.2009)	89.111.502,39

El grueso de las inversiones realizadas por CORPORACIÓN en las sociedades de su Grupo durante el ejercicio 2017 (73,11%) se realizó con recursos consignados en el Presupuesto de la Comunidad Autónoma de 2017. El resto tuvo su origen en aportaciones procedentes del Fondo de Inversiones de Teruel (FITE) del ejercicio 2016 (el 7,71%) o se realizaron con cargo a recursos propios de CORPORACIÓN (19,18%).

El mecanismo de aportación más utilizado fue la concesión de préstamos, principalmente participativos -que han supuesto un 82,03% del total de las inversiones contabilizadas en el ejercicio-, seguido de las ampliaciones de capital o compra de participaciones (13,70%), y de las aportaciones del socio y aportaciones al Fondo de Provisiones Técnicas (FPT) de carácter no reintegrable (4,28%). De estas últimas destaca la aportación al fondo de provisiones técnicas de Avalia Aragón, S.G.R., que se integra en el patrimonio de la sociedad y cuya finalidad es dotar las provisiones derivadas del riesgo de crédito que la sociedad de garantía recíproca asume con las pyme y trabajadores autónomos.

CORPORACIÓN ha visto reconocidas la totalidad de las consignaciones del Presupuesto de la Comunidad Autónoma para el ejercicio 2017 que tuvieron como destino realizar inversiones en empresas del Grupo empresarial.

El 82,38% del total de fondos invertidos se destinó a operaciones en sociedades mercantiles autonómicas. El grueso del resto (17,48%) se dirigió a completar una operación de saneamiento y refinanciación en la mercantil pública no de la Comunidad Autónoma Zaragoza Alta Velocidad 2.002, S.A, mediante el desembolso de dividendos pasivos y de fondos comprometidos por el Gobierno de Aragón para hacer frente a sus obligaciones adquiridas frente a los acreedores financieros de ZAV.

3.4 Análisis económico financiero y cuentas anuales consolidadas

El análisis se realiza sobre la base de las cuentas anuales formuladas por las sociedades mercantiles autonómicas pertenecientes al GRUPO CORPORACIÓN, y sus respectivos informes de auditoría, al cierre del ejercicio 2017.

CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U. es la cabecera de un Grupo de sociedades (filiales, multigrupo, asociadas y otras participadas) y está obligada a formular cuentas anuales consolidadas y a someter a auditoría dichas cuentas anuales. Esta consolidación consiste en presentar las cuentas del Grupo como si de una unidad económica se tratara. Para ello, el proceso de consolidación realiza la eliminación de los hechos patrimoniales, financieros o económicos "intergrupo", dejando solamente las operaciones realizadas con terceros ajenos a dicho Grupo.

No obstante, cada sociedad incluida dentro del perímetro de la consolidación tiene su personalidad jurídica propia, y mantiene sus obligaciones legales de formulación y reporte individualmente. **Todas las sociedades mercantiles autonómicas, con la sola excepción de Inmuebles GTF, se auditan independientemente de si procede hacerlo por imperativo legal o no.**

OPERACIONES CONTINUADAS	2017	2016
EN EUROS		
Importe neto de la cifra de negocios	89.127.327	92.654.101
Variación existencias productos terminados y en curso de fabricación	-50.354.585	-35.271.930
Exist. de prom. en curso y edif. construidos incorporados al inmov.	33.069.505	3.422.417
Aprovisionamientos	-21.645.646	-17.535.069
Otros ingresos de explotación	11.449.903	11.842.829
Gastos de personal	-41.066.649	-37.038.328
Otros gastos de explotación	-34.468.374	-33.587.048
Amortización del inmovilizado	-7.671.074	-7.208.592
Dotación al FPT. Cobertura del conjunto de operaciones (neto)	-45.020	1.601
Fondo de Provisiones Técnicas. Aportaciones de terceros utilizadas	372.656	564.394
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	4.616.888	5.030.449
Excesos de provisiones	411.703	1.352.082
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	4.187.483	-1.215.425
Otros resultados	1.857.298	865.098
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-283.195	-718.773
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	-10.441.780	-16.842.194
Ingresos financieros	929.803	1.207.769
Gastos financieros	-1.745.401	-2.382.404
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	-1.872.152	-565.308
Diferencias de cambio	1.216	-216
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-517	-5.133
RESULTADO FINANCIERO	-2.687.051	-1.745.292
Participación en beneficios (pérdidas) de soc. puestas en equivalencia	2.469.709	-4.448.217
Deterioro y resultados por enajenaciones de part. puestas en equival.	-2.175.049	-4.999.897
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	-12.834.171	-28.035.600
Impuestos sobre beneficios	137.628	-531.097
RESULTADO DEL EJERCICIO	-12.696.543	-28.566.697
Resultado atribuido a la sociedad dominante	-8.940.961	-24.452.952

Visión cuantitativa de la contribución al resultado por sector y compañía: las pérdidas disminuyen a menos de la mitad en 2017 respecto del año anterior (-55%).

El resultado consolidado del ejercicio asciende a aproximadamente 12,7 millones de euros de pérdidas (28,6 millones en 2016). De ellas, aproximadamente 10,4 millones de euros (frente a una disminución de 6,4 millones de euros respecto a 2016) provienen del resultado de explotación y 2,7 millones de euros (frente a los 1,7 millones de euros de 2016), fueron debidas al resultado financiero consolidado negativo.

La contribución al resultado de las compañías asociadas/multigrupo fue positiva por importe de 0,3 millones de euros (frente a los 9,4 millones de euros de pérdidas que arrojó el año anterior), debido principalmente a los dividendos repartidos por la sociedad Capital Crecimiento antes de su disolución, y que compensan las pérdidas de otras asociadas.

El resultado negativo de la sociedad dominante CORPORACIÓN se recorta algo más de un 63%, hasta la suma de 8,9 millones de euros (24,5 millones en 2016). Por primera vez tras la crisis, este resultado negativo no se explica por la contribución conjunta al resultado de las empresas inmobiliarias (1,3 millones de euros de resultado positivo en 2017, contando el efecto positivo del Grupo Fiscal; 17,5 millones de euros de pérdidas en 2016), sino por el déficit de explotación de otras sociedades.

Las aportaciones individuales más significativas serían las siguientes:

POSITIVAS

Expo: 5,8 millones de euros

NEGATIVAS

Motorland: -5,2 millones de euros

CORPORACIÓN: -3,8 millones de euros

Plaza: -2,3 millones

ZAV: -2,2 millones

Aramón: -1,1 millones

- El importe neto de la cifra de negocios consolidada asciende a 89,1 millones de euros.

Las compañías con cifra de negocios más significativa son Sarga (45,6 millones de euros), Expo (11,6 millones de euros), Plaza (9,7 millones de euros), SVA (9,3 millones de euros) y Motorland (4,8 millones de euros).

Respecto a la evolución de la cifra de negocios, ésta fue inferior en 3,5 millones de euros sobre la de 2016 (-3,8%), lo que se explica principalmente por la disminución en Plaza de la misma (-11,4 millones de euros). Dicha disminución se compensa parcialmente por el aumento en Sarga (+3,5 millones de euros) y SVA (+3,2 millones).

- El gasto operativo (Gastos de personal y Otros gastos de explotación) aumenta un 6,9% y supone un total de 4,9 millones de euros.

- El resultado de explotación refleja una importante reducción de los deterioros de activos inmobiliarios de filiales (-61%) que pasan de 9,3 millones de euros en 2016 a 3,6 millones en 2017. Ese hecho, junto con una mejora del margen bruto en algunas compañías, explica principalmente que el resultado de explotación negativo disminuya en 6,4 millones (-38%).

- Los gastos financieros disminuyen 0,64 millones de euros, cuando ya en 2016 se había producido un recorte por 16,5 millones de euros. Esta circunstancia se debe tanto al menor coste de la deuda financiera en algunas compañías como a la operación de cancelación de deuda con entidades financieras y la posterior concesión de préstamos participativos en mejores condiciones (de prudencia financiera).

- La contribución al resultado de las asociadas/multigrupo es positiva por importe de 0,3 millones de euros (-9,4 millones de euros en 2016). Este hecho se explica principalmente por los dividendos repartidos por Capital Crecimiento antes de su disolución, los cuales compensan las pérdidas de otras asociadas.

