corporación
empresarialpúblicade
aragón

2008-2018

UNA DÉCADA DE SERVICIO PÚBLICO

GOBIERNO DE ARAGON

Contenido

1. Carta de la Presidenta 2

2. Un poco de historia..... 4

3. ¿Qué es CORPORACIÓN? 6

4. La ordenación preliminar de la cartera (2008-2009)..... 9

5. Primeros planes estratégicos: 2010 y 2011. Reestructuración (2010-2015)..... 12

6. Plan estratégico: 2016-2020. Diseño de una nueva planta 16

7. Grupo CORPORACIÓN: Balance, desafíos y retos 25

8. Análisis económico financiero del ejercicio 2018..... 27

9. La cartera, a 31 de diciembre de 2018..... 33

9.1 Índice por orden alfabético 34

9.2 Índice por participación: sociedades mercantiles autonómicas, públicas y privadas 35

9.3 Índice por Departamento de tutela..... 36

9.4 Descripción de las sociedades..... 37

9.4.1. CORPORACIÓN 38

9.4.2. Empresas Públicas de la CA 39

9.4.3. Empresas Públicas no CA 55

9.4.4. Empresas privadas 60

Imágenes licencia CC vía Flickr by: Pablo Cereseto, Luis Sisarri, Guillermo Marina, Fernando García Redondo, Jesús Abizanda, Phil Fiddyment

1. Carta de la Presidenta

Diez años de servicio público

La CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN (CEPA) es, diez años después de su creación, ejemplo de buena gestión y transparencia. A lo largo de esta década, el trabajo llevado a cabo por quienes forman y han formado parte de ella y de las empresas públicas a las que engloba ha permitido aumentar la calidad y prestación efectiva de servicios. Unos servicios que Aragón garantiza a través de las diferentes sociedades y que complementan y refuerzan los ofrecidos por nuestras empresas privadas. La colaboración público-privada ha sido, es y será clave en la creación de riqueza y empleo en nuestra Comunidad Autónoma y en la vertebración del territorio aragonés.

Actualmente, en CORPORACIÓN encontramos un grupo empresarial dimensionado y ordenado, constituido por 37 empresas controladas por el Gobierno de Aragón, lo que ha supuesto una contracción del 66% sobre la cartera inicial. Observamos también una notable mejora en la eficiencia de los recursos, fruto del trabajo de racionalización y profesionalización. El esfuerzo de estos diez años y el trabajo de los miembros de esta organización han servido de espejo en el que se han mirado otras Comunidades Autónomas de cara a diseñar y optimizar su propia estrategia empresarial pública.

En todo este tiempo, CORPORACIÓN y todas las empresas públicas que la componen han servido, y seguirán haciéndolo, a los intereses de los aragoneses. Bajo este objetivo fundamental, se ha logrado una organización adecuada y moderna del sector público empresarial aragonés. Un sector público cada vez más eficiente, flexible, colaborativo, transparente y alineado con la estrategia del propio Gobierno de Aragón y de la economía del siglo XXI. Hoy, las empresas del Grupo participan de manera activa en algunos de los proyectos más emblemáticos de nuestra Comunidad Autónoma, como los relacionados con el impulso del sector turístico o la concepción de Aragón como una gran y potente plataforma logística.

Podemos presumir también de un sector público empresarial más social, con el conjunto de las empresas públicas autonómicas alineadas en una estrategia responsable y comprometida con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

La evolución de este proyecto ha sido notable desde que echó a andar hace una década con el objetivo de profesionalizar, modernizar, ordenar y optimizar los procesos de control y gestión de una cartera de empresas

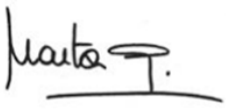
participadas que, en el año 2008, estaba compuesta por 108 sociedades, englobadas en distintos departamentos de tutela del Gobierno de Aragón y sin un órgano de coordinación único.

El trabajo de CORPORACIÓN se inició inventariando ese grupo disperso de empresas que habían sido creadas desde el inicio de la democracia a golpe de necesidad en el entorno del control de la Administración Autonómica en algunos casos y en sociedad con otras instituciones, en otros. Poco a poco había ido naciendo un sector empresarial público destinado a ofrecer una variada oferta de servicios de interés general, tales como la prevención y extinción de incendios, la promoción empresarial privada de sectores maduros e innovadores, la creación de empleo, el acceso a los mercados financieros a las pymes, etc. El objetivo era garantizar, mediante del control de la Administración, que todos estos servicios se prestaban adecuadamente. Además, la particular dispersión geográfica de la Comunidad Autónoma aragonesa hacía y hace necesario disponer de instrumentos de vertebración, y se prodigaron por las tres provincias.

La CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN surgió como ese necesario órgano que coordinara la estrategia y gestión de todas estas entidades y garantizara la máxima eficiencia de los recursos públicos aragoneses. A día de hoy, CORPORACIÓN y todos los que formamos parte de ella continuamos trabajando para seguir mejorando esa gestión y adaptándola a las nuevas exigencias. La transparencia es una de ellas. En lo público, ser transparente es, además de una garantía, la mejor vía para recuperar y mantener la confianza de la sociedad.

Nuestro compromiso con la accesibilidad a la información y con la Responsabilidad Social Empresarial ha sido respaldado por organismos como la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR), que recientemente mencionaba a CORPORACIÓN por su esfuerzo en transparencia en una de sus publicaciones, o como el Instituto de Censores Jurados de Cuentas, que concedía al Grupo de empresas públicas aragonesas su Premio Transparencia 2017.

Debemos seguir trabajado para que la gestión de la CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN continúe siendo ejemplar y transparente, rigiéndose por valores y principios que obedezcan al interés general y a una gestión responsable, y asumiendo nuevos compromisos en términos de eficacia y eficiencia que nos permitan, junto a las empresas privadas, lograr un Aragón más competitivo.



Marta Gastón Menal
Presidenta de la CORPORACIÓN
EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN
Consejera de Economía, Planificación y Empleo

2. Un poco de historia

De acuerdo con el reconocimiento constitucional de "la iniciativa pública en la actividad económica" que se consagra en el artículo 128.2 de la Constitución, la Comunidad Autónoma de Aragón dispone estatutariamente de competencias exclusivas para "la creación y gestión de un sector público propio", habilitación de la que disfrutaba tanto en el Estatuto de Autonomía de Aragón de 1982 como en el vigente.

El patrimonio empresarial de la Comunidad Autónoma empezó a conformarse un 28 de septiembre del año 1983. En esa fecha, el Gobierno de España, entonces presidido por Felipe González, encomendaba al Instituto Nacional de Industria la creación de una sociedad para el desarrollo industrial de Aragón, dictando al efecto el Real Decreto 2884/1983, de 28 de septiembre, por el que se creaba la Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A. (Sodiar). La propia norma de creación establecía como **objetivos estratégicos de la nueva empresa pública los de corregir los desequilibrios interterritoriales y contribuir a un desarrollo armónico de Aragón, mediante el apoyo de las iniciativas empresariales de las pymes establecidas en su territorio.** Para conseguir esos objetivos, el mismo Real Decreto apelaba a establecer cauces de cooperación con las entonces incipientes instituciones autonómicas aragonesas, que ya entonces habían asumido competencias en materia de Industria, y que permitieran su incorporación al capital social. En efecto, esta disposición preveía que el INI participara en dicha sociedad como mínimo con el 51 % del capital social (participación que, directamente, la configuraba como empresa estatal, al ostentar el Instituto el control de la sociedad), mientras que el resto del capital sería ofrecido a la Comunidad Autónoma, a las entidades locales, a las cajas de ahorro, cooperativas de crédito y bancos que operasen en Aragón.

De acuerdo con estas previsiones, el todavía existente INI ofreció a las instituciones de la recién creada Comunidad Autónoma de Aragón la posibilidad de participar en la nueva sociedad de desarrollo con un 6% del

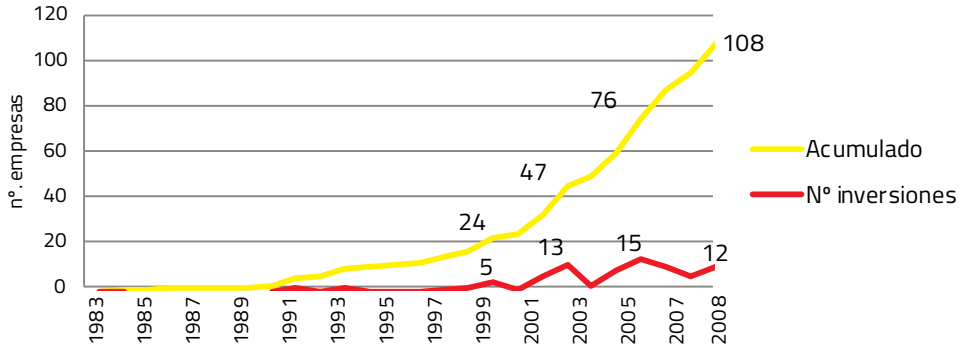
capital social. La Administración autonómica aceptó, y así entró a formar parte del accionariado de Sodiar desde su constitución, el 19 de diciembre de 1983.

A la primera decisión de inversión empresarial aprobada por un Gobierno de Aragón en el año 1983, la entrada en Sodiar, siguieron otras decisiones posteriores **hasta conformar un Grupo empresarial que, en 2008, contaba con 108 participaciones (directas e indirectas)**, construido por todos los Gobiernos que han dirigido la Comunidad Autónoma en estos años y que, con distinto énfasis, han considerado conveniente para los intereses generales desarrollar un sector público empresarial o tomar participación en el capital social de empresas privadas.

Hasta el año 2008, la creación de empresas públicas se había ido fraguando a golpe de necesidad, sin un órgano superior único que coordinara de manera global la estrategia, el funcionamiento y la administración de la cartera de participaciones aragonesa. Los ritmos de crecimiento económico y el desarrollo administrativo, una vez consolidado el Estado de las Autonomías, la progresiva absorción de nuevas competencias por parte de estas y, también, los numerosos gobiernos de coalición que han presidido la región, dieron origen a **una cartera que dispersó tanto las atribuciones de supervisión de las compañías como el enfoque de su actividad y gestión.**

El final de esta etapa quedó marcado por **la creación de la CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U. (en adelante, CORPORACIÓN) y la progresiva agrupación en el *holding* de la mayor parte de las citadas participaciones empresariales de la Comunidad Autónoma.**

Evolución de las inversiones empresariales (1983-2008)



Desde el año 2001, y hasta la creación de CORPORACIÓN, se intensificó notablemente la actividad inversora del Gobierno de Aragón, que invirtió en más del 70% de los proyectos que más tarde configurarían la cartera de CORPORACIÓN.

3. ¿Qué es CORPORACIÓN?

CORPORACIÓN es la sociedad de cabecera del *holding* que aglutina y gestiona una parte sustancial del patrimonio empresarial del Gobierno de Aragón, su socio único, el órgano que la creó con el objetivo de racionalizar, coordinar y optimizar los procesos de control y de gestión, así como el de modernizar y profesionalizar las empresas públicas, centralizando los procesos financieros y la estrategia de inversión pública.

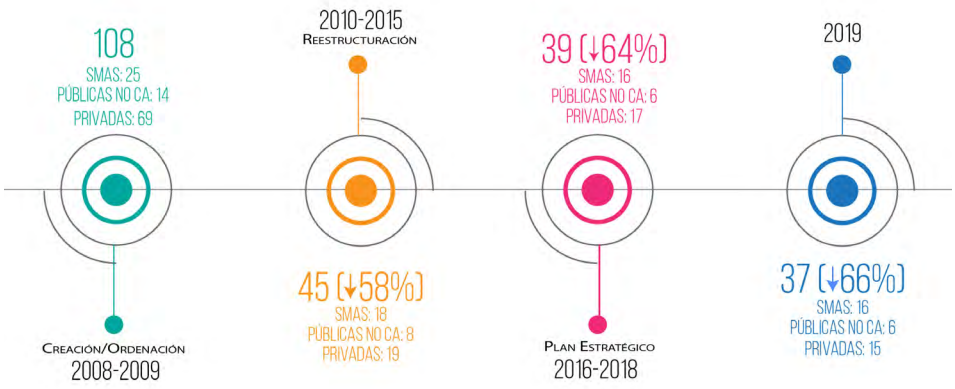
Con la creación de CORPORACIÓN se pretendía contar con un órgano superior único que, de acuerdo a las estrategias determinadas por el Gobierno de Aragón, se encargase de definir las pautas para el redimensionamiento del sector público empresarial aragonés, así como una estrategia de organización, funcionamiento y administración de la cartera empresarial de la Administración de la Comunidad Autónoma de Aragón en manos de CORPORACIÓN. Esta forma de actuar ha sido reproducida, como buena práctica de gestión, en otras Comunidades Autónomas.

El impulso decidido del Gobierno de Aragón, junto al trabajo desarrollado por las sociedades participadas, los gestores del *holding* y los Departamentos de la Administración de la Comunidad Autónoma, condujeron, en mayo de 2008, al primer hito y punto de inflexión en el modelo de organización y gestión del patrimonio público empresarial de la Comunidad Autónoma: la cesión a la CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U. de las acciones representativas de la participación directa del Gobierno en el capital social. Constituían un conjunto de 75 sociedades que llevaban aparejadas otras participaciones indirectas en primer nivel, y que configuraban **un grupo empresarial que en esos momentos contaba con 108 participaciones censadas, directas e indirectas.**

Con esta transmisión se culminó una primera labor aglutinadora del patrimonio público empresarial en el *holding* CORPORACIÓN, que ha tenido continuidad en distintas ac-

tuaciones de concentración, redimensionamiento y ordenación de la cartera para adecuarla a los objetivos estratégicos y políticas públicas definidas por el Gobierno de Aragón. Estas medidas, junto con otras orientadas a la gestión empresarial, configuraron la cartera actual, en la que se aprecia una clara vocación de permanencia y concentración en las Sociedades Mercantiles Autonómicas (SMAs) de carácter instrumental.

El esquema siguiente resume las etapas que ha abordado CORPORACIÓN durante su primera década de funcionamiento y el número de participaciones de la cartera:



NO CA: EMPRESAS PÚBLICAS DONDE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ARAGÓN NO EJERCE EL CONTROL

En la actualidad, el Grupo CORPORACIÓN asienta su quehacer diario en una serie de principios de carácter ético tales como la integridad, el respeto, la transparencia, la participación, la responsabilidad en la gestión y la vocación de servicio público.

MISIÓN

"Ser el órgano específico y especializado para el despliegue de las políticas públicas que determine el Gobierno de Aragón, y que requiera de la acción pública empresarial".

VISIÓN

"Ser el órgano de referencia en el despliegue de políticas públicas, con criterios de transparencia, orientado a la prestación de servicios y a la contribución incuestionable a la generación de valor para Aragón".

VALORES

▪ **Liderazgo:** el Grupo CORPORACIÓN basa sus relaciones profesionales con las empresas y las instituciones en la ética, así como en el obligado cumplimiento de la normativa. Asimismo, debe realizar una labor de tracción de empresas y aliados institucionales hacia la implantación de buenas prácticas en materia de Responsabilidad Empresarial.

▪ **Transparencia:** mediante una comunicación rigurosa y clara del desempeño económico y social de las sociedades y el correcto cumplimiento de la normativa vigente en todos los ámbitos.

▪ **Eficacia, eficiencia y sostenibilidad** en la administración de recursos públicos de los aragoneses y en los procesos de negocio con el fin de maximizar el beneficio social de la actividad de las empresas públicas.

▪ **Las relaciones laborales** se basan en un modelo que promueve la igualdad de oportunidades, el respeto por las personas, su dignidad, integridad y la conciliación de la vida profesional y la vida personal, dentro de un marco de relaciones basado en dichos principios.

▪ **Comportamiento ambiental:** el Grupo CORPORACIÓN desarrolla una actitud proactiva en la protección del entorno, la prevención de la contaminación y la degradación ambiental, trata de minimizar los consumos energéticos y de los materiales necesarios para el ejercicio de su actividad y gestiona de forma responsable sus residuos.

4. La ordenación preliminar de la cartera (2008-2009)

Durante el primer año de vida de CORPORACIÓN se realizó un riguroso **inventario de los activos empresariales del Grupo y de sus principales proyectos en marcha** que operaban en un amplio abanico de sectores en los que el Gobierno de Aragón buscaba determinados objetivos de carácter estratégico tales como la ejecución de políticas de interés general, la vertebración del territorio, la promoción económica y el impulso a la actividad empresarial, así como el desarrollo de sectores estratégicos para la economía aragonesa.

Tras dicho trabajo de recopilación y ordenación, la cartera quedó caracterizada como sigue:

Por OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2008	DIVERSIFICACIÓN Y DESARROLLO DE SECTORES ESTRATÉGICOS PARA LA ECONOMÍA	PROMOCIÓN ECONÓMICA E IMPULSO DE LA INICIATIVA EMPRESARIAL	VERTEBRACIÓN DEL TERRITORIO	EJECUCIÓN DE POLÍTICAS DE INTERÉS GENERAL	Total
Por SECTOR DE ACTIVIDAD	**40**	**11**	**35**	**22**	**108***
Servicios rurales	0	1	0	4	5
Agroalimentaria	0	0	11	0	11
Energias renovables e Industria	33	0	0	0	33
Turismo	3	0	16	2	21
Transporte y telecom.	3	0	1	7	11
Inmobiliarias	1	0	7	6	14
Sanidad y Educación	0	0	0	2	2
Servicios a las empresas (incl. financ.)	0	10	0	1	11

2008	DIVERSIFICACIÓN Y DESARROLLO DE SECTORES ESTRATÉGICOS PARA LA ECONOMÍA	PROMOCIÓN ECONÓMICA E IMPULSO DE LA INICIATIVA EMPRESARIAL	VERTEBRACIÓN DEL TERRITORIO	EJECUCIÓN DE POLÍTICAS DE INTERÉS GENERAL	Total
Por NIVEL DE CONTROL	**40**	**11**	**35**	**22**	**108***
SMAs	2	5	7	11	25
Públicas NCA	0	1	4	9	14
Privadas	38	5	24	2	69

* Participadas directas e indirectas de 1er grado.

Desde el punto de vista del accionariado, la cartera era muy diversa: **25 Sociedades Mercantiles Autonómicas (SMAs)** en las que CORPORACIÓN era el accionista mayoritario y ejercía el control societario, 14 empresas públicas no de la Comunidad Autónoma **(Públicas NCA)** y en las que, junto a otras instituciones públicas, configuraban la mayoría y 69 empresas priva-

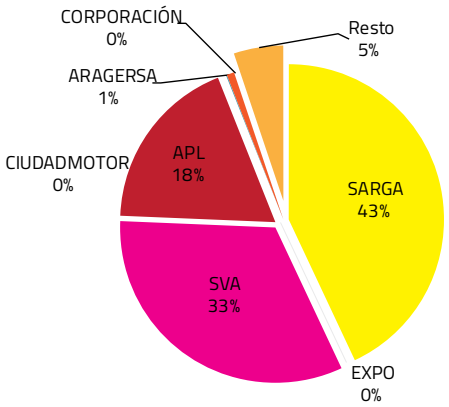
das (en un tercio de ellas, con participación muy minoritaria, inferior al 5%).

Por sectores de actividad, el mayor número de inversiones se concentraba en el de Energías Renovables e Industria (33), Turismo (21) y el Inmobiliario (14), seguidos de Agroalimentaria (11) Transporte y Telecomunicaciones (11) y Servicios a Empresas (11). El resto se encuadraban en otros sectores.

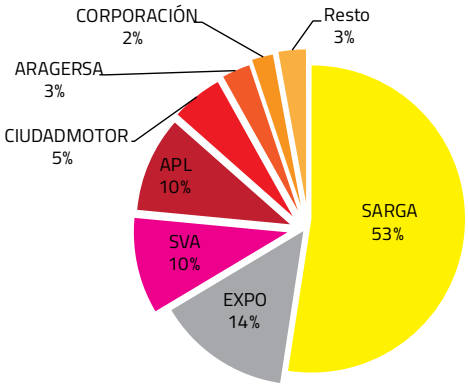
En el seno de las 25 SMAs, la cifra de negocios y los activos consolidados se concentraban en un grupo reducido de sociedades. En los siguientes gráficos se pueden comparar los datos de 2008 con los de 2018:

POR CIFRA DE NEGOCIO

2008

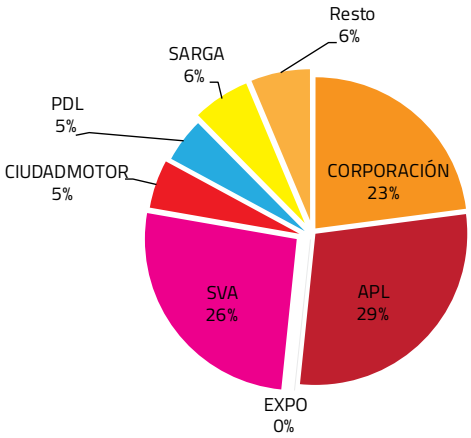


2018

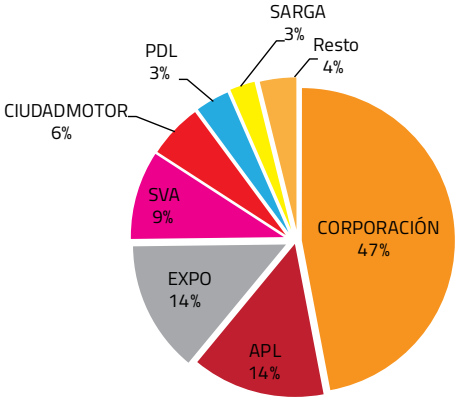


POR VOLUMEN DE ACTIVOS

Activo SMA's 2008



Activo SMA's 2018

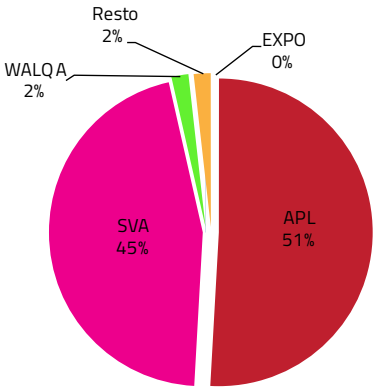


Las empresas más importantes del Grupo por volumen de activos

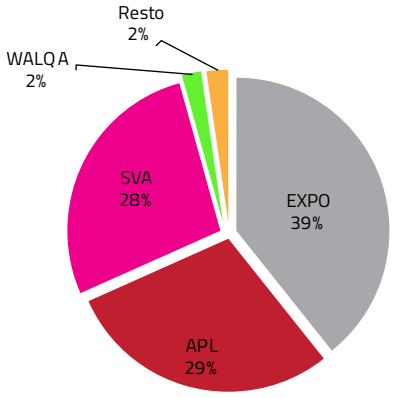
Sociedad	Activo SMA's 2018 (en Euros)	Activo SMA's 2008 (en Euros)
1. CORPORACIÓN (1)	635.381.525	227.248.224
2. APL (2)	189.205.274	284.573.191
3. EXPO	186.756.422	No era SMA
4. SVA	126.259.130	259.057.174
5. CIUDAD MOTOR	77.659.320	50.938.156
6. PDL	48.480.893	46.625.381
7. SARGA	35.884.436	60.296.334
Resto Sociedades	52.397.094	62.685.592

(1) Incluye el valor de las propias participaciones en SMA's y resto de sociedades.
(2) APL es la resultante de la fusión entre las plataformas Plaza, Plhus y Platea.

Activos inmobiliarios 2008



Activos inmobiliarios 2018



Las empresas más importantes del Grupo por volumen de activos inmobiliarios

Sociedad	Activo SMA's 2018 (en Euros)	% 2018*	Activos inmobiliarios 2008 (en Euros)	% 2008*
1. EXPO	162.887.690	39%	No era SMA	0%
2. APL (1)	120.281.641	68%	245.137.308	51%
3. SVA	113.396.945	96%	219.417.008	96%
4. WALQA	8.396.670	98%	8.496.285	98%
Resto sociedades	9.548.498	100%	8.607.102	100%

(*) :% de peso en la cartera acumulado
(1) APL es la resultante de la fusión entre las plataformas Plaza, Plhus y Platea.