ACTIVO	2017	% 2017	2016	% 2016
EN EUROS				
ACTIVO NO CORRIENTE	410.553.117	55%	406.281.192	52%
Inmovilizado intangible	2.948.016	0%	2.870.456	0%
Inmovilizado material	87.796.596	12%	91.071.600	12%
Inversiones inmobiliarias	199.382.446	27%	186.447.814	24%
Inversiones empresas grupo y asoc. largo plazo	58.456.233	8%	53.498.080	7%
Inversiones financieras a largo plazo	54.561.877	7%	63.314.720	8%
Activos por impuesto diferido	96.226	0%	112.390	0%
Deudas comerciales no corrientes	7.311.723	1%	8.966.132	1%
ACTIVO CORRIENTE	330.620.886	45%	375.496.576	48%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0%	1.234.731	0%
Existencias	226.010.190	30%	259.202.257	33%
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	60.237.882	8%	68.312.138	9%
Inversiones empresas grupo y asoc. corto plazo	89.628	0%	93.544	0%
Inversiones financieras a corto plazo	15.362.070	2%	19.741.717	3%
Periodificaciones a corto plazo	183.079	0%	196.807	0%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	28.738.037	4%	26.715.382	3%
TOTAL ACTIVO	741.174.003	100%	781.777.768	100%

- El activo total del Grupo CORPORACIÓN asciende a 741 millones de euros (40 millones de euros menos que en 2016). Las principales diferencias frente a 2016 se encuentran en la disminución del Activo Corriente, principalmente Existencias (-33 millones de euros) y por el importe de los Deudores comerciales (-8 millones de euros). Es un grupo con un gran peso del sector inmobiliario. Del total de activos un 68% (501 millones de euros) son activos inmobiliarios.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2017	% 2017	2016	% 2016
EN EUROS				
PATRIMONIO NETO	497.691.165	67%	464.910.819	59%
Fondos propios	411.877.408	56%	375.120.179	48%
Ajustes por cambios de valor	103.500	0%	88.377	0%
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	64.389.541	9%	62.180.313	8%
Socios externos	21.320.716	3%	27.521.950	4%
PASIVO NO CORRIENTE	139.405.729	19%	159.512.904	20%
FPT. Cobertura del conjunto de operaciones	0	0%	940.902	0%
Provisiones a largo plazo	2.069.141	0%	20.340.285	3%
Deudas a largo plazo	68.418.996	9%	77.742.068	10%
Deudas con entidades de crédito	60.114.589	8%	73.253.322	9%
Otras deudas	8.304.407	1%	4.488.746	1%
Deudas empresas del grupo y asoci. a largo plazo	41.594.567	6%	31.718.887	4%
Pasivos por impuesto diferido	26.628.425	4%	26.464.000	3%
Periodificaciones a largo plazo	694.600	0%	2.306.762	0%
PASIVO CORRIENTE	104.077.109	14%	157.354.045	20%
Provisiones a corto plazo	19.481.961	3%	21.951.704	3%
Deudas a corto plazo	21.434.425	3%	61.614.741	8%
Deudas con entidades de crédito	12.455.776	2%	51.200.989	7%
Otras deudas	8.978.649	1%	10.413.752	1%
Deudas empresas del grupo y asoci. a corto plazo	2.937.814	0%	14.822.275	2%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	60.085.739	8%	58.907.956	8%
Periodificaciones a corto plazo	137.170	0%	57.369	0%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	741.174.003	100%	781.777.768	100%

- **El Patrimonio Neto asciende a 497 millones de euros, 32,8 millones de euros más que en el 2016.** Se explica principalmente por el aumento del capital en CORPORACIÓN (+46,75 millones de euros), compensado negativamente por el Resultado del ejercicio de la sociedad de cabecera del Grupo (-8,9 millones de euros) y por la reducción de la partida de Socios Externos (-6,2 millones), sobre todo tras la pérdida de control de Avalia, que dejó de ser una sociedad mercantil autonómica.

- **Respecto del pasivo señalar que se reduce en 73,4 millones de euros** debido principalmente a la cancelación de las deudas con entidades de crédito por importe de 52 millones de euros y a la disminución del importe de las provisiones.

La Ley de Sociedades de Capital y los Estatutos de Corporación Empresarial Pública de Aragón, S.L.U. establecen que las cuentas anuales formuladas por los administradores se aprobarán por el socio único (actuando como Junta General de Socios), que también decidirá sobre la aplicación del resultado. Este acuerdo se adopta a estos efectos y en él se recogen las decisiones, de carácter esencialmente mercantil, que le corresponde adoptar al Gobierno de Aragón en su condición de máximo órgano ejecutivo de la Administración de la Comunidad Autónoma de Aragón, socio único de la Corporación Empresarial Pública de Aragón, S.L.U. en relación con la aprobación de las Cuentas Anuales.

Las cuentas anuales del Grupo consolidado pueden verse en el siguiente enlace a la página web de CORPORACIÓN <https://www.aragoncorporacion.es/wp-content/uploads/sites/1/2018/08/CUENTAS-ANUALES-ABREVIADAS.pdf> y <https://www.aragoncorporacion.es/wp-content/uploads/sites/1/2018/08/CUENTAS-ANUALES-CONSOLIDADAS.pdf>

3.4.1 CONFIGURACIÓN DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo CORPORACIÓN es necesario integrar la información económico-financiera de 42 sociedades del Grupo, además de la propia sociedad CORPORACIÓN. El número de participaciones es inferior cada año debido a la continuación del Plan de reestructuración del Grupo, que sigue contrayendo la cartera (ver 2.4.5).

Dentro del Grupo hay 19 sociedades, denominadas filiales, sobre las que CORPORACIÓN ejerce un control máximo y de las que la integración de su información en las cuentas consolidadas es crítica para que estas reflejen la realidad del Grupo. Se trata de las sociedades mercantiles autonómicas (aquellas en las que CORPORACIÓN ostenta más del 50% del accionariado). Hay que recordar que, al cierre del ejercicio 2017, la sociedad Avalia Aragón, S.G.R. (Avalia) pasó a de ser filial a ser asociada, con el consiguiente tratamiento en las cuentas consolidadas de dicho ejercicio.

Además, hay un conjunto de 15 sociedades asociadas o "multigrupo" sobre las que CORPORACIÓN ejerce influencia significativa (aquellas con una participación desde el 20% y hasta el 50%). Aunque con menor impacto que el caso de las filiales en las cuentas anuales del Grupo consolidado, es importante disponer de la información de las mismas de cara a su inclusión.

Se incorpora asimismo dentro de las cuentas consolidadas la información de otras ocho sociedades cuya influencia es poco significativa.

3.4.2 VISIÓN SECTORIAL DE LA CARTERA DE SOCIEDADES

El conjunto de empresas vinculadas al sector Inmobiliario aglutina a todas las empresas que realizan actividades de carácter inmobiliario, ya sea en la ejecución de la política pública de vivienda, en el desarrollo de suelo industrial y tecnológico o en el arrendamiento de espacios. El grupo está integrado por Aragón Plataforma Logística, S.L.U. (APL), Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U. (SVA), Plataforma Logística de Zaragoza, Plaza, S.A.U. (Plaza), Expo Zaragoza Empresarial, S.A. (Expo), PLHUS Plataforma Logística, S.L. (Plhus), Parque Tecnológico Walqa, S.A. (Walqa), Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A. (Parque del Motor), Plaza Desarrollos Logísticos, S.L. (PDL), Sociedad para el Desarrollo de Calamocha, S.A. (Sodecasa), Platea Gestión, S.A. (Platea) y, como asociada, Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A. (ZAV).

- **La cifra de negocio de este conjunto de sociedades asciende a 32,5 millones de euros** (el 37% del total). Esto supone una disminución de la cifra de negocios en 6,8 millones de euros respecto al ejercicio precedente. Destacar el aumento en el caso de SVA (+3,2 millones de euros) y la rebaja en Plaza (-11,4 millones de euros).

- **Estas sociedades inmobiliarias presentan una menor contribución al Resultado de explotación negativo** tras años con déficits muy elevados (principalmente debido a los deterioros de activos inmobiliarios y el déficit en la explotación), pasando a ser de -1,5 millones de euros.

- Destaca el resultado de explotación positivo este año de Expo (de 5,9 millones de euros).

- **Este conjunto de sociedades tiene un gran peso en el activo consolidado del Grupo** (inmovilizado material; inversiones inmobiliarias y existencias) y en el pasivo consolidado (deuda con entidades financieras y otros organismos y provisiones).

- **En estas sociedades se concentró una gran parte de las inversiones del 2017** (el 84%), que alcanzaron los 59,7 millones de euros (frente a los 80 millones de euros aportados en 2016, lo que supuso un 92% del total de inversiones de ese ejercicio).

El conjunto de empresas enfocadas a la gestión de infraestructuras aglutina las participaciones del Gobierno de Aragón en empresas encargadas de proveer los medios más eficaces para la prestación de servicios públicos y el desarrollo de políticas de interés general, como el desarrollo rural y el medioambiente. El grupo está integrado por Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U. (Sarga), Aragonesa de gestión de Residuos, S.A. (Aragera) y Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U. (PAA).

- La cifra de negocios de estas empresas en su conjunto ascendió a 48,4 millones de euros y supuso un 54% del total de la cifra de negocios del Grupo consolidado. En 2017, experimentó un aumento de 3,8 millones de euros, debido al aumento de los encargos de actuaciones recibidos por Sarga.

- Estas empresas concentraron un porcentaje muy elevado de los gastos de explotación (el 68% de la partida de trabajos realizados por otras empresas y el 23% de servicios exteriores) y de personal del Grupo consolidado (el 76% de los gastos por ese concepto).

- Las compañías integrantes presentaron pequeñas pérdidas (Aragersa y Sarga) y PAA, un ligero resultado positivo.

Existe un conjunto de empresas estrechamente vinculadas al turismo que agrupa, dentro del Grupo consolidado, a las empresas dedicadas a la promoción del turismo en Aragón y a la gestión de infraestructuras y servicios del turismo. Son Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U. (Turismo de Aragón), Ciudad del Motor de Aragón, S.A. (Motorland), Aramón, Montañas de Aragón, S.A. (Aramón), Baronía de Escriche, S.L. y la Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A. (Dinópolis).

- Este grupo incluye compañías instrumentales -que carecen de ingresos de mercado, como Turismo de Aragón- y compañías que operan en el mercado -como la Ciudad del Motor de Aragón, S.A., Aramón y Dinópolis-

- El resultado de las compañías instrumentales fue equilibrado.

- Algunas de las compañías que operan en mercado vienen arrojando pérdidas por la explotación del negocio (Motorland y Aramón), por lo que históricamente han requerido de apoyo financiero por parte de sus socios (por ejemplo Motorland recibió 7,6 millones de euros de CORPORACIÓN en 2017, frente a los 6,2 millones de euros aportados en 2016). Por el contrario, Dinópolis tuvo un resultado equilibrado (resultado positivo en 2017 y ligeras pérdidas en 2016).

Otro conjunto de empresas están dirigidas al fomento de la iniciativa privada. Son las participadas que sirven de apoyo a la iniciativa empresarial a través de la prestación de servicios a empresas, principalmente de carácter financiero. Este grupo está configurado dentro del Grupo consolidado por: Aragón Exterior, S.A.U. (Arex), la Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A. (Sodiar), el Centro Europeo de Empresas e Innovación, S.A. (CEEI Aragón) y Avalia Aragón, S.G.R. (ésta última como asociada).

- La cifra de negocios del conjunto supone un 3% del total de la cifra de negocios del Grupo consolidado.

- Sodiar presentó un resultado positivo este ejercicio. Por su parte, Avalia y la instrumental Arex tuvieron un resultado equilibrado. Sin embargo, CEEI presentó pérdidas por explotación.

Adicionalmente las cuentas consolidadas incluyen los resultados de la sociedad Inmuebles GTF, S.L.U, que carece de actividad, como también los de otras compañías asociadas de los sectores agroalimentario, energías renovables e industrial.

3.5 Hechos relevantes en la actividad de las sociedades del Grupo

ARAGÓN EXTERIOR

Aragón Exterior (Arex) es la empresa del Grupo que trabaja en la internacionalización del sector empresarial aragonés y, a su vez, en la captación de inversión extranjera. En 2017, asesoró y colaboró con un total de 279 empresas aragonesas en más de 300 proyectos diferentes de internacionalización. Los principales mercados a los que se enfocaron dichos proyectos fueron Europa occidental y del este, Asia y las Américas. La facturación por la prestación de estos servicios de puesta en marcha de proyectos fue distribuida de la siguiente manera entre las tres provincias: un 81% correspondió a empresas ubicadas en Zaragoza; un 7%, a Huesca y un 5%, a Teruel. Además, un 7% correspondió a proyectos facturados a empresas con sedes en otras Comunidades y a proyectos europeos de la oficina que la compañía mantiene en Bruselas.

Como en los ejercicios anteriores, Arex prosiguió con su labor de asesoramiento y difusión de conocimientos útiles para las empresas aragonesas mediante el desarrollo de una serie de “Desayunos Informativos” en las tres provincias, a los que asistieron alrededor de 380 representantes de empresas aragonesas. Fueron los siguientes:

- “Seguridad en los desplazamientos internacionales” (celebrada el 22 de febrero, en Zaragoza)
- “El Instrumento PYME: Del proyecto innovador hasta su comercialización. Cómo participar y preparar las propuestas” (17 de marzo, Zaragoza)
- “Presentación del Plan Gourmet Francia para empresas agroalimentarias” (17 de mayo, Zaragoza)
- “Presentación del Plan Gourmet Francia para empresas agroalimentarias” (18 de mayo, Teruel)
- “Desayuno Arex Network: “Cómo acceder a proyectos de subcontratación industrial - aspectos comerciales y legales” (14 de junio, Zaragoza)
- “Desayuno Arex: Instrumento Pyme” (11 de septiembre, Zaragoza)
- “Desayuno Arex: Instrumento Pyme” (12 de septiembre, Huesca)
- “Internacionalización digital de las empresas” (27 de septiembre, Zaragoza)

Asimismo, en febrero de 2017, en Zaragoza, se celebró el VIII Encuentro Internacional Arex, al que asistieron más de 700 representantes de empresas aragonesas interesadas en contactar con los delegados de la empresa pública en más de 50 países. En esta ocasión, el evento contó con 24 expositores y 35 ponencias. El tema principal del encuentro versó sobre el desarrollo de los canales online para la exportación, el comercio electrónico y las novedades en torno al sector logístico. En su séptima edición, el evento contó con una zona de exposición donde los visitantes pudieron informarse sobre servicios relacionados con la exportación para facilitar el *networking* entre los diferentes actores del sector exterior y propiciar las alianzas y la ayuda mutua entre empresas.

Además, Aragón Exterior colaboró en la jornada “La certificación Halal - Tu pasaporte a los mercados de mayoría musulmana” organizada por ICEX España Exportación e Inversiones e Instituto Halal. Tuvo lugar en Zaragoza en septiembre de 2017.

La mejora de las relaciones con China fue una de las acciones en la que ha incidido Arex en 2017. Junto con la Fundación para el Intercambio entre Yiwu y España y la empresa Yiwu Timex Industrial Investment Corporation, se organizó la Jornada “La Logística de la Exportación a China. Presente y Futuro: El tren Yixinou. El Cinturón logístico y económico dentro de la Ruta de la Seda y el comercio internacional entre España y China”, en Zaragoza, en diciembre de 2017.

La acción más relevante del periodo en cuanto a las relaciones comerciales con China fue la visita que la consejera de Economía, Industria y Empleo y Presidenta de CORPORACIÓN, Marta Gastón, realizó a las ciudades de Yiwu y Hangzhou, en la región de Zhejiang, con el motivo de impulsar las relaciones comerciales entre Asia y Aragón. Gracias al desarrollo de esta misión institucional se confirmó que el Tren de la Seda, que

conecta España y China a través de más de una docena de países, haría una parada en Zaragoza a partir del año 2018, lo cual supondrá una mejora entre las comunicaciones de ambos países. Durante la visita oficial, organizada por Aragón Exterior en colaboración con CORPORACIÓN y Aragón Plataforma Logística, las autoridades de Yiwu mostraron su interés por la oferta logística de Aragón, culminando este interés con la adhesión de Yiwu a la marca APL.

Por este mismo motivo, Arex recibió **visitas institucionales del Embajador de China** en España (en junio, como parte del encuentro empresarial VIP China-Aragón) y **del Embajador de Corea del Sur** en España, **así como de varias delegaciones regionales de China y otros países** de su entorno. En mayo, Arex fue anfitrión del Consejo Interterritorial de Internacionalización, la reunión semestral de los organismos españoles de apoyo a la internacionalización.

Además de todo esto, Arex desarrolló **16 acciones de promoción sectorial**: misiones directas e inversas, de participación en ferias y eventos de promoción, en los que participaron un total de 144 empresas de los sectores agroalimentario, salud, TIC, automoción y aeronáutica. Entre ellas, destacaron la participación en la Feria Gourmet Berlín, el Plan Gourmet Francia, la Feria London Wine, la organización de la Misión Comercial Aceite de Oliva Reino Unido, la Feria Gourmet Selection, el Fine Foods from Aragón Reino Unido, una Misión Inversa en Rusia, la promoción de Garnacha Origen, una visita a la sede PSA, la asistencia a la Feria de Subcontratación Bilbao, la Misión Comercial a México para AERA, la Feria La Mêle Numerique en Toulouse, la Feria BIOMED en Tel Aviv y la misión de empresas de salud a Kazajistán e Irán con ARAHEALTH.

En otra línea de actuación, Arex ofreció asesoramiento a las empresas aragonesas que quisieron presentar sus proyectos innovadores al **programa europeo “Instrumento PYME”**. En total, fueron 31 las pymes que obtuvieron financiación para su proyecto a través de este mecanismo, obteniendo un total de 4,5 millones de euros desde la puesta en marcha del programa en 2015.

Mediante el nuevo **programa “Arex Digital”**, que se puso en marcha a finales de año, se pretendió ayudar a las empresas a acceder a los mercados electrónicos. La convocatoria se abrió en noviembre para todas las empresas aragonesas.