Este mapa descriptivo del patrimonio empresarial de la Comunidad Autónoma sentó las bases para materializar un importante proyecto corporativo de reestructuración y modernización del sector público empresarial en Aragón, que aspiraba a mejorar el funcionamiento de sus sociedades, centrado en el control de la inversión pública y coordinando y haciendo más transparente la actividad de las empresas públicas, velando siempre por los intereses de los aragoneses.

En paralelo, se trabajó en la difusión y en el conocimiento público de la actividad de estas compañías, con la clara vocación de servicio público. El colofón a esta estrategia, impulsada desde el Gobierno de Aragón, fue la incorporación de los grupos parlamentarios representados en las Cortes regionales en los consejos de administración de las empresas públicas, una cuestión reflejada en el plan de arranque original de la sociedad y en la propia Ley de Reestructuración del Patrimonio Empresarial de la Comunidad Autónoma, y que a día de hoy está plenamente implantada de manera incuestionable con la intención de que la transparencia en la gestión sea efectiva y mantenida.

5. Primeros planes estratégicos: 2010 y 2011. Reestructuración (2010-2015)

Este primer trabajo de análisis y organización de la cartera puso de manifiesto un sector público empresarial con un marcado componente inmobiliario, que ha condicionado y explica de manera sustancial la evolución del resultado del Grupo en el periodo 2008-2018.

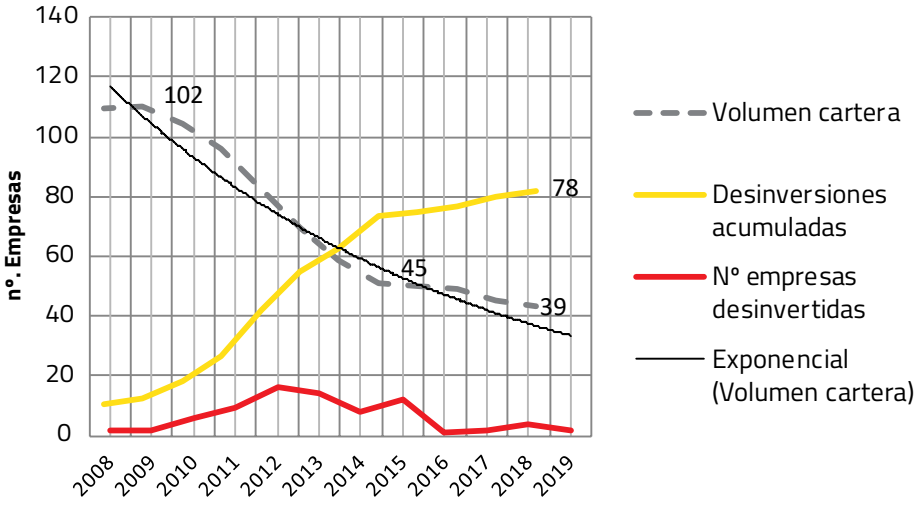
Ya con la crisis financiera internacional en ciernes, en los años 2010 y 2011, se elaboraron los dos primeros ***Planes Estratégicos*** de CORPORACIÓN para la definición de lo que debía ser el modelo empresarial público aragonés, así como dos ***Planes de Reestructuración*** que tenían como objetivo redimensionar la cartera del Grupo CORPORACIÓN para adecuarla a las políticas y objetivos estratégicos definidos por el Gobierno.

Los dos Planes Estratégicos aprobados entonces recogían medidas encaminadas a definir los ejes del nuevo modelo empresarial público de Aragón y de la estructura de relación y funcionamiento del Grupo con sus empresas participadas. **Ambos pretendían incidir en la eficiencia de las empresas públicas y fomentar su profesionalización.**
Por su parte, los **Planes de Reestructuración** suponían abordar un trabajo de racionalización, mejora en la gestión a través de la agrupación de empresas con actividades análogas, la eliminación de sociedades inactivas y la revisión de los objetivos estratégicos antes definidos, con la salida de sectores ya consolidados. Todo ello debía conducir a **la contracción del sector a aproximadamente la mitad de su tamaño actual** (en cuanto a número de empresas) y la reorganización de la cartera en grupos de empresas en función de su sector de actividad.

En un contexto de crisis financiera internacional, con una fuerte restricción del crédito, de deterioro continuado de la rentabilidad y liquidez de buena parte de la cartera, y de control del gasto, el Gobierno de Aragón debió concentrarse en la racionalización de su sector público empresarial, lo que supuso **priorizar el redimensionamiento de la cartera** frente a otras medidas de gestión definidas en los planes estratégicos, que vieron postergada su implantación a la terminación de la crisis.

Este trabajo dio como resultado **una contracción del sector público empresarial en manos de CORPORACIÓN cercano al 60%**, que en el periodo 2010-2015 pasó de 103 a 45 empresas participadas y **se produjo un ahorro de 48,6 millones de euros**[1] , derivado de la eliminación de empresas. Además, de manera paralela, se redujo el gasto en más de 8,8 millones de euros debido a la adopción de medidas de control, eficiencia y reducción del gasto corriente en el periodo 2011-2014, lo que en algunos casos supuso la ralentización de las actuaciones de las empresas públicas.

Desinversiones y evolución de la cartera (2008-2018)



La evolución entre 2008-2018 es significativa, no sólo a nivel cuantitativo -debido a la contracción- sino también cualitativo, pues la caracterización de la cartera cambió sustancialmente:

2008
108 PARTICIPADAS DIRECTAS E INDIRECTAS (de 1er grado)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS			SMAs	Públicas NCA	Privadas
			25	14	69
DIVERSIFICACIÓN Y DESARROLLO DE SECTORES ESTRATÉGICOS PARA LA ECONOMÍA	**40**		2	0	38
PROMOCIÓN ECONÓMICA E IMPULSO DE LA INICIATIVA EMPRESARIAL	**11**		5	1	5
VERTEBRACIÓN DEL TERRITORIO	**35**		7	4	24
EJECUCIÓN DE POLÍTICAS DE INTERÉS GENERAL	**22**		11	9	2

2018
39 PARTICIPADAS DIRECTAS E INDIRECTAS (de 1er grado)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS			SMAs	Públicas NCA	Privadas
			16	6	17
DIVERSIFICACIÓN Y DESARROLLO DE SECTORES ESTRATÉGICOS PARA LA ECONOMÍA	**4**		1	0	3
PROMOCIÓN ECONÓMICA E IMPULSO DE LA INICIATIVA EMPRESARIAL	**4**		2	1	1
VERTEBRACIÓN DEL TERRITORIO	**17**		5	1	11
EJECUCIÓN DE POLÍTICAS DE INTERÉS GENERAL	**14**		8	4	2

Se observa una clara vocación de permanencia en las SMAs, con el objeto de servir para el despliegue de políticas a través de la acción pública empresarial. Las operaciones que se han producido en las sociedades que se encuentran bajo el control de la Comunidad Autónoma han sido esencialmente de integración mercantil por grupos de sociedades. Sirvan como ejemplo las fusiones de las sociedades dedicadas a la promoción del turismo y de las dedicadas a la inmologística. **El *portfolio* de SMAs se ha contraído en**

1. Fuente: Informes de Reordenación del Sector Público Autonómico, del MINHAP (http://www.hacienda.gob.es/es-ES/CDI/Paginas/Inventario/InformacionCCAAs/Ordenaci%C3%B3nSPAuton%C3%B3mico.aspx)

torno a un 36%, frente a las drásticas reducciones del de públicas no autonómicas (57%) y privadas (75%).

La actividad de desvinculación en sectores estratégicos consolidados, es también relevante.

2008
108 PARTICIPADAS DIRECTAS E INDIRECTAS (de 1er grado)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS		SECTORES DE ACTIVIDAD							
		Servicios rurales	Agroalimentaria	Energías renovables e Industria	Turismo	Transporte y telecom.	Inmobiliarias	Sanidad y Educación	Servicios a las empresas (incl. financ.)
		5	11	33	21	11	14	2	11
DIVERSIFICACIÓN Y DESARROLLO DE SECTORES ESTRATÉGICOS PARA LA ECONOMÍA	**40**	0	0	33	3	3	1	0	0
PROMOCIÓN ECONÓMICA E IMPULSO DE LA INICIATIVA EMPRESARIAL	**11**	1	0	0	0	0	0	0	10
VERTEBRACIÓN DEL TERRITORIO	**35**	0	11	0	16	1	7	0	0
EJECUCIÓN DE POLÍTICAS DE INTERÉS GENERAL	**22**	4	0	0	2	7	6	2	1

2018
39 PARTICIPADAS DIRECTAS E INDIRECTAS (de 1er grado)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS		SECTORES DE ACTIVIDAD							
		Servicios rurales	Agroalimentaria	Energías renovables e Industria	Turismo	Transporte y telecom.	Inmobiliarias	Sanidad y Educación	Servicios a las empresas (incl. financ.)
		3	2	3	13	3	10	0	5
DIVERSIFICACIÓN Y DESARROLLO DE SECTORES ESTRATÉGICOS PARA LA ECONOMÍA	**4**	0	0	2	1	0	1	0	0
PROMOCIÓN ECONÓMICA E IMPULSO DE LA INICIATIVA EMPRESARIAL	**4**	0	0	0	0	0	0	0	4
VERTEBRACIÓN DEL TERRITORIO	**17**	0	2	0	11	0	4	0	0
EJECUCIÓN DE POLÍTICAS DE INTERÉS GENERAL	**14**	3	0	1	1	3	5	0	1

Del gráfico comparativo entre 2008 y 2018, por sectores de actividad, **se observa una drástica reducción en el número de empresas de la cartera**, con una intensa actividad desinversora en el sector de las Energías Renovables y la Industria, que pasó de 33 a 3 participaciones en 2018 (en 2019 se desinvirtió en otra sociedad, de manera que la cartera actual de renovables e Industria mantiene únicamente 2 participadas).

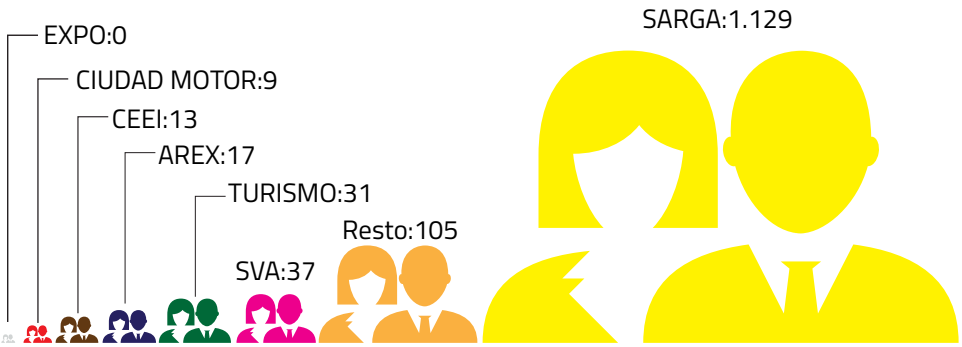
Efectos en la economía regional

El efecto de esta racionalización, más allá de la sustancial contracción del sector público empresarial aragonés y de los ahorros reseñados, no penalizó la actividad económica de la región. Así, **en términos de cese de actividad, la repercusión fue prácticamente nula** puesto que lo que se planteó fue la desinversión en sociedades en pleno funcionamiento que, o bien se vendieron al socio promotor, o bien a un tercero que mantenía la actividad y el nivel de empleo. Por otra parte, salieron de la cartera sociedades que carecían de actividad, tenían su objeto social limitado o su desarrollo había devenido imposible.

Por este mismo motivo, **la reducción en términos absolutos en el volumen de empleo ha sido limitada** tanto por el mantenimiento de la actividad de las empresas en las que se desinvirtió, como por el hecho de que las medidas que se pretendía adoptar respecto a la gestión de las sociedades pasaban más por una racionalización y optimización de los recursos humanos que por grandes reestructuraciones. De hecho, en las desinversiones, el mantenimiento de la actividad y del empleo fue total. Las liquidadas ya no contaban con personal y, en el caso de las reversiones a la Administración, se planteó el mantenimiento de la mayor parte de los puestos involucrados.

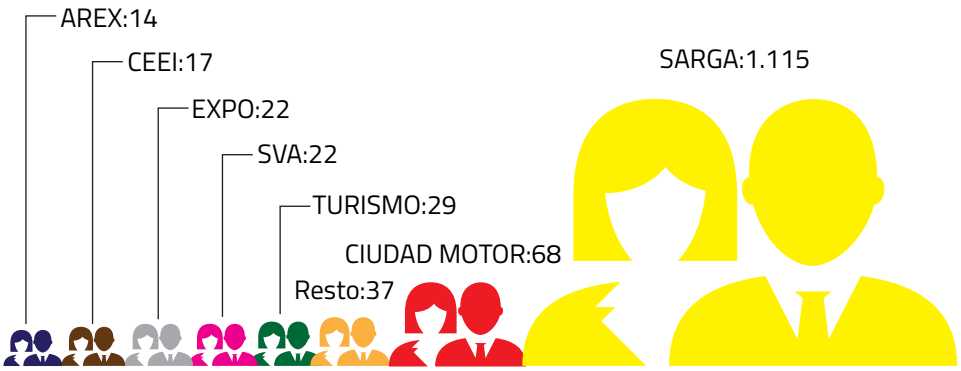
Respecto al efecto en términos de empleo de las acciones encaminadas a la mejora en la gestión de los recursos humanos en las empresas participadas, se planteó la gestión por grupos con intereses análogos (mismo sector estratégico), de manera que esto supuso la racionalización de los cuadros directivos y la detección y aprovechamiento del talento dentro del Grupo, evitando que esta racionalización supusiese la salida de profesionales que podían ser muy necesarios en otras participadas o en otros grupos de gestión.

Nº medio de empleados durante 2008



Nº total: 1.340

Nº medio de empleados durante 2018



Nº total: 1.325

Información pormenorizada relativa al empleo en el Grupo se encuentra disponible en el Estado de Información No Financiera de CORPORACIÓN y sus sociedades dependientes (ver http://www.aragoncorporacion.es/informe/estado-de-informacion-no-financiera-2018/), así como en los informes de Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa de las sociedades bajo el control de CORPORACIÓN, alojados en sus respectivas páginas web.

En cuanto al volumen de las desinversiones formalizadas a través de la venta de participaciones, esta representó un porcentaje pequeño dentro de la cartera del sector público empresarial aragonés y se concentró principalmente en la salida de empresas dedicadas a la producción de energías renovables.

Así, más allá de las labores de eliminación de sociedades inactivas y la salida de aquellas implicadas en sectores ya consolidados, los mayores efectos de la reestructuración debían venir de la nueva estructura de la gestión por grupos (agrupación de empresas con actividades análogas) que permitiera que sociedades con composiciones accionariales diferentes en las que una fusión sería excesivamente compleja o inviable (por la dispersión de sus socios) tuviesen una gestión unificada, que debía conducir a mejorar eficiencia en la gestión en el sentido más amplio. De estos fundamentos surgen los primeros planteamientos de gestión coordinada o conjunta del Grupo Inmobiliario, o las primeras operaciones estructurales en sociedades autonómicas dedicadas a la promoción del Turismo.

6. Plan estratégico: 2016-2020. Diseño de una nueva planta

En 2015, una vez ejecutada una parte sustancial de las actuaciones de los anteriores Planes de Reestructuración, desde CORPORACIÓN y desde el propio Gobierno de Aragón, se acometió una revisión de los planteamientos estratégicos anteriores en la que se identificó la posibilidad de mejorar la conexión entre los objetivos de la política estratégica fijados por el Gobierno y la acción pública empresarial. Adicionalmente, el Gobierno de Aragón, en el marco de sus objetivos estratégicos definidos en el Plan de Gobierno 2015-2019, incluyó como tal el capítulo **"14.- MODERNIZACIÓN Y SOSTENIBILIDAD DEL SECTOR PÚBLICO EMPRESARIAL"**, estableciendo como sub-objetivos:

14.1 "Orientar el sector público empresarial a la prestación de servicios y a la generación de valor para la Comunidad Autónoma, modificando en su caso el modelo societario perseguido, así como generalizar la implantación de criterios de buen gobierno y RSC en la gobernanza de las sociedades.

14.2 "Redefinir la estrategia de comunicación del sector público empresarial adscrito a Corporación".

La responsable de la ejecución de las actuaciones para la consecución de este objetivo estratégico, es la CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.

Por ello, y a raíz de la revisión anterior, se elaboró un ***Plan Estratégico*** para el periodo ***2016-2020*** (actualmente, en ejecución), con un enfoque centrado en la gestión (y que ha tenido su prolongación en la elaboración de sendos planes estratégicos en el seno de su cartera de participadas de control), que pasa por:

- La **generación del máximo valor para el accionista único de CORPORACIÓN,** el Gobierno de Aragón.

- **La detección y satisfacción de las necesidades** de la cartera de participadas.

Todo ello con la finalidad última de conseguir un sector público empresarial **eficiente, flexible, moderno y profesionalizado**, completamente **alineado con las políticas públicas que diseña el Gobierno de Aragón** e íntimamente **comprometido con el objetivo de generación de valor económico y social** para la Comunidad Autónoma.

Las líneas estratégicas trazadas en el Plan de Gobierno de la IX Legislatura -que han acotado el contexto de actuación de CORPORACIÓN- establecen los objetivos para el tejido empresarial de la Comunidad Autónoma, público y privado:

PLAN DE GOBIERNO 2015-2019: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Sobre SECTOR PÚBLICO EMPRESARIAL
Entidad responsable: CORPORACIÓN

- Orientación compañías a la prestación de servicios y a la generación de valor para la Comunidad Autónoma.
- Sostenibilidad del sector Público Empresarial.
- Definir, revisar, homogeneizar el modelo organizativo interno de todas las compañías en aras de una mayor eficiencia y buscando la profesionalidad de los equipos y organizaciones. Política de recursos humanos y gestión del talento unificada en el sector Público Empresarial.
- Generalizar la implantación de criterios de buen gobierno y RSC en la gobernanza de las sociedades.

Sobre el TEJIDO EMPRESARIAL
Entidades responsables: SMAS

- Impulsar el desarrollo de sectores estratégicos de la Economía Aragonesa.
- Favorecer la competitividad y el desarrollo de las empresas aragonesas.
- Impulsar la logística como sector estratégico.
- Fomentar el capital tecnológico de las empresas aragonesas.
- Facilitar el acceso y mejora de la financiación de las empresas aragonesas.
- Facilitar la actividad contratista de las empresas tanto ante la Administración como entre particulares.
- Refuerzo de la industria Agroalimentaria y la marca "Aragón".
- Posicionar Aragón como destino prioritario de la inversión extranjera.
- Apoyar el emprendimiento y a los/las trabajadores/as autónomos.
- Apoyo a la implantación de proyectos empresariales en Aragón.

La filosofía de las actuaciones recogidas en el Plan Estratégico 2016-2020 supone un cambio en las relaciones de CORPORACIÓN con su accionista único, así como un cambio en el modelo de relación con sus participadas que, como se ha indicado, buscaba contribuir al mantenimiento de un sector público empresarial aragonés completamente alineado con las políticas del Gobierno de Aragón y enfocado en el objetivo de generación de valor para la Comunidad. Para ello, el Plan Estratégico de CORPORACIÓN, plantea:

- Formar y dar voz a los principales ***retos que han de afrontar las organizaciones y las personas que trabajan en el sector público empresarial*** con el objetivo de mejorar la calidad y resultados obtenidos.

- Desarrollar los conocimientos, las habilidades, las capacidades relacionales, las actitudes y los valores para ***construir un modelo de liderazgo y de dirección pública que permita garantizar el buen funcionamiento de sus organizaciones***, con capacidad de dar respuesta a los retos de una sociedad más desarrollada, compleja, interdependiente y de replantear las relaciones entre lo público y lo privado.

- Desarrollar ***lazos de cooperación interadministrativa,*** con el sector privado empresarial y con el sector no lucrativo que permitan crear valor económico y valor social.

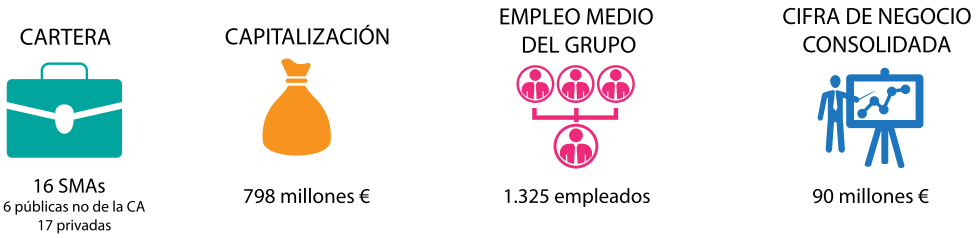
Los objetivos estratégicos definidos para la CORPORACIÓN para el periodo 2016-2020 están orientados a la consecución de los hitos anteriores y es en ellos donde centra sus prioridades y enfoca sus esfuerzos.

El contenido completo del Plan Estratégico de CORPORACIÓN puede consultarse aquí

o en el siguiente enlace: http://www.aragoncorporacion.es/informe/plan-estrategico-2016-2020/

Al cierre de este informe, CORPORACIÓN cuenta con una cartera compuesta por 37 participadas – directas e indirectas de primer nivel-, que desarrollan sus actividades en sectores tan diversos como el logístico-industrial, el tecnológico y de innovación, el de servicios medioambientales y rurales, el de vivienda, el de servicios a empresas y el del ocio y turismo. En su conjunto mantiene una cifra de empleo medio de 1.325 empleados, una capitalización de 798 millones de euros y una cifra de negocios de 90 millones de euros (datos consolidados al cierre del ejercicio 2018).

El detalle sobre las sociedades de cartera puede verse en el capítulo 8, Descripción de las sociedades, pág. 35, y todos los datos actualizados se encuentran disponibles en http://www.aragoncorporacion.es/empresas-participadas/.



Actuaciones estratégicas

Algunas de las actuaciones encaminadas a la consecución de los objetivos propuestos en el Plan Estratégico 2016-2020 han sido:

- El **proyecto de integración mercantil Aragón Plataforma Logística**, para la concentración de una parte sustancial de los activos logístico-inmobiliarios en manos del Grupo CORPORACIÓN, bajo una gestión integral, política comercial e imagen de marca únicos, con la finalidad de un impulso definitivo al desarrollo estratégico del sector logístico en la Comunidad Autónoma. Esta gestión ha ido en concordancia con el objetivo fijado por el Gobierno de Aragón en su Plan de Gobierno de *"Impulsar la logística como sector estratégico (PG16_D2_42)"*. Este proyecto ha supuesto la fusión de las sociedades dedicadas a la promoción y gestión de las plataformas logísticas Plaza (Zaragoza), Plhus (Huesca) y Platea (Teruel), así como un acuerdo para la comercialización de otros activos singulares, como la Plataforma Logística de Fraga. Los resultados han sido recogidos a través, entre otras cosas, de un relanzamiento en las ventas y la imagen de la sociedad pública. En este sentido, han sido diversos los reconocimientos públicos y privados a la iniciativa que la sociedad ha recibido (www.aragonplataformalogistica.es). En el medio plazo está prevista la integración en la iniciativa Aragón Plataforma Logística de otras sociedades del Grupo CORPORACIÓN tenedoras de activos inmologísticos en desarrollo.