A través de **“Invest in Aragón”** logró atraer a la región nueve proyectos de inversión extranjera, con un volumen de 50 millones de euros, creando 450 empleos directos en la Comunidad.

CEEI ARAGÓN

El **centro de referencia**, que acoge proyectos de base tecnológica para su desarrollo empresarial, **incorporó nuevas empresas durante el ejercicio**.

En el centro de CEEI Aragón en **Huesca** se instalaron dos nuevas empresas en régimen de arrendamiento y otra solicitó la domiciliación, con vistas a una instalación futura. Tres empresas abandonaron las instalaciones durante el ejercicio 2017, y otras tres han sido renovadas. Así, el ejercicio **finalizó con el mismo número de empresas que el año anterior**.

En el caso de **Teruel** se dio un aumento con respecto al año 2016, incorporándose un total de cinco empresas. Se produjeron cuatro salidas y cinco renovaciones, cerrando el año 2017 con diez empresas instaladas en Teruel, **una más que el año anterior**.

En el complejo industrial ubicado en **Zaragoza**, a finales del año 2016 había instaladas un total de 31 empresas, que se convirtieron en 33 a finales del 2017. Hubo once entradas de empresas y nueve salidas, resultando un neto de **dos firmas más que el año anterior**.

11 proyectos empresariales fueron aprobados en comité de admisión. Son los casos de Lyposmol, S.L., Titán Fire System, S.L., The Best Golf Swing, S.L., Bambu Led Light, S.C., ZYT Energy Group, S.L., Dedalo Designs, S.L. y Efitar Ingeniería, S.L.L., en Zaragoza (7); Cbdania 2020, S.L. y Laboratorio de Gestión Ambiental, S.L., en Huesca (2); Pulsar Space, S.L. y Blogueate, S.L. en Teruel (2).

Además, se firmaron **18 acuerdos de colaboración** con las siguientes empresas: Zenith Drones, S.L. (Zaragoza), Triddeo Studio, S.L.L. (Zaragoza), Aralink Tecnologías de la Información, S.L. (Zaragoza), Advanced Production Tools, S.A. (Zaragoza), Teclum Newco, S.L.U. (Zaragoza), International Telemedicine Hospital, S.L. (Zaragoza), Nano Coatings, S.L. (Zaragoza), Sanavent Instalaciones, S.L. (Zaragoza), Bambu Led Light, S.C. (Zaragoza), Feltwood Ecomateriales, S.L. (Zaragoza), Nexus Desarrollo y Eficiencia Energética, S.L. (Zara-

goza), Guomango, S.L. (Zaragoza), Mobile Ecohouse, S.L. (Zaragoza), Belerofontech, S.L. (Zaragoza), Cbdania 2020, S.L. (Huesca), Edison Desarrollos, S.L.U. (Teruel), On Fire Games, S.L. (Teruel), Pulsar Space, S.L.U. (Teruel), Proyecto Blogueate (Teruel).

CEEI también organizó una serie de eventos destinados al networking y el fomento del emprendimiento. En total, se celebraron **9 Desayunos tecnológicos en Zaragoza y 5 Tertulias emprendedoras en Huesca**.

- Desayuno tecnológico “Estrategia digital “Seo Social 360º”, celebrado en enero.
- Tertulia emprendedora “Comunicar el Facebook”, celebrada en enero.
- Tertulia emprendedora “Transformación digital de la empresa”, celebrada en febrero.
- Desayuno tecnológico “Los seguros en la empresa como forma complementaria de retribución laboral”, celebrado en marzo.
- Desayuno tecnológico “Presentación del Programa Impact Growth, aceleradora de empresas Start Up y líneas de apoyo financiero directo”, celebrado en marzo.
- Tertulia emprendedora “Industria 4.0”, celebrada en marzo.
- Tertulia emprendedora “Emprender desde la formación profesional”, celebrada en abril.
- Desayuno tecnológico “Story Telling, una técnica potente y eficaz de comunicación empresarial”, celebrado en mayo.
- Tertulia emprendedora “Diferencia de emprender entre San Francisco y Huesca”, celebrada en mayo.
- Desayuno tecnológico “La gestión de los datos generados en las empresas. Su impacto en el proceso de toma de decisiones”, celebrado en junio.
- Desayuno tecnológico: “Presentación del coaching ejecutivo”, celebrado en septiembre.

Asimismo, se organizaron una serie de eventos:

- **Jornada Startup Europe Week para Emprendedores**, en colaboración con la Comisión Europea (febrero), **Jornada Eurostars en CEEIARAGON** (febrero), **Jornada el Modelo de Negocio** a alumnos de la Escuela de Empresariales de Huesca (febrero), **Jornada sobre propiedad industrial** en colaboración con la Oficina Española de Patentes y Marcas del Gobierno de Aragón (marzo), **Jornada sobre Responsabilidad Social de Empresa** (marzo), Jornada sobre autoedición dentro de los Martes Digitales del Plan de Inclusión Digital del Ayuntamiento de Huesca (marzo), **Jornada sobre ayudas a la contratación** (abril), Jornada Emplea-T y Emprende (abril) y **Jornada sobre las ayudas para la Industria 4.0 y las iniciativas de valor añadido de las pyme** (mayo).
- Además, se celebró una charla sobre el proyecto emprendedor en el IES de Alcolea del Cinca (mayo), la participación en el Día de Internet a través del stand “Aplicaciones de Georeferenciación” con el Ayuntamiento de Huesca (mayo) y, durante la I Muestra de Jóvenes Creadores, se organizó el concurso “Huesca Makers” (junio).

También se realizaron otra serie de **colaboraciones en eventos**, encuentros, reuniones y acciones de diversa índole, y se recibieron visitas de estudiantes en los centros CEEI. Entre ellos, destaca la organización y lanzamiento del I Concurso de Ideas y Aplicaciones Tecnológicas de Teruel, junto con CEOE-Cepyme Teruel y la Escuela Universitaria Politécnica de Teruel.

CEEI, además de organizar **sesiones de formación** sobre temas de interés para las empresas y para los emprendedores en general, colaboró con otras iniciativas de formación lideradas por el Instituto Aragonés de Fomento u otras entidades. En total, se celebraron **seis talleres propios, y se colaboró en otros seis**.

CEEI llevó a cabo la organización del **Concurso IDEA**, con el lanzamiento y difusión de las bases del concurso, la recogida de memorias, y la ceremonia de la entrega de premios, que tuvo lugar en Zaragoza el día 23 de octubre (Patio de la Infanta). En la convocatoria de Idea 2017 se presentaron un total de 21 proyectos.

EXPO ZARAGOZA EMPRESARIAL

El ritmo de comercialización se aceleró en el periodo 2015-16 para llegar al año 2017 con datos muy positivos. Expo comercializó el año pasado 4.500 metros cuadrados a través de 13 contratos (ocho operaciones nuevas y cinco ampliaciones de clientes ya instalados en el parque empresarial).

Contextualizando los datos al reciente estudio de la consultora internacional CBRE (según los cuales en Zaragoza se comercializaron en 2017 alrededor de 12.000 metros cuadrados), se puede concluir que casi un **40% de la superficie de oficinas comercializada en la ciudad se formalizó en Dinamiza**.

Esto supuso un **incremento importante en el número de trabajadores** que se han incorporado al parque empresarial, alrededor de 150 nuevos, lo que elevaría el total a unas 3.500 personas ocupadas en el recinto.

SARGA

En el ejercicio 2017 **se firmó el I Convenio colectivo de Sarga**. Fue suscrito entre los representantes de los trabajadores y de la empresa el 21 de marzo y se publicó en el BOA el 31 de julio de 2017.

Además, **se implantó una nueva estructura y auditoría económica y organizativa**. El informe al respecto fue emitido el 22 de septiembre de 2017. El 25 de septiembre de 2017, el Consejo de Administración de Sarga tomó conocimiento del informe de la auditoría funcional y económica de la plantilla.

En este periodo, también se constituyeron en Sarga una serie de **órganos de prevención de delitos penales**.

Asimismo, se produjo un **incremento en la contratación de cuadrillas forestales**, de acuerdo a las directrices recibidas del Departamento de Desarrollo Rural y de Sostenibilidad. Las cuadrillas forestales helitransportadas y terrestres de Sarga pasaron a estar contratadas en 2017 hasta fin de año.

Sarga registró en 2017 unos datos **récord en kilos de recogida MER/MAR y una nueva bajada del precio del servicio** a todos los ganaderos aragoneses.