Desde Aragón Plataforma Logística, S.A.U. se promueve un *Consejo Asesor para el Desarrollo Logístico Integral de la Comunidad Autónoma de Aragón*, que es un órgano de carácter participativo y consultivo cuya finalidad es dar representación a otras entidades públicas o privadas con intereses y actuaciones logísticas significativas, y que son firmantes del manifiesto para el apoyo y compromiso unánime con el desarrollo logístico integral de la Comunidad Autónoma. El objetivo es la participación de los agentes implicados en el sector en Aragón, tanto

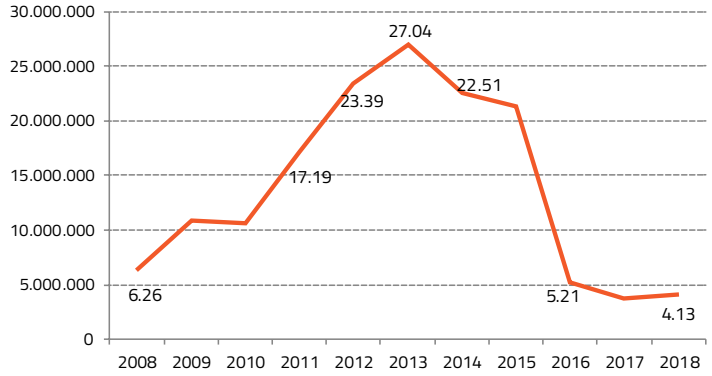
públicos como privados, compartan la iniciativa y la estrategia de desarrollo de la logística, así como el impulso a la colaboración entre todos ellos.

▪ Se han continuado las intervenciones necesarias para el saneamiento y refinanciación de la deuda de buena parte de las sociedades del Grupo.

(i) Por un lado se ha aligerado y abaratado -en condiciones de prudencia- la deuda de las sociedades mercantiles autonómicas clasificadas en el sector "Administración"- conforme el Sistema Europeo de Cuentas (SEC2010)- cuya deuda computa a los efectos del cálculo del déficit autonómico. Esto ha supuesto cancelación y refinanciación de deuda financiera por importe de más de 264 millones de euros.

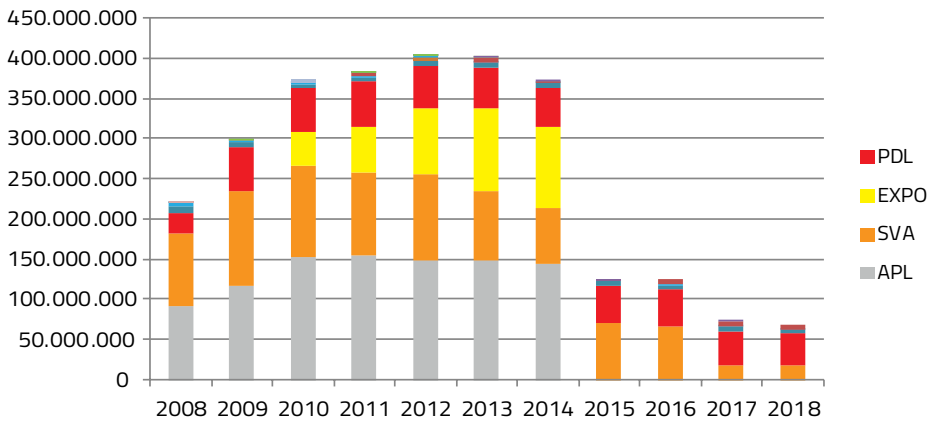
(ii) Por otro, se ha saneado y reforzado el patrimonio de las sociedades mercantiles autonómicas del Grupo.

Evolución gastos financieros (millones de Euros)



En unos casos simplemente para su estabilidad y mejor desarrollo de su objeto social y, en otros, porque además era un requisito previo para cualquier operación de integración mercantil, como en el caso de algunas de las fusionadas en Aragón Plataforma Logística. Estas actuaciones han supuesto la conversión de recursos ajenos en recursos propios de las sociedades de más de 42 millones de euros. Asimismo se han formalizados otras operaciones de refinanciación en empresas asociadas con la finalidad de adecuar las condiciones de la financiación a su capacidad real de reembolso.

Evolución de la deuda con entidades de crédito (en Euros)



Se observa una reducción que comienza en el año 2012, que se torna muy relevante con las operaciones de refinanciación de APL, Plhus, Platea y Expo Zaragoza Empresarial en 2015 y la de SVA en 2018.

Todo ello ha supuesto un vuelco sustancial en el endeudamiento del sector público empresarial en el periodo, en el que la contribución de la Administración de la Comunidad Autónoma ha sido determinante.

▪ El 28 de marzo de 2019, el Consejo de Administración de CORPORACIÓN suscribió su primer **Estado de Información No Financiera** (EINF), correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018. Este documento aborda aquellos aspectos que reflejan los impactos materiales de la organización en cuanto a temas económicos, ambientales y sociales significativos, o bien aquellos que tienen un peso notable en las evaluaciones y decisiones de los grupos de interés. El objetivo del informe es trasladar al lector, de forma sencilla, coherente y transparente, la realidad y estrategia de la CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U. y sus filiales -las 16 sociedades mercantiles autonómicas bajo su control efectivo-, de modo que pueda comprender cómo contribuyen o pretenden contribuir a la generación de valor y mejora de las condiciones económicas, sociales y medioambientales de su entorno y ámbito de actuación, la Comunidad Autónoma de Aragón.

El informe está disponible en http://www.aragoncorporacion.es/informe/estado-de-informacion-no-financiera-2018/

▪ En la estrategia del Grupo también destaca la incorporación de **aspectos socialmente responsables** en la gestión de las empresas sin los cuales se pone en riesgo grave el éxito de las organizaciones. Cada vez más, debido a una creciente sensibilización en todos los sectores, se exige a las empresas – a las públicas en mayor medida ya que administran los recursos públicos- que su gestión, además de ejemplar y transparente, se rija por valores y principios acordes a su condición, asumiendo compromisos en términos de gestión, eficacia, eficiencia, información y comunicación, acordes a las expectativas de sus grupos de interés y obteniendo resultados conformes a éstas.

El Grupo CORPORACIÓN entiende la **Responsabilidad Social** como su contribución activa y voluntaria al mejoramiento económico, social y medioambiental de la Comunidad Autónoma de Aragón, de modo que **la estrategia y modelo de sostenibilidad forman parte de su modelo de negocio**. Es más, dicho modelo se basa no sólo en la responsabilidad y sostenibilidad respecto al medioambiente y las personas que preocupan a sus grupos de interés sino, además, en otras actuaciones de carácter estratégico-empresarial que deben contribuir a que este enfoque se haga extensivo a la operativa diaria de las sociedades controladas por CORPORACIÓN, logrando de esta forma un **efecto vertebrador máximo.** Sólo de esta forma podrán identificarse la utilidad e impacto de las actuaciones de CORPORACIÓN, tanto directas como a través de sus participadas.

CORPORACIÓN participa, en representación de su Grupo en el Grupo de Acción RSE de Empresas Públicas, promovido por el Instituto de Crédito Oficial (ICO) y Forética para analizar la contribución de las empresas públicas españolas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y ha participado en la elaboración de la Guía de la Contribución de las Empresas públicas españolas a la Agenda 2030.

CORPORACIÓN y 11 de sus filiales elaboran anualmente Informes de Sostenibilidad siguiendo la metodología GRI (Iniciativa de Reporte Global). Dichas Memorias de Responsabilidad Social -disponibles para descarga y consulta en las pestañas de Transparencia[2] de los respectivos

2. La Memoria de Responsabilidad Social de CORPORACIÓN puede encontrarse en http://www.aragoncorporacion.es/compromiso-social/

portales web de las sociedades van precedidas por una declaración de principios de su máximo responsable y/o son previamente aprobadas por los consejos de administración, de manera que los consejos de administración están permanentemente informados sobre las cuestiones que preocupan a los grupos de interés de cada organización, así como de la gestión de los impactos de la organización sobre los mismos. El Grupo CORPORACIÓN mantiene contacto periódico con sus principales grupos de interés para la identificación y gestión de los impactos, así como los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social, derivados de su actividad.

Adicionalmente, y de manera pionera en su ámbito de actuación, el Grupo CORPORACIÓN realizó en 2018 un análisis sobre los impactos de su actividad empresarial desde la perspectiva de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como de las actuaciones que pueden abordarse de manera transversal para contribuir a la consecución de dichos objetivos. Este análisis dio como resultado un mapa de actuaciones del Grupo para cada uno de los ODS, en un horizonte temporal determinado y con una propuesta de indicadores que nos iban a permitir revisar periódicamente la incidencia de nuestros impactos.

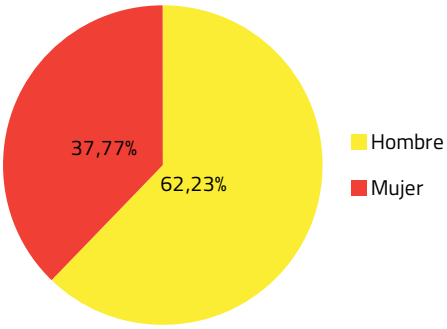
Las actuaciones identificadas como transversales para las empresas del grupo que configuran la propuesta de hoja de ruta para 2019, son:

1 FIN DE LA POBREZA Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo	Incorporación de cláusulas ambientales y sociales en los ***contratos***. Fomentar la contratación de personas pertenecientes a colectivos vulnerables y fomentar la igualdad de oportunidades laborales (Ley de Contratación Pública). Fomentar el ***voluntariado corporativo*** en organizaciones que trabajen dichos aspectos sociales
3 SALUD Y BIENESTAR Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades	Promover la utilización de ***productos respetuosos*** con el medio ambiente y que eviten la contaminación en las oficinas e instalaciones Puesta en marcha de medios relacionadas con ***el bienestar del personal*** de la empresa con la realización de estudios de salud laboral que contemple las características particulares de cada uno de los puestos
5 IGUALDAD DE GÉNERO Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas	Promover los planes de ***igualdad***: - Diversidad en los Consejos de Administración y cuadros directivos - Igualdad de oportunidades laborales - Reducción brecha salarial. Política retributiva de grupo - Flexibilidad, conciliación y corresponsabilidad - Integración laboral de personas en riesgos de exclusión
6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos	Planes de reducción del consumo de agua sanitaria en las oficinas
7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos	Plan de actuaciones vinculadas a la Auditoría Energética

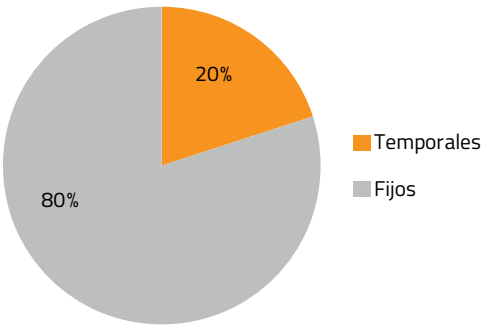
Casi todas las filiales del Grupo, son firmantes de la Declaración de Luxemburgo, documento de consenso en el que se establecen los principios básicos de actuación y el marco de referencia de una buena gestión de la salud de los trabajadores en la empresa.

▪ Desde el año 2017, las sociedades del Grupo CORPORACIÓN han abordado la regulación, **estandarización y clasificación de la plantilla y personal directivo** en el marco de la Ley 1/2017, de 8 de febrero, de medidas de racionalización del régimen retributivo y de clasificación profesional del personal directivo y del resto del personal al servicio de los entes del sector público institucional de la Comunidad Autónoma de Aragón.

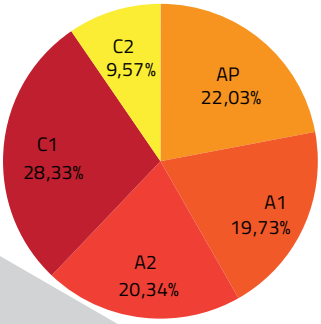
Género



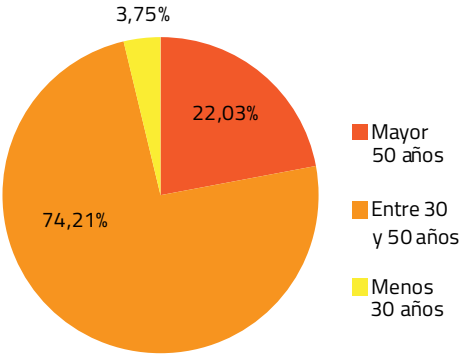
Tipo contrato



Clasificación profesional*



Edad



(*) Se utilizan como referencia, y a los efectos de simplificar y estandarizar, las categorías profesionales del personal funcionario del Gobierno de Aragón, sin perjuicio de que individualmente cada sociedad imputa las categorías de los convenios colectivos que les son de aplicación, conforme a lo dispuesto en *la Ley 1/2017, de 8 de febrero, de medidas de racionalización del régimen retributivo y de clasificación profesional del personal directivo y del resto del personal al servicio de los entes del sector público institucional de la Comunidad Autónoma de Aragón.*

A1: titulación universitaria de grado con postgrado (antes titulados superiores)
A2: titulación universitaria de grado (antes titulados medios)
C1: título de Bachiller o técnico
C2: graduado en ESO
AP: personal subalterno

Las relaciones laborales en el seno del Grupo se basan en un modelo que promueve la igualdad de oportunidades, el respeto por las personas, su dignidad, integridad y la conciliación de la vida profesional y la vida personal, dentro de un marco de relaciones basado en dichos principios.

• Otra de las actuaciones en las que se han concentrado esfuerzos es la Transparencia y el Buen Gobierno Corporativo. Para conseguir este fin se han renovado las páginas web de buena parte de las sociedades del Grupo adecuando, uno de los estándares internacionales de transparencia más reconocidos. Se ha imprimido una imagen corporativa para reforzar al Grupo y se han clarificado y homologado tanto la imagen como los contenidos. Ello ha servido para adecuar dicha información a las disposiciones de la Ley 8/2015, de 25 de marzo, de Transparencia de la Actividad Pública y Participación Ciudadana de Aragón. En este sentido, en abril de 2018, la Agrupación Territorial de Aragón del Instituto de Censores Jurados de Cuentas concedió a la CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN el Premio a la Transparencia 2017, como reconocimiento al compromiso de la organización por la transparencia por la accesibilidad de su información, la financiera y la no financiera.

▪ Las sociedades mercantiles autonómicas del Grupo CORPORACIÓN tienen implantados procedimientos de prevención de riesgos penales –excepto en aquellas filiales cuya gestión integral se asume desde otra mercantil autonómica del Grupo-, de manera que disponen de manuales de prevención, procedimientos de control y canales de denuncia, a través de los cuales, pueden realizarse, además, consultas de asuntos relacionados con la integridad de la organización, en pro de una conducta ética y lícita, así como posibles conflictos de intereses que puedan tener los empleados u otras personas vinculadas con las actividades y servicios que prestan las SMAs de nuestro Grupo.

También disponen de códigos éticos y de conducta a los que se ha dado difusión dentro de las organizaciones y que son consultables a través de sus respectivas páginas web. Como en el caso anterior, estos códigos éticos y de conducta se extienden sobre las sociedades que carecen de personal pero que son gestionadas desde organizaciones de nuestro Grupo que sí se sujetan a estos códigos de conducta.

▪ En el ámbito de la **mejora en la gestión interna**, CORPORACIÓN ha procedido a la aplicación de manera progresiva **de criterios comunes de actuación** para todo el Grupo de filiales, tales como la homogeneización de las prácticas contables dentro del grupo de filiales mediante la emisión y permanente actualización de un Manual de Políticas Contables o la estandarización de los contenidos de las memorias de aquellas sociedades en la formulación de sus cuentas anuales. Esta práctica de homogenización tiene especial relevancia práctica en la simplificación de la intensa actividad de reporting a la que están sujetas las filiales de la cartera de CORPORACIÓN, por su condición de sociedades mercantiles autonómicas, y en la que CORPORACIÓN ejerce un papel de coordinación, homogeneización y simplificación de los mismos, centralizando, participando en la medida de lo posible en el diseño, y agregando y remitiendo los mismos al destinatario final.

▪ Otra especialidad de la gestión del Grupo CORPORACIÓN es que, desde el ejercicio 2009, CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U. es la dominante del Grupo fiscal número 268/09 y tributa en **régimen de consolidación** regulado por la Ley 27/2014, del Impuesto sobre Sociedades, con las compañías en las que posee una participación, directa o indirecta, de al menos el 75% del capital social y ostenta la mayoría de los derechos de voto. Esto significa que es la sociedad dominante la

que se encarga de presentar la declaración consolidada y liquidar la cuota en el Impuesto sobre Sociedades del Grupo, compensándose de forma general en el mismo las bases imponibles positivas y negativas generadas por las integrantes, y repartiéndose la carga tributaria resultante entre esas mismas sociedades conforme a la normativa contable y fiscal vigente. La opción por este régimen ha supuesto importantes ahorros fiscales (casi cuatro millones de euros en los ejercicios en los que la base imponible del Grupo fue negativa), y la validez económica de este régimen de consolidación fiscal ha sido refrendada tras un nuevo estudio durante los primeros meses del ejercicio 2019.

▪ CORPORACIÓN y sus sociedades, conscientes de que en la actualidad la información se ha convertido en uno de los principales activos de cualquier compañía, han impulsado la elaboración de una ***Política de Seguridad*** que sirva como guía para la protección de sus sistemas de información, y que se desarrolla tomando como referencia el Esquema Nacional de Seguridad. La Política de Seguridad de la información de CORPORACIÓN y de su Grupo de sociedades establece los principios y directrices para una protección adecuada de los servicios y activos de información gestionados por medio de las tecnologías de la información y de las comunicaciones. Estos principios y directrices se determinan como de obligado cumplimiento para CORPORACIÓN y sus sociedades, así como para partes terceras que presten o utilicen servicios y cedan o manejen información cuyos responsables sean CORPORACIÓN y sus sociedades. La seguridad se entiende como proceso integral que comprende todos los elementos técnicos, humanos, materiales y organizativos relacionados con los sistemas de información y las comunicaciones.

▪ Entre otras actuaciones, se ha realizado una ***auditoría energética*** del Grupo CORPORACIÓN, sobre la base del Real Decreto 56/2016, de 12 de febrero, por el que se transpone la Directiva 2012/27/UE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 25 de octubre de 2012, relativa a la eficiencia energética, en lo referente a auditorías energéticas, acreditación de proveedores de servicios y auditores energéticos y promoción de la eficiencia del suministro de energía determina las obligaciones de las empresas de disponer de un certificado energético. Esta auditoría ha sido implementada por la participada Sarga, S.A. e incluye al conjunto de las empresas del Grupo CORPORACIÓN.

Gran parte de las iniciativas anteriores de mejora en la gestión interna se han realizado en **el seno de grupos de trabajo de carácter transversal liderados por CORPORACIÓN** y con sus participadas de control, que han servido no sólo para implicarlas en los procesos de análisis e implantación de medidas de gestión, sino además para incorporar su experiencia y punto de vista.

7. Grupo CORPORACIÓN: Balance, desafíos y retos

A modo de conclusión de la primera década del Grupo CORPORACIÓN, respecto a **los factores críticos** que han condicionado su desarrollo en el periodo 2008-2018, destacan:

▪ **La profunda crisis -sostenida en el tiempo- del sector inmobiliario**, que ha incidido duramente en el deterioro de activos de las compañías del Grupo que vienen actuando en este sector en los últimos años, condicionando de modo relevante sus resultados y situación patrimonial. Frente a esta situación de deterioro del mercado inmobiliario, las participadas de CORPORACIÓN tomaron medidas enfocadas a crear estabilidad y una base segura para el futuro, viéndose incrementado el apoyo de los socios y ajustando los términos de la financiación soportada. Durante los años 2017 y 2018 se ha constatado que el sector comenzó a mejorar, lo que se ha concretado en operaciones de venta, sobre todo de activos de carácter logístico-industrial.

▪ **El elevado peso histórico de los costes financieros** en la ponderación de la estructura de gastos de las sociedades, así como la alta concentración de la deuda en las sociedades de carácter inmobiliario. Tras las operaciones de saneamiento y refinanciación desarrolladas entre 2015 y 2018 se ha producido una manifiesta mejoría en este sentido, con una contracción global de la deuda de las empresas clasificadas dentro del perímetro SEC de más de un 82% en el periodo 2015-2017 y con una reducción de la deuda bancaria total en el periodo 2017-2018 del 10,67% (una contracción del 5,59% si nos referimos a las empresas del perímetro SEC) debido a amortizaciones de carácter ordinario.

▪ La persistente intervención del Ministerio de Hacienda en las cuentas de la Administración Autonómica, en aras a conseguir determinados objetivos sobre el control del déficit público, lo que ha supuesto el bloqueo de créditos presupuestarios para atemperar las necesidades de disminución del gasto, y por tanto, reduciendo los niveles de transferencias desde el Gobierno de Aragón a las empresas del Grupo.

▪ El Sector Público Empresarial ha arrastrado, una imagen deteriorada, posiblemente debido a un crecimiento -que bien no ha obedecido a una estrategia clara de desarrollo, bien no se ha trasladado convenientemente a la opinión pública-, o a

una percibida falta de transparencia. Esta situación se solapó con una profunda crisis financiera que ha obligado a importantes recortes del gasto público en algunos sectores y que ha propiciado un aumento en la sensibilidad social respecto al uso de los recursos públicos.

En el marco de estos objetivos estratégicos definidos para el periodo 2015-2019, la actividad de CORPORACIÓN se ha centrado en aquellas actuaciones encaminadas al logro del objetivo de modernización y sostenibilidad del sector público empresarial mediante su orientación a la generación de valor para la Comunidad Autónoma, principalmente en lo relativo a la sostenibilidad, la adecuación de la dimensión y operatividad y la definición del modelo societario más adecuado para la consecución de los objetivos estratégicos del Gobierno de Aragón y su adecuación para la mejor canalización de las políticas públicas a través del sector público empresarial.

En los próximos ejercicios CORPORACIÓN y sus filiales deberán continuar su adaptación – tanto en su dimensión como en términos de organización empresarial y gestión- de manera que las actuaciones que desarrollen se hagan con la mayor eficacia y eficiencia, racionalizando su estructura empresarial y recursos y escalándolos para el adecuado desarrollo de su actividad.

Las compañías se han propuesto definir indicadores para medir la eficiencia en el desarrollo de su actividad, con la finalidad de disponer de información significativa, coherente y comparable de sus organizaciones, que permita medir, supervisar y gestionar su rendimiento y el impacto de sus actividades a todos los niveles.

8. Análisis económico financiero del ejercicio 2018

Las cuentas anuales individuales y consolidadas del Grupo CORPORACIÓN, correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018, fueron formuladas por su Consejo de Administración el 28 de marzo de 2019, dentro del plazo conferido de tres meses contados a partir del cierre del ejercicio social.

Las cuentas anuales individuales abreviadas fueron objeto de informe de auditoría sin salvedaespor los coauditores de la Sociedad –CGM Auditores, S.L. y Villalba, Envid y Cía. Auditores, S.L.P.-, cuya función principal consistió en verificar si la documentación contable elaborada por el órgano de administración refleja de forma fiel la verdadera situación económica y patrimonial de la sociedad. Por su parte, las cuentas anuales y el Informe de gestión del Grupo consolidado fueron también objeto de informe de auditoría sin salvedades por los mismos coauditores.

Por lo que se refiere al Estado de Información No Financiero –que forma parte del informe de gestión consolidado 2018-, ha sido verificado por la Asociación Española de Normalización y Certificación AENOR, como entidad prestadora de servicios de verificación independiente y, en su opinión, no hay evidencia que haga suponer que la información no financiera incluida en el Estado de Información No Financiera Consolidada del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2018 -formulado el 28 de marzo de 2019-, no proporcione información fiel del desempeño de CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U. y sus sociedades dependientes en materia de responsabilidad social conforme a la Ley 11/2018. En concreto, en lo relativo a cuestiones ambientales, sociales y relativas al personal, incluida la gestión de la igualdad, la no discriminación y la accesibilidad universal, los derechos humanos, lucha contra la corrupción y el soborno y la diversidad.