SODIAR

La sociedad de promoción industrial **formalizó 34 operaciones por un importe global que ascendió a 3,16 millones de euros. Este hecho benefició a un total de 527 trabajadores, siendo 293 puestos de nueva creación**. Los municipios beneficiados por este impulso empresarial fueron Ejea de los Caballeros (2 proyectos), Monzón (1), La Muela (2), Sabiñánigo (1), Caspe (1), Almudévar (1), Fraga (1) y Calamocha (1). En la ciudad de Huesca se formalizaron 2 y en la capital aragonesa, 22. Los fondos destinados procedían tanto de los recursos propios de la sociedad pública como de los distintos fondos conveniados (de Innovación, Impulso a emprendedores y pymes, microcréditos, de apoyo a empresas de economía social, de empresas y emprendedores de Huesca y del Jamón de Teruel).

Por su parte, **SUMA Teruel impulsó 14 proyectos empresariales por un importe de casi 2,8 millones de euros**. Estos beneficiaron a los municipios de Azaila (1), La Puebla de Valverde (1), Monreal del Campo (1), Villafranca del Campo (2), Alcañiz (2), Monroyo (1), Torralba de los Sisonos (1) y Segura de Baños (1). En la capital de Teruel se formalizaron 4.

SUELO Y VIVIENDA DE ARAGÓN

Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U. (SVA) **cerró el ejercicio 2017 gestionando un total de 692 viviendas de alquiler distribuidas por toda la geografía aragonesa** (de las cuales 256 son de su propiedad y el resto, del Gobierno de Aragón).

Adicionalmente, en el marco del encargo de ejecución firmado con el Departamento de Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda, Suelo y Vivienda de Aragón, **llevó la gestión económica y social de un total de 813 de viviendas de promoción pública** promovidas por actuación directa o convenida con los ayuntamientos por el Instituto del Suelo y la Vivienda de Aragón.

En cuanto a la ordenación territorial, SVA inició el desarrollo de 2 actuaciones muy destacadas desde el punto de vista de su trascendencia territorial. Por un lado, mediante el **desarrollo del proyecto de interés general de Aragón para la implantación de una plataforma agroalimentaria en Épila** y, por otro, con el encargo de Gobierno de Aragón de una **actuación urbanística en Canfranc (ejecución de las obras de urbanización y rehabilitación del ámbito de la Estación Internacional de Canfranc y su posterior arrendamiento para uso hotelero)**.

En el año 2017, SVA realizó las siguientes actuaciones **de rehabilitación del patrimonio aragonés**: rehabilitación y consolidación de la cubierta y fachadas de la ermita de San Pablo en Camarena de la Sierra, restauración y consolidación de la torre campanario de la Iglesia de Santa María de Fórnoles, rehabilitación estructural de la Sinagoga -Iglesia de San Antón de Híjar-, actuación de emergencia en la cubierta de la ermita de La Estrella

en Mosqueruela, arreglo de fachadas y tejados de la Iglesia parroquial de Muniesa, rehabilitación y consolidación de la cubierta de la ermita de Loreto, rehabilitación parcial de cubierta y elementos exteriores de sillería de la Iglesia de San Francisco de Teruel, rehabilitación de la Iglesia parroquial de San Cristóbal de Torrecilla del Rebollar, rehabilitación del tejado y de la torre de la iglesia de Burbáguena, y la reparación de la cubierta y humedades en paramentos de la iglesia parroquial de Cretas.

También se ejecutó la primera fase de las **obras de rehabilitación con criterios de consumo energético** casi nulo con el objetivo de conseguir el certificado "EnerPHit" de "Passivhaus", en **10 viviendas en Teruel y 6 en Alcañiz** para que formen parte de la bolsa de alquiler social de Aragón, y financiado por el Fondo de Inversiones de Teruel (FITE).

TURISMO DE ARAGÓN

En el ejercicio 2017, Turismo de Aragón **mantuvo las directrices de su Plan Estratégico 2016-2020**, redactado en coordinación con el Servicio de Promoción Turística del Gobierno de Aragón. El Plan fijó las directrices de actuación para conseguir un turismo sostenible y vertebrador del territorio, teniendo en cuenta las nuevas tendencias, los nuevos nichos de mercado y los nuevos segmentos con el fin de realizar una oferta acorde a los mismos.

Turismo de Aragón **participó en el Proyecto INTURPIR**, solicitado en la 1ª convocatoria de los Proyectos Interregional Poctefa 2014-2020. Dicho proyecto se presentó a través de la Asociación transfronteriza del Portalet (AECT Portalet) y la aportación anual en los ejercicios 2016 a 2018 es de 208.066,66 euros, de los cuales la Unión Europea financiará el 65%.

Turismo de Aragón **presentó los siguientes proyectos en la 2ª Convocatoria de los Proyectos Interregionales Poctefa 2014-2020**:

- **Camino francés por Aragón:** la revalorización de una de las rutas del Camino de Santiago, conocido en España como el Camino Francés y en Francia como el Voie d'Arles, un Itinerario Cultural Europeo declarado Patrimonio Mundial por la UNESCO. El presupuesto de Turismo de Aragón en este proyecto fue de 341.000 euros, de los que 119.350 euros corrieron a cargo de la propia sociedad.
- **Proyecto Linguattec:** desarrollo de la cooperación transfronteriza y la transferencia de conocimiento en tecnologías de la lengua. El objeto de este proyecto fue, entre otros, el desarrollo de un traductor automático de diversas lenguas. El presupuesto de Turismo de Aragón dentro de este proyecto ascendió a 130.600 euros, de los que aportó 45.710 euros con cargo a su presupuesto.

Hospederías de Aragón y otros establecimientos. Turismo de Aragón es el ente gestor de la Red de Hospederías de Aragón, de acuerdo con lo establecido en el Decreto 294/2005, de 13 de diciembre del Gobierno de Aragón, por el que se regula la Red de Hospederías de Aragón, teniendo encomendada la gestión y explotación de las Hospederías de Monasterio de Nuestra Señora de Rueda (cuatro estrellas), Roda de Isábena (tres estrellas), La Iglesuela del Cid (cuatro estrellas), Illueca (tres estrellas), Monasterio de San Juan de la Peña (cuatro estrellas), Loarre (tres estrellas) y Allepuz (cuatro estrellas).

En el ejercicio 2017, Turismo de Aragón **siguió desarrollando su página web** www.turismodearagon.com, un portal de moderno diseño con un avanzado planificador de viaje. Asimismo gestionó la web de www.hospederiasdearagon.com; www.monasteriosanjuan.com; www.caminodesantiagoporaragon.com; www.gastronomia-aragonesa.com; <http://senderosturisticos.turismodearagon.com>; <http://aragonbike.turismodearagon.com>.

También se siguieron desarrollando los **perfiles de redes sociales**: Turismo de Aragón contó con casi 30.000 seguidores en Twitter, 18.800 en Facebook y más de 5.700 de seguidores en Instagram. Dispone de un canal oficial en Youtube, está presente en Google +, y a lo largo del año próximo será visible en LinkedIn. También se gestionó el perfil de redes de Nieve de Aragón, teniendo su principal actividad en invierno, con más de 2.500 seguidores en Twitter y casi 1.000 en Facebook y recientemente se inició la gestión de las redes sociales de caminodesantiagoporAragón con 145 seguidores en Twitter, 308 en Facebook y 126 seguidores en Instagram.

Con el objeto de **facilitar la gestión de datos sobre las oficinas de Turismo**, Turismo de Aragón, puso en marcha en el año 2014 todo un sistema en red de carácter informático en 115 oficinas de turismo de todo Aragón con el fin de poder recabar, almacenar y cruzar dichos datos para la puesta en marcha de futuras políticas turísticas que de manera más eficaz permitan un incremento de turistas en Aragón. **En 2017 se actualizó este sistema con un directorio de recursos turísticos**, un gestor de stock y un directorio de Oficinas de Turismo, entre otras mejoras.

Se realizaron una serie de **visitas guiadas al Real Monasterio de Sijena** con objeto de hacer visitable la exposición de los bienes aragoneses que han sido devueltos al mismo, a través de un Convenio de colaboración entre el Departamento de Educación, Cultura y Deporte del Gobierno de Aragón, Turismo de Aragón, la Diputación Provincial de Huesca, la Comarca de Monegros y el Ayuntamiento de Villanueva de Sijena.

Turismo de Aragón celebró también en este año un **congreso sobre la gastronomía**, colaboró en los Concursos de Tapas que se celebraron en la provincia de Huesca en 2017, y en la promoción y comercialización nacional e internacional de las rutas de enoturismo en Aragón durante 2017 y lo hará en 2018, entre otras actuaciones.

Enmarcado dentro del Plan de Estrategia Turística, Turismo de Aragón participó, de nuevo en este ejercicio, en la **Aragón Film Commision**.

Otra de las piedras angulares de la actuación de esta sociedad pública durante 2017 fue la **búsqueda de nuevos mercados**. Se diseñó un producto relacionado con la figura de Goya con el objetivo de su venta en **Francia** y desde Turismo de Aragón se apuesta asimismo por la prospección del mercado **israelí**.

PLATAFORMAS LOGÍSTICAS DE ARAGÓN: PLAZA, PLATEA, PLHUS Y PLFRAGA

En relación con la actividad de suelo logístico industrial, en 2017 se asistió a un fuerte crecimiento de la actividad en las plataformas logísticas de Aragón: la Plataforma Logística de Zaragoza (Plaza), la Plataforma Logística de Teruel (Platea), la Plataforma Logística de Huesca (Plhus) y la Plataforma Logística de Fraga (PlFraga). Parte de este impulso vino de la mano de la **presentación, en abril, de la marca Aragón Plataforma Logística (APL), que representa la apuesta del Gobierno de Aragón por poner en valor los activos logísticos de la Comunidad** y su singular aportación en materia de formación e innovación específica e primer nivel, reconocida en el ámbito internacional. Aragón Plataforma Logística, constituida como sociedad también en este ejercicio 2017, se encarga de optimizar la gestión del suelo y las infraestructuras logísticas de esta Comunidad Autónoma mediante una estrecha colaboración entre los agentes públicos y privados de la región, en la que participan las empresas instaladas en la Comunidad y las administraciones implicadas en las tres provincias.

El lanzamiento de la marca tuvo como una de las principales herramientas la creación de una web propia de APL: aragonplataformalogistica.es (ver 2.4.3). Bajo el liderazgo de CORPORACIÓN, se trabajó también en el lanzamiento de las nuevas páginas de Plaza, Platea y Plhus.

Como muestra de ello, en **2017 siguió la buena dinámica de las plataformas, que han fructificado nuevas operaciones comerciales. El ejercicio cerró con un total de 651.000 metros cuadrados vendidos de superficie logística en las tres provincias**, un notable aumento en el interés extranjero por la Comunidad Autónoma y la instalación de diversos proyectos en las plataformas logísticas de Huesca, Zaragoza, Teruel y Fraga. Algunas de las operaciones más destacadas fueron, por ejemplo, la consolidación de las relaciones entre China y Aragón a través del tren de la seda, que comenzó a funcionar en diciembre de 2017, o la instalación de empresas como Röchling (Platea), Ronal Ibérica (Platea) o Hierros Alfonso (Plhus). APL fue uno de los participantes activos en la misión comercial realizada a China en julio, presidida por la consejera de Economía, Industria y Empleo, Marta Gastón.

PARQUE TECNOLÓGICO WALQA

Durante el ejercicio 2017, el Parque tecnológico oscense desarrolló en el parque **3 programas de Formación Profesional dual**, a través de los cuales 14 alumnos fueron contratados por 6 empresas del Parque oscense durante un período inicial de un año. Los proyectos se pusieron en marcha en septiembre de 2017 y se prolongarán hasta septiembre de 2018. Las empresas que participan en estos programas son: Tap Consultoría, lasoft, eComputer, Tafyesa, DxD Applications & IT Solutions y Fundación Hidrógeno Aragón. Este programa pionero, que ofreció las primeras experiencias de formación profesional dual de la ciudad de Huesca, ha supuesto además una innovación organizativa en las empresas, que no habían tenido experiencias previas con el tipo de contratación de profesionales bajo este tipo de marco. El programa de becas en cuya gestión colabora el Parque es un mecanismo fundamental de incorporación de personal cualificado en el Parque. El 43% de estas personas se incorpora en la empresa al finalizar su período de beca.

El taller de Empleo “Desarrollo Intranet Web Red ARCE” de la Fundación Emprender en Aragón comenzó en diciembre. Se celebró en Walqa con el objetivo de favorecer el contacto de los alumnos-trabajadores con las empresas instaladas en el Parque y, en consecuencia, facilitar el contacto de los mismos con futuras em-

presas potenciales empleadoras. Contó con una duración de doce meses, un presupuesto de 243.560 euros, y quince personas contratadas;

Del 6 de noviembre al 21 de diciembre de 2017, con la colaboración del Inaem, se desarrolló **el primer curso de formación denominado “IT Essentials en Programación WEB”** compuesto por los cursos Essentials de Oracle y Microsoft de Programación. Específicamente, este curso fue pensado para personas interesadas en iniciarse en la carrera profesional TIC como desarrollador de aplicaciones orientadas a objetos con HTML5, CSS y Javascript así como en el testeo de éstas. La formación, en la que participaron 14 alumnos, estaba dirigida a trabajadores ocupados o desempleados de la Comunidad Autónoma de Aragón.

Walqa realizó también otras contribuciones al crecimiento de proyectos de base tecnológica, como el **Centro de la Tesorería General de la Seguridad Social**, que pasó de tener 80 personas contratadas en 2015, a aproximadamente 240 personas en febrero 2018.

En el mes de abril, el Parque participó en la **Feria de Empleo de la Universidad de Zaragoza**, desarrollada en el Centro Politécnico Industrial, con el objetivo de dar a conocer Walqa a estudiantes de ingenierías y ofrecer el mismo, como espacio de desarrollo profesional. También, Walqa acogió en abril, la **XII Edición de la Feria de tiendas virtuales**, un evento ya consolidado y promovido por Asociación de Tiendas Virtuales de Aragón que permite la formación en materia de comercio electrónico tanto a usuarios finalistas como profesionales.

En junio de 2017, el Parque acogió la **tercera edición del Congreso MaBIC**, congreso con carácter internacional, centrado en el almacenamiento energético y sus aplicaciones en diferentes sectores.

El Congreso Iberoamericano de Hidrógeno y Pilas de Combustible se organizó en octubre por la Asociación Española de Pilas de Combustible, en colaboración con el Gobierno de Aragón, Parque Tecnológico Walqa y Fundación para el Desarrollo de las Nuevas Tecnologías del Hidrógeno en Aragón.

Durante la **Semana de la Ciencia** del año 2017, en la primera quincena de **noviembre**, Walqa organizó una serie de eventos para conseguir una mayor conexión de la sociedad con la actividad científica y tecnológica desarrollada tanto por la Universidad, centros tecnológicos y empresas, en definitiva, todos los agentes del sistema de innovación instalados en el Parque.

Con motivo del **XV aniversario del Parque**, que se conmemoró el pasado 15 de noviembre de 2017, se celebró un acto que también sirvió para reconocer a las empresas que actualmente están en el Parque.

En virtud del convenio marco de colaboración entre el Departamento de Economía, Industria y Empleo, la Universidad Menéndez Pelayo y Walqa se aunaron fuerzas para la organización de **cursos de verano** que se han organizado sobre las siguientes temáticas:

- “Los Retos de la Metrología en la próxima década”. Del 23 al 25 de octubre de 2017.
- VII Encuentro Empresa y sector Público: “Industria 4.0 qué es y que nuevas oportunidades ofrece para las empresas”. 26 y 27 de octubre de 2017. En estos cursos participaron en torno a 60 profesionales.

Con carácter bimensual, Walqa organizó una serie de jornadas con los representantes de las empresas del Parque bajo un tema de interés genérico. El objetivo fue generar vínculos, fomentar la comunicación, el aprendizaje y la cooperación entre ellas. En 2017 se celebraron **7 desayunos informativos** en los que participaron más de 150 personas.

Además, se realizó una colaboración con el **Salón de la Innovación y el Emprendimiento**, celebrado en Huesca, en el mes de octubre. El Parque participó mediante la instalación de un stand durante los dos días del evento.

Durante 2017 se llevaron a cabo acciones para **la mejora de la adecuación de las instalaciones** del Parque. En concreto, la conexión del Parque Tecnológico con la red de abastecimiento de agua de la ciudad de Huesca y la reparación en el acceso del Edificio Félix de Azara.

4. CORPORACIÓN, EL EJERCICIO EN LA SOCIEDAD DE CABECERA

- 4.1 Plan Estratégico de la sociedad de cabecera
- 4.2 La gestión de las participaciones
- 4.3 Descripción de la sociedad
- 4.4 Cumplimiento de los objetivos del Plan del Gobierno

4.1 Plan estratégico en la sociedad de cabecera

Durante el ejercicio, **CORPORACIÓN continuó con las actuaciones previstas en el Plan Estratégico para el horizonte 2016-2020**. Dicho Plan fue aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad el 5 de octubre de 2016 y, posteriormente, por el Consejo de Gobierno de Aragón de 20 de diciembre de 2016. En el marco de este Plan estratégico se insta a las sociedades mercantiles autonómicas del Grupo a reflexionar y elaborar sus propios planes estratégicos para un horizonte temporal medio, en los que se revisen sus objetivos y la adecuación de sus fines y estrategia a la generación de valor económico y social para la Comunidad Autónoma de Aragón, describiendo las líneas de actuación para la consecución de las mismas.

Así, en el ejercicio 2017 se aprobaron planes estratégicos en algunas firmas del Grupo con diversos alcances y tenores. En concreto, en las sociedades Aragón Exterior, S.A.U., Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U. y Sociedad para la Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.