CUENTAS ANUALES INDIVIDUALES:

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (importes en Euros)

OPERACIONES CONTINUADAS	2018	2017
Importe neto de la cifra de negocios	2.072.617	5.187.082
Otros ingresos de explotación	162.765	137.515
Gastos de personal	-638.121	-641.497
Otros gastos de explotación	-531.622	-543.109
Amortización del inmovilizado	-51.280	-66.934
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	224.770	598.688
Exceso de provisiones	1.978.488	10.242.651
Deterioro y rdo por enajenación de inmovilizado	0	-405
Deterioro y rdo por enaj. de instrumentos financieros	45.641.268	-15.550.780
Otros resultados	-5	-29.920
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	**48.858.879**	**-666.709**
Ingresos financieros	5.175	13.257
Gastos financieros	-4	-619
Deterioro y rdo por enaj. de instrumentos financieros	0	-517
RESULTADO FINANCIERO	**5.171**	**12.121**
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**48.864.050**	**-654.588**
Impuesto sobre beneficios	-2.159.537	-3.711.984
RESULTADO DEL EJERCICIO	**46.704.513**	**-4.366.573**

- En la cifra de negocios 2018 se incluyen principalmente los intereses de los préstamos participativos concedidos. Su evolución en 2018 refleja una disminución de ingresos por importe de -3,1 millones de euros debido a que en 2017 se incluyó el efecto de los dividendos repartidos por la sociedad Capital Crecimiento e Innovación, S.A. antes de su disolución.

- **Los gastos de personal disminuyen un 0,5%, y los gastos generales también disminuyen un 2,2%**. En su conjunto el gasto operativo disminuye un 1,25%.
- El Resultado de explotación es positivo por importe de 48,9 millones de euros, derivado principalmente de la reversión de deterioros contables por participadas, principalmente de APL. **El Resultado de CORPORACIÓN - sin el efecto del total de los deterioros y provisiones de cartera, y sin el gasto por impuesto de sociedades-, es positivo (1,24 millones de euros)**, y viene principalmente de los intereses de préstamos participativos.

- Al igual que en el ejercicio anterior, en 2018 se produjo un efecto muy negativo del gasto por impuesto sobre beneficios tras la modificación legislativa de diciembre de 2016.

- La reversión de los deterioros de cartera y créditos más significativos, corresponden a APL (+47,5 millones de euros) y Expo Zaragoza Empresarial. Los deterioros más significativos han sido por Zaragoza Alta Velocidad (ZAV), Suelo y Vivienda de Aragón (SVA) y Avalia.

BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (importes en Euros)

ACTIVO	2018	2017	% variación
ACTIVO NO CORRIENTE	**594.982.771**	**455.414.842**	**30,65%**
Inmovilizado intangible	18.490	57.610	-67,91%
Inmovilizado material	34.640	44.294	-21,79%
Inversiones empresas grupo y asociadas a largo plazo	593.732.601	453.172.139	31,02%
Inversiones financieras a largo plazo	1.197.040	2.140.799	-44,08%
ACTIVO CORRIENTE	**40.398.754**	**77.950.070**	**-48,17%**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.830.938	3.061.928	-7,54%
Inversiones empresas grupo y asociadas a corto plazo	27.012.169	68.678.973	-60,67%
Inversiones financieras a corto plazo	5.948.072	6.002.384	-0,90%
Periodificaciones a corto plazo	67.842	76.982	-11,87%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	4.539.732	129.803	3397,41%
TOTAL ACTIVO	**635.381.525**	**533.364.912**	**19,13%**

- Activo no corriente (594,9 millones de euros): que supone más de un 90% del Activo total, incluye principalmente los préstamos participativos concedidos y el valor de la cartera de empresas participadas.

- Activo corriente (40,4 millones de euros): principalmente préstamos a participadas, créditos frente al Gobierno de Aragón, inversiones financieras y Deudores varios a 31 de diciembre con vencimiento a corto plazo.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017	% variación
PATRIMONIO NETO	**601.900.436**	**509.059.480**	**18,24%**
Fondos Propios	**569.099.904**	**481.559.260**	**18,18%**
Capital	740.812.820	700.660.390	
Reservas	18.192.640	17.508.961	
Resultados de ejercicios anteriores	-468.530.412	-464.163.839	
Otras aportaciones de socios	231.920.342	231.920.321	
Resultado de ejercicio	46.704.513	-4.366.573	
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	**32.800.533**	**27.500.220**	**19,27%**
PASIVO NO CORRIENTE	**22.362.574**	**22.400.838**	**-0,17%**
Provisiones a largo plazo	0	1.978.488	-100,00%
Deudas a largo plazo	720	0	100,00%
Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	10.312.031	9.581.142	7,63%
Pasivos por impuesto diferido	12.049.823	10.841.208	11,15%
PASIVO CORRIENTE	**11.118.515**	**1.904.594**	**483,77%**
Provisiones a corto plazo	1.672.578	1.681.222	-0,51%
Deudas a corto plazo	23.242	37.124	-37,39%
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	21.108	21.108	0,00%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.401.587	165.139	5593,13%
TOTAL P. NETO Y PASIVO	**635.381.525**	**533.364.912**	**19,13%**

- Pasivo no corriente (22,4 millones de euros): incluye principalmente la deuda con las compañías del Grupo Fiscal. También el pasivo por impuesto diferido relacionado con las subvenciones que aparecen en Patrimonio Neto y con diferencias temporarias.

- Pasivo corriente (11,1 millones de euros): incluye principalmente el pago por IS del Grupo fiscal ya que el sujeto pasivo es Corporación junto con una provisión por aval otorgado por una sociedad participada.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS:

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (importes en Euros)

OPERACIONES CONTINUADAS	2018	2017
Importe neto de la cifra de negocios	89.972.026	89.127.327
Variación existencias productos terminados y en curso de fabricación	-18.054.919	-50.354.585
Exist. de prom. en curso y edif. Construidos incorporados al inmov.	2.579.148	33.069.505
Aprovisionamientos	-15.643.690	-21.645.646
Otros ingresos de explotación	13.926.321	11.449.903
Gastos de personal	-44.713.074	-41.066.649
Otros gastos de explotación	-35.099.915	-34.468.374
Amortización del inmovilizado	-7.836.353	-7.671.074
Dotación al FPT. Cobertura del conjunto de operaciones (neto)	0	-45.020
Fondo de Provisiones Técnicas. Aportaciones de terceros utilizadas	0	372.656
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.953.859	4.616.888
Excesos de provisiones	1.111.632	411.703
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	4.118.482	4.187.483
Otros resultados	59.413.910	1.857.298
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-1.234.109	-283.195
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	**51.493.318**	**-10.441.780**
Ingresos financieros	589.674	929.803
Gastos financieros	-2.204.948	-1.745.401
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	0	-1.872.152
Diferencias de cambio	-437	1.216
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	-517
RESULTADO FINANCIERO	**-1.615.711**	**-2.687.051**
Participación en beneficios (pérdidas) de soc. puestas en equivalencia	345.043	**2.469.709**
Deterioro y resultados por enajenaciones de part. Puestas en equivalencia	-2.366.986	**-2.175.049**
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**47.855.664**	**-12.834.171**
Impuestos sobre beneficios	-9.016.183	137.628
RESULTADO DEL EJERCICIO	**38.839.481**	**-12.696.543**
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**40.132.989**	**-8.940.961**
Resultado atribuido a socios externos	**-1.293.508**	**-3.755.582**

- Visión cuantitativa de la contribución al resultado por sector y compañía: **el resultado consolidado del ejercicio es muy positivo y asciende a aproximadamente 38,8 millones de euros (-12,7 millones de euros en 2017) lo que supone un incremento de +51,5 millones de euros.** De ellos aproximadamente +51,5 millones de euros vienen del Resultado de Explotación (-10,4 millones de euros en 2017). El Resultado financiero consolidado es negativo (-1,6 millones de euros frente a -2,7

millones en 2017) y el gasto por Impuesto de Sociedades asciende a -9 millones de euros. La contribución al resultado de las compañías asociadas/multigrupo es negativa por importe de 2 millones de euros.

El resultado de la sociedad dominante es positivo y asciende a 40,1 millones de euros (frente a las pérdidas de 8,9 millones de año 2017).

- Importe neto de la cifra de negocios: indicar que la cifra de negocios consolidada asciende a 89,9 millones de euros. Las compañías con cifra de negocios más significativas son Sarga (48,6 millones de euros), Expo (12,3 millones), APL (9,3 millones), SVA (9,3 millones) y Motorland (5 millones de euros).

La cifra de negocios es superior en 0,8 millones respecto de 2017 (+1%). Se explica principalmente por el aumento en Sarga.

- El gasto operativo (gastos de personal y otros gastos de explotación) aumenta en 4,3 millones de euros, un 5,7% (aumento del 6,9% en 2017).
- Resultado de explotación es positivo y pasa de -10,4 millones de euros en 2017 a +51,5 millones en 2018 (+61,9 millones de euros). Se debe principalmente a Otros resultados donde se incluye el efecto del acuerdo APL (Plaza)-Acciona y a la mejora del margen bruto en algunas compañías.

- Los gastos financieros aumentan en 0,46 millones (0,64 millones de euros de disminución en 2017). Se debe al aumento del coste de la deuda financiera en algunas compañías por la evolución del Euribor pese a que la deuda bancaria se ha visto reducida en 4,4 millones de euros.

- La contribución al resultado de las asociadas/multigrupo es negativa por importe de 2 millones de euros (+0,3 millones en 2017).

BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (importes en Euros)

ACTIVO	2018	% 2018	2017	% 2017
ACTIVO NO CORRIENTE	**414.936.001**	**53%**	**410.553.117**	**55%**
Inmovilizado intangible	2.732.981	0%	2.948.016	0%
Inmovilizado material	85.602.270	11%	87.796.596	12%
Inversiones inmobiliarias	200.857.277	26%	199.382.446	27%
Inversiones en partes vinculadas a largo plazo	63.959.561	8%	58.456.233	8%
Inversiones financieras a largo plazo	52.764.441	7%	54.561.877	7%
Activos por impuesto diferido	84.104	0%	96.226	0%
Deudas comerciales no corrientes con partes vinculadas	7.301.231	1%	5.673.008	1%
Deudas comerciales no corrientes y otras cuentas a cobrar	1.634.136	0%	1.638.715	0%
ACTIVO CORRIENTE	**369.129.840**	**47%**	**330.620.886**	**45%**
Existencias	211.576.143	27%	226.010.190	31%
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	93.956.852	12%	60.237.882	8%
Inversiones partes vinculadas a corto plazo	1.681.597	0%	89.628	0%
Inversiones financieras a corto plazo	16.809.449	2%	15.362.070	2%
Periodificaciones a corto plazo	485.975	0%	183.079	0%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	44.619.824	6%	28.738.037	4%
TOTAL ACTIVO	**784.065.841**	**100%**	**741.174.003**	**100%**

- El activo total del Grupo CORPORACIÓN asciende a 784 millones de euros (43 millones más que en 2017). Las principales diferencias frente a 2017 se encuentran en el aumento del activo corriente, principalmente por el importe de los deudores comerciales (+33,7 millones).