Un acontecimiento que hay que destacar de final del ejercicio, y que marcará el devenir de la ejecución de éste y otros planes de CORPORACIÓN en los próximos años, fue el **relevo del consejero delegado de CORPORACIÓN**, que supuso la llegada al cargo de Marcos Puyalto Lucindo, en sustitución de Félix Asín Sañudo, quien tomó posesión el pasado 27 de diciembre de 2017.

4.2 La gestión de las participaciones

CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U. tiene el pleno dominio de los títulos societarios incorporados a la misma por el Gobierno de Aragón, por lo que tiene capacidad de control sobre la actuación de las sociedades mercantiles autonómicas y gestiona el resto de participaciones.

Compete al Gobierno de Aragón vincular los valores mobiliarios, y entre ellos las participaciones sociales de titularidad autonómica, a un Departamento de la Administración de la Comunidad Autónoma cuyas competencias guarden relación específica con los valores mobiliarios, los instrumentos financieros o el objeto social de la sociedad en cuestión. En ausencia de determinación específica del Departamento de tutela, corresponderá el ejercicio de estas funciones al Departamento competente del Gobierno de Aragón en materia de patrimonio (en la actualidad, Hacienda y Administración Pública).

Se han establecido y continuado una serie de premisas fundamentales a la hora de gestionar la cartera de participadas y de prestar servicios públicos:

- Asegurar la transparencia del funcionamiento de las empresas públicas de la Comunidad Autónoma.
- Obtener una mayor coordinación y control de las empresas públicas de la Comunidad Autónoma, en aras de una mejora de su gestión, de su modernización y profesionalización.
- Hacer el seguimiento de la gestión de las empresas participadas y asegurar la disponibilidad de información sobre las mismas.
- Garantizar el apoyo al funcionamiento de las empresas públicas de la Comunidad Autónoma.
- Proporcionar directrices comunes de actuación a las empresas públicas de la Comunidad Autónoma.
- Mantener en las empresas participadas criterios de eficiencia, eficacia y respeto a las reglas de mercado y de la libre competencia.
- Actuar en las empresas participadas de acuerdo a los criterios de responsabilidad social.
- Defender en los Consejos de Administración de las empresas privadas participadas el interés de las políticas públicas que motivaron la inversión en las mismas.
- Medir el impacto de las actuaciones implementadas.

Como especialidad del Grupo, debido a la intensa vinculación de algunas de las sociedades de la cartera con la Administración Pública aragonesa, para las sociedades mercantiles autonómicas adscritas al Grupo se ha dotado de la presencia, en los órganos de administración de las mismas, de representantes de los diversos Departamentos y organismos de la Administración de la Comunidad Autónoma. Además, los Grupos parlamentarios de la oposición en las Cortes de Aragón siguen participando en el órgano de administración de todas las sociedades mercantiles autonómicas participadas por CORPORACIÓN, en los supuestos y requisitos establecidos en la Ley 2/2008, de 14 de mayo, de Reestructuración del Sector Público Empresarial de la Comunidad Autónoma de Aragón.

4.3 Descripción de la sociedad



CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U



CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U
 CIF B99190506
 Avenida de Ranillas, 3A, planta 3ª, oficina G. 50.018 Zaragoza
 Teléfono 976797909 Fax 976218974
<http://www.aragoncorporacion.es>

Fecha de creación	10/01/2008
Departamento de tutela	Economía, Industria y Empleo
Plantilla media	9,13
Auditor	CGM Auditores, S.L. ; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Participación en todo tipo de sociedades, tenencia, administración, canje adquisición y enajenación de todo tipo de acciones y participaciones. Elaboración de informes, procedimientos de evaluación y cuadros de mando. Asistencia a las participadas.

Información societaria

Accionistas	Participación
Gobierno de Aragón	100%

Consejo de administración

Miembros del consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Marcos Puyalto Lucindo	Consejero Delegado
Fernando Gimeno Marín	Vocal
Gonzalo González Barbod	Vocal
Rafael Hernández Assiego	Vocal
Joaquín Olona Blasco	Vocal
José Luis Soro Domingo	Vocal
Vitelio Manuel Tena Piazuelo	Secretario N/C
Luis Francisco Biendicho Gracia	Vicesecretario N/C
Luis Francisco Biendicho Gracia	Letrado asesor

Participadas del grupo

Razón social	% participación	Actividad
Pilhus Plataforma Logística, S.L.U.	100	Inmobiliario
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100	Transporte y Comunicaciones
Aragón Plataforma Logística, S.L.U.	100	Inmobiliario
Aragón Exterior, S.A.U	100	Servicios a Empresas
Plataforma Logística de Zaragoza Plaza, S.A.U.	100	Inmobiliario
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	100	Inmobiliario
Inmuebles Gtf, S.L.U.	100	Inmobiliario
Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.	100	Turismo
Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U.	100	Servicios Rurales
Expo Zaragoza Empresarial, S.A.	97,91	Inmobiliario
Sociedad para el desarrollo de Calamocha, S.A.	80	Inmobiliario
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	80	Servicios Rurales
Sociedad para el desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	78,72	Servicios a Empresas
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	75,08	Inmobiliario
Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón, S.A.	66,75	Servicios a Empresas
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	62,69	Inmobiliario
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	60	Turismo
Promoción Aeropuerto de Zaragoza, S.A. En Liquidación	50	Transporte y Comunicaciones
Aramón Montañas de Aragón, S.A.	50	Turismo
Baronía de Escriche, S.L.	50	Turismo
Avalia Aragón, S.G.R.	41,9	Servicios a Empresas
Plaza desarrollos Logísticos, S.L.	40	Inmobiliario
Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A.	39,44	Turismo
Capital Innovación y Crecimiento, S.A. (Liquidada)	38,92	Servicios a Empresas
Sociedad para La Promoción Empresarial y desarrollo de Teruel, S.A.	33,33	Servicios a Empresas
Frutas y Conservas del Pirineo Aragonés, S.A.	33,33	Agroalimentario
Sem Grupo Itevelesa-Aragon, S.A. En Liquidación	30	Transporte y Comunicaciones
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	25	Inmobiliario
Terminal Marítima de Zaragoza, S.L.	21,07	Transporte y Comunicaciones
Estación Central de Autobuses de Zaragoza, S.A.	15	Transporte y Comunicaciones
Proyectos y Realizaciones Aragonesas de Montaña, Escalada y Senderismo, S.A.	13,83	Turismo
Nieve de Teruel, S.A.	12,38	Turismo
Explotaciones Eólicas Saso Plano, S.A.	10	Energías Renovables e Industria
Zumos Catalano Aragoneses, S.A.	10	Agroalimentario
Casting Ros, S.A. (Desinvertida)	8,37	Energías Renovables e Industria
Iderma Generación, S.L.	6,74	Energías Renovables e Industria
Sistemas Energeticos Mas Garullo, S.A.	4	Energías Renovables e Industria
Tecnologías Energéticas Integradas, S.A.	2,5	Energías Renovables e Industria
Platea Gestión, S.A.	0	Inmobiliario
Empresa de Transformación Agraria, S.A.	0	Servicios Rurales

4.4 Cumplimiento de los objetivos del Plan de Gobierno

La configuración de la cartera de participadas de CORPORACIÓN obedece al interés del Gobierno de Aragón en objetivos estratégicos de una mejor vertebración del territorio, la ejecución de políticas de interés general, la diversificación y desarrollo de sectores estratégicos de la economía y de la promoción económica e impulso de la iniciativa empresarial.

Dentro de sus objetivos estratégicos definidos en el Plan de Gobierno para el horizonte 2016-2020, el Gobierno de Aragón defiende la **“modernización y sostenibilidad del sector público empresarial”**, estableciendo como retos:

- a) *Orientar el sector público empresarial a la prestación de servicios y a la generación de valor para la Comunidad Autónoma, modificando en su caso el modelo societario perseguido, así como generalizar la implantación de criterios de buen gobierno y RSC en la gobernanza de las sociedades.*
- b) *Redefinir la estrategia de comunicación del sector público empresarial adscrito a CORPORACIÓN.*

La responsable de la ejecución material de las actividades vinculadas a la consecución de este objetivo estratégico es la Corporación Empresarial Pública de Aragón, S.L.U, con personal propio y con cargo a sus propios recursos, pues en los últimos ejercicios no ha existido consignación presupuestaria nominativa a CORPORACIÓN para la realización de estas actividades.

Además de la fijación de los objetivos estratégicos, dentro del citado Plan de Gobierno 2016-2020, se establecieron diversos indicadores para el seguimiento y evaluación del grado de consecución de los retos anteriores, con el fin de realizar el seguimiento de ejecución del mismo:

INDICADORES PARA EL SEGUIMIENTO	PARÁMETROS DE EVALUACIÓN	SEGUIMIENTO 2017
Reducción y calidad de la deuda	Porcentaje de la deuda refinanciada	46 millones de euros de deuda refinanciada sobre la deuda, a 31/12/2016 (20,97%)
Capacidad de autofinanciación	Generación propia de recursos	10,5 millones de euros (2017)
Definición de objetivos estratégicos	Propuesta de objetivos estratégicos	Plan Estratégico de CORPORACIÓN aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad el 5/10/2016. Aprobado en Consejo de Gobierno de 20/12/2016. En ejecución
Definición de criterios comunes de actuación	Implantación de criterios comunes de actuación	13/01/2017 Política de Seguridad de la información del Grupo CORPORACIÓN
22/03/2017 Norma uso correo electrónico 06/07/2017 Norma uso puestos de trabajo 06/07/2017 Norma uso propiedad industrial e intelectual		
26/07/2017 Norma uso de Información		
25/07/2017 Manual Final Seguridad y Política de Seguridad		

INDICADORES PARA EL SEGUIMIENTO	PARÁMETROS DE EVALUACIÓN	SEGUIMIENTO 2017
27/06/2017 Instrucción corporativa elaboración y modificación páginas web		
Homogeneización de plantillas y políticas retributivas del Grupo	Estudios de relaciones de puestos de trabajo (RPT)	En 2017, inicio del proceso de homologación y racionalización del personal, a través de la plantilla como instrumento de gestión. Pendiente aprobación Consejo de Gobierno de Aragón
Desarrollo e implantación de códigos éticos y manuales de buen gobierno	Implantación de códigos éticos y manuales de buen gobierno	Obtención sello RSA en un conjunto de 13 sociedades mercantiles autonómicas (93%)
Transformación de herramientas y soportes de comunicación	Actualización integral de los portales web	Ejecución nuevos portales web CORPORACIÓN, Plaza, Platea y APL al 100%. En curso, Plhus y CEEI

En el marco de estos objetivos estratégicos, la actividad de CORPORACIÓN en 2017 se ha centrado en aquellas actuaciones encaminadas al logro del objetivo de *modernización y sostenibilidad del sector público empresarial mediante su orientación a la generación de valor para la Comunidad Autónoma*, principalmente en lo relativo a la sostenibilidad, la adecuación de la dimensión y operatividad y la definición del modelo societario más adecuado para la consecución de los objetivos estratégicos del Gobierno de Aragón y su adecuación para la mejor canalización de las políticas públicas a través del sector público empresarial.

En última instancia, las actuaciones de CORPORACIÓN se han concretado en ordenar su organización empresarial de forma que la actividad que se desarrolla se haga con la mayor **eficacia y eficiencia, racionalizando su estructura empresarial y recursos** y escalándolos para el adecuado desarrollo de su actividad.

4.5 Análisis económico financiero de la sociedad

Las cuentas anuales individuales y consolidadas (ver 3.4) del Grupo CORPORACIÓN y de la sociedad -correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2017-, fueron formuladas por su Consejo de Administración el pasado 27 de marzo de 2018, dentro del plazo conferido de tres meses siguientes a partir del cierre del ejercicio social.

Dichas cuentas anuales abreviadas han sido objeto de informe de auditoría por los co-audidores de la Sociedad -CGM Auditores, S.L. y Villalba, Envid y Cía. Auditores, S.L.P.-, cuya función principal fue verificar si la documentación contable elaborada por el órgano de administración refleja de forma fiel la verdadera situación económica y patrimonial de la sociedad.

En su opinión, excepto por los efectos de los hechos descritos en los párrafos de "Fundamento de la opinión con salvedades", las cuentas individuales expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de CORPORACIÓN, a 31 de diciembre de 2017, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo vigente de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

OPERACIONES CONTINUADAS	2017	2016
EN EUROS		
Importe neto de la cifra de negocios	5.187.082	3.261.161
Otros ingresos de explotación	137.515	590.310
Gastos de personal	-641.497	-589.863
Otros gastos de explotación	-543.109	-527.057
Amortización del inmovilizado	-66.934	-63.033
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	598.688	1.058.474
Exceso de provisiones	10.242.651	12.708.976
Deterioro y rdo por enajenación de inmovilizado	-405	0
Deterioro y rdo por enaj. de instrumentos financieros	-15.550.780	-57.221.178
Otros resultados	-29.920	0
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	-666.709	-40.782.210
Ingresos financieros	13.257	57.114
Gastos financieros	-619	0
Deterioro y rdo por enaj. de instrumentos financieros	-517	-5.133
RESULTADO FINANCIERO	12.121	51.981
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	-654.588	-40.730.229
Impuestos sobre beneficios	-3.711.984	-5.542.323
RESULTADO DEL EJERCICIO	-4.366.573	-46.272.552

- En 2017 se observó un **aumento de ingresos**, por importe de 1,5 millones de euros, un 38,25% frente al 2016, debido a los dividendos repartidos por Capital Innovación y Crecimiento, S.A. antes de su disolución, **que compensa los ingresos por subvenciones** (0 euros en 2017) **y los menores ingresos por repago de préstamos** debido a la disminución de la deuda viva tras las amortizaciones realizadas.
- Los gastos de personal aumentan un 9% y los gastos generales un 3%.
- En su conjunto, el **gasto operativo aumenta un 6%** tras años de descenso continuado.
- **El resultado de CORPORACIÓN, sin el efecto del total de los deterioros y provisiones de cartera, y sin el gasto por impuesto de sociedades, es positivo** (3,3 millones de euros). Viene principalmente de los resultados por dividendos y por intereses de préstamos participativos.
- Al igual que en el ejercicio anterior, **en 2017 se produce un efecto muy negativo del gasto por impuesto sobre beneficios tras la modificación legislativa acaecida en diciembre de 2016**.
- **Los deterioros de cartera y créditos más significativos, corresponden a Avalia (deterioro debido al Fondo de Provisiones Técnicas), ZAV, Aramón y Plaza.**

BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

EN EUROS

ACTIVO	2017	2016	% variación
ACTIVO NO CORRIENTE	455.414.842	464.012.665	-1,85%
Inmovilizado intangible	57.610	95.484	-39,66%
Inmovilizado material	44.294	56.737	-21,93%
Inversiones empresas grupo y asociadas a LP	453.172.139	461.287.218	-1,76%
Inversiones financieras a largo plazo	2.140.799	2.573.226	-16,80%
ACTIVO CORRIENTE	77.950.070	26.064.692	199,06%
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.061.928	3.253.740	-5,90%
Inversiones empresas grupo y asociadas a CP	68.678.973	13.426.459	411,52%
Inversiones financieras a corto plazo	6.002.384	4.084.736	46,95%
Periodificaciones a corto plazo	76.982	76.965	0,02%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	129.803	5.222.792	-97,51%
TOTAL ACTIVO	533.364.912	490.077.357	8,83%

- **Activo no corriente:** 455,4 millones de euros. Incluye principalmente los préstamos participativos concedidos y el valor de la cartera de participadas.

- **Activo corriente:** 77,95 millones de euros. Principalmente, préstamos con empresas del Grupo y Gobierno de Aragón, inversiones financieras y deudores varios a 31 de diciembre de 2017 con vencimiento a corto plazo.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2017	2016	% variación
EN EUROS			
PATRIMONIO NETO	509.059.480	460.573.860	10,53%
Fondos propios	481.559.260	436.747.266	10,26%
Capital	700.660.390	653.910.390	
Reservas	17.508.961	17.517.894	
Resultados de ejercicios anteriores	-464.163.839	-417.891.286	
Otras aportaciones de socios	231.920.321	229.482.821	
Resultado de ejercicio	-4.366.573	-46.272.552	
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	27.500.220	23.826.594	15,42%
PASIVO NO CORRIENTE	22.400.838	27.496.370	-18,53%
Provisiones a largo plazo	1.978.488	12.195.608	-83,78%
Deudas a largo plazo	0	20.000	-100,00%
Deudas con empresas del grupo y asociadas a LP	9.581.142	5.105.941	87,65%
Pasivos por impuesto diferido	10.841.208	10.174.822	6,55%
PASIVO CORRIENTE	1.904.594	2.007.127	-5,11%
Provisiones a corto plazo	1.681.222	1.747.869	-3,81%
Deudas a corto plazo	37.124	3.242	1045,16%
Deudas con empresas del grupo y asociadas a CP	21.108	77.318	-72,70%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	165.139	178.697	-7,59%
TOTAL P. NETO Y PASIVO	533.364.912	490.077.357	8,83%

- **Pasivo no corriente:** 22,4 millones de euros. Contempla principalmente la deuda con las compañías del Grupo fiscal. También el pasivo por impuesto diferido relacionado con las subvenciones que aparecen en Patrimonio Neto y con diferencias temporarias, y la provisión para riesgos y gastos correspondiente a ZAV.

- **Pasivo corriente:** 1,9 millones de euros. Recoge principalmente la provisión por aval otorgado por una sociedad participada (1,7 millones de euros).