- Es un grupo con un gran peso del sector inmobiliario: del total de activos un 62% (487 millones) son inmobiliarios.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	%2018	2017	%2017
PATRIMONIO NETO	**585.436.402**	**75%**	**497.691.165**	**67%**
Fondos propios	490.967.342	63%	411.877.408	56%
Ajustes por cambios de valor	5.179	0%	103.500	0%
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	78.986.467	10%	64.389.541	9%
Socios externos	15.477.414	2%	21.320.716	3%
PASIVO NO CORRIENTE	**97.176.079**	**12%**	**139.405.729**	**19%**
Provisiones a largo plazo	90.653	0%	2.069.141	0%
Deudas a largo plazo	64.644.469	8%	68.418.996	9%
Deudas con entidades de crédito	57.146.766	7%	60.114.589	8%
Otros pasivos financieros	7.497.703	1%	8.304.407	1%
Deudas con parte vinculadas a largo plazo	4.048.157	1%	41.594.567	6%
Pasivos por impuesto diferido	27.960.019	4%	26.628.425	4%
Periodificaciones a largo plazo	432.781	0%	694.600	0%
PASIVO CORRIENTE	**101.453.360**	**13%**	**104.077.109**	**14%**
Provisiones a corto plazo	17.647.118	2%	19.481.961	3%
Deudas a corto plazo	22.364.851	3%	21.434.425	3%
Deudas con entidades de crédito	11.069.750	1%	12.455.776	2%
Otros pasivos financieros	11.295.101	1%	8.978.649	1%
Deudas con parte vinculadas a corto plazo	187.378	0%	2.937.814	0%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	60.656.742	8%	60.085.739	8%
Periodificaciones a corto plazo	597.271	0%	137.170	0%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**784.065.841**	**100%**	**741.174.003**	**100%**

- El Patrimonio Neto asciende a 585 millones de euros, 87,7 millones más que en el 2017. Se explica principalmente por el aumento del capital en CORPORACIÓN (+40,2 millones) y por el resultado del ejercicio de la sociedad dominante (+40 millones). Respecto del pasivo señalar que se reduce en 44,8 millones debido principalmente a la capitalización de las deudas que se ha producido en este ejercicio (Motorland, Plaza, Plhus y Platea) y la reducción de la deuda bancaria.

Las Cuentas anuales íntegras del Grupo y de la sociedad CORPORACIÓN, así como los informes de auditoría, pueden encontrarse aquí

o consultando el enlace: http://www.aragoncorporacion.es/transparencia/informacion-economica-presupuestaria-y-estadistica/

9. La cartera, a 31 de diciembre de 2018

8.1. Cartera de participadas del Grupo CORPORACIÓN a 31 de diciembre de 2018. Por orden alfabético.

	PARTICIPACIÓN AGREGADA*	NIVEL DE CONTROL	PÁG.
Aragón Exterior, S.A.U.	100,0000%	Pública CA	39
Aragón Plataforma Logística, S.A.U. (antes PLAZA, S.A.U.)	100,0000%	Pública CA	40
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	80,0000%	Pública CA	41
Aramón Montañas de Aragón, S.A.	50,0000%	Privada	60
Araser Servicios Montañas de Aragón, S.L.	50,0000%*	Privada	60
Avalia Aragón, S.G.R.	41,9000%	Privada	61
Baronía de Escriche, S.L.	50,0000%	Pública no CA	55
Castanesa Nieve, S.L.	50,0000%*	Privada	60
Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón, S.A.	77,6820%	Pública CA	42
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	83,0602%	Pública CA	43
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	38
Empresa de Transformación Agraria, S.A.	0,0034%	Pública no CA	56
Estación Central de Autobuses de Zaragoza, S.A.	15,0000%	Privada	62
Explotaciones Eólicas Saso Plano, S.A.	10,0000%	Privada	63
Expo Zaragoza Empresarial, S.A.	97,9085%	Pública CA	44
Fomento y Desarrollo del Valle de Benasque, S.A.	49,8827%*	Privada	60
Formigal, S.A.U.	50,0000%*	Privada	60
Frutas y Conservas del Pirineo Aragonés, S.A.	33,3300%	Privada	64
Iderma Generación, S.L. En liquidación.	6,7400%	Privada	65
Inmuebles GTF, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	45
La Senda del Valadín, S.A. En liquidación	19,6700%*	Pública no CA	54
Nieve de Teruel, S.A.	43,4430%*	Privada	66
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	90,2120%*	Pública CA	46
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	75,0775%	Pública CA	47
Plaza Desarrollos Logísticos, S.L.	100,0000%*	Pública CA	48
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	49
Proyectos y Realizaciones Aragonesas de Montaña, Escalada y Senderismo, S.A.	13,8300%	Privada	67
Sistemas Energéticos Mas Garullo, S.A.	4,0000%	Privada	68
Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	50
Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	51
Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A.	39,4400%	Privada	69
Sociedad para el Desarrollo de Calamocha, S.A.	80,0000%	Pública CA	52
Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	78,7274%	Pública CA	53
Sociedad para la Promoción Empresarial y Desarrollo de Teruel, S.A.	33,3300%	Pública no CA	57
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	54
Tecnologías Energéticas Integradas, S.A.	2,5000%	Privada	70
Terminal Marítima de Zaragoza, S.L.	21,0686%	Pública no CA	58
Viajes Aragón Ski, S.L.U.	50,0000%*	Privada	60
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	25,0000%	Pública no CA	59
Zumos Catalano Aragoneses, S.A.	5,0483%	Privada	71

(*)Toda o parte de la participación es indirecta

8.2. Cartera de participadas del Grupo CORPORACIÓN a 31 de diciembre de 2018. Por porcentaje de participación.

	PARTICIPACIÓN AGREGADA*	NIVEL DE CONTROL	PÁG.
Aragón Exterior, S.A.U.	100,0000%	Pública CA	39
Aragón Plataforma Logística, S.A.U. (antes PLAZA, S.A.U.)	100,0000%	Pública CA	40
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	38
Inmuebles GTF, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	45
Plaza Desarrollos Logísticos, S.L.	100,0000%*	Pública CA	48
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	49
Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	50
Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	51
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	54
Expo Zaragoza Empresarial, S.A.	97,9085%	Pública CA	44
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	90,2120%*	Pública CA	46
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	83,0602%	Pública CA	43
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	80,0000%	Pública CA	41
Sociedad para el Desarrollo de Calamocha, S.A.	80,0000%	Pública CA	52
Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	78,7274%	Pública CA	53
Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón, S.A.	77,6820%	Pública CA	42
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	75,0775%	Pública CA	47
Aramón Montañas de Aragón, S.A.	50,0000%	Privada	60
Araser Servicios Montañas de Aragón, S.L.	50,0000%*	Privada	60
Baronía de Escriche, S.L.	50,0000%	Pública no CA	55
Castanesa Nieve, S.L.	50,0000%*	Privada	60
Formigal, S.A.U.	50,0000%*	Privada	60
Viajes Aragón Ski, S.L.U.	50,0000%*	Privada	60
Fomento y Desarrollo del Valle de Benasque, S.A.	49,8827%*	Privada	60
Nieve de Teruel, S.A.	43,4430%*	Privada	66
Avalia Aragón, S.G.R.	41,9000%	Privada	61
Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A.	39,4400%	Privada	69
Frutas y Conservas del Pirineo Aragonés, S.A.	33,3300%	Privada	64
Sociedad para la Promoción Empresarial y Desarrollo de Teruel, S.A.	33,3300%	Pública no CA	57
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	25,0000%	Pública no CA	59
Terminal Marítima de Zaragoza, S.L.	21,0686%	Pública no CA	58
La Senda del Valadin, S.A. En liquidación	19,6700%*	Pública no CA	54
Estación Central de Autobuses de Zaragoza, S.A.	15,0000%	Privada	62
Proyectos y Realizaciones Aragonesas de Montaña, Escalada y Senderismo, S.A.	13,8300%	Privada	67
Explotaciones Eólicas Saso Plano, S.A.	10,0000%	Privada	63
Iderma Generación, S.L. En liquidación.	6,7400%	Privada	65
Zumos Catalano Aragoneses, S.A.	5,0483%	Privada	71
Sistemas Energéticos Mas Garullo, S.A.	4,0000%	Privada	68
Tecnologías Energéticas Integradas, S.A.	2,5000%	Privada	70
Empresa de Transformación Agraria, S.A.	0,0034%	Pública no CA	56

(*)Toda o parte de la participación es indirecta

8.3. Cartera de participadas del Grupo CORPORACIÓN a 31 de diciembre de 2018. Por Departamento de Tutela.

La información corresponde a los Departamentos tutelantes, al cierre del ejercicio 2018. Con fecha 8 de agosto, el Decreto 93/2019 del Gobierno de Aragón, actualizó la estructura, como recoge el BOA: http://www.boa.aragon.es/cgi-bin/EBOA/BRSCGI?CMD=VEROB-J&MLKOB=1084305443636. Con fecha 11 de septiembre, el Decreto 4/2013 del Gobierno de Aragón designa el Departamento de Economía, Planificación y Empleo como Departamento de tutela de la sociedad mercantil autonómica "Sociedad para el Desarrollo de Calamocha, S.A."

	PARTICIPACIÓN AGREGADA*	NIVEL DE CONTROL	DEP. DE TUTELA	PÁG.
Aragón Exterior, S.A.U.	100,0000%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	39
Aragón Plataforma Logística, S.A.U. (antes PLAZA, S.A.U.)	100,0000%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	40
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	38
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	80,0000%	Pública CA	Desarrollo Rural y Sostenibilidad	41
Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón, S.A.	77,6820%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	42
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	83,0602%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	43
Expo Zaragoza Empresarial, S.A.	97,9085%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	44
Inmuebles GTF, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	Educación, Cultura y Deporte	45
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	90,2120%*	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	46
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	75,0775%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	47
Plaza Desarrollos Logísticos, S.L.	100,0000%*	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	48
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	Vertebración del Territorio, Movilidad y Turismo	49
Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	Desarrollo Rural y Sostenibilidad	50
Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	Vertebración del Territorio, Movilidad y Turismo	51
Sociedad para el Desarrollo de Calamocha, S.A.	80,0000%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	52
Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	78,7274%	Pública CA	Economía, Industria y Empleo	53
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	100,0000%	Pública CA	Vertebración del Territorio, Movilidad y Turismo	54
Aramón Montañas de Aragón, S.A.	50,0000%	Privada		60
Araser Servicios Montañas de Aragón, S.L.	50,0000%*	Privada		60
Avalia Aragón, S.G.R.	41,9000%	Privada		61
Baronía de Escriche, S.L.	50,0000%	Pública no CA		55
Castanesa Nieve, S.L.	50,0000%*	Privada		60
Empresa de Transformación Agraria, S.A.	0,0034%	Pública no CA		56
Estación Central de Autobuses de Zaragoza, S.A.	15,0000%	Privada		62
Explotaciones Eólicas Saso Plano, S.A.	10,0000%	Privada		63
Fomento y Desarrollo del Valle de Benasque, S.A.	49,8827%*	Privada		60
Formigal, S.A.U.	50,0000%*	Privada		60
Frutas y Conservas del Pirineo Aragonés, S.A.	33,3300%	Privada		64
Iderma Generación, S.L. En liquidación.	6,7400%	Privada		65
La Senda del Valadin, S.A. En liquidación	19,6700%*	Pública no CA		54
Nieve de Teruel, S.A.	43,4430%*	Privada		66
Proyectos y Realizaciones Aragonesas de Montaña, Escalada y Senderismo, S.A.	13,8300%	Privada		67
Sistemas Energéticos Mas Garullo, S.A.	4,0000%	Privada		68
Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A.	39,4400%	Privada		69
Sociedad para la Promoción Empresarial y Desarrollo de Teruel, S.A.	33,3300%	Pública no CA		57
Tecnologías Energéticas Integradas, S.A.	2,5000%	Privada		70
Terminal Marítima de Zaragoza, S.L.	21,0686%	Pública no CA		58
Viajes Aragón Ski, S.L.U.	50,0000%*	Privada		60
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	25,0000%	Pública no CA		59
Zumos Catalano Aragoneses, S.A.	5,0483%	Privada		71

(*)Toda o parte de la participación es indirecta

CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN

corporación empresarialpúblicade aragón

CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.
CIF B99190506
Avenida de Ranillas, 3A, planta 3ª, oficina G. 50.018. Zaragoza
Teléfono 976797909 Fax 976218974
http://www.aragoncorporacion.es

Fecha de creación 10/01/2008
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 11,05
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía. Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

Participación en todo tipo de sociedades, tenencia, administración, canje adquisición y enajenación de todo tipo de acciones y participaciones. Elaboración de informes, procedimientos de evaluación y cuadros de mando. Asistencia a las participadas.

Participadas del Grupo

Razón social	Participación
Aragón Exterior, S.A.U.	100,00%
Aragón Plataforma Logística, S.A.U.	100,00%
Inmuebles GTF, S.L.U.	100,00%
Promoción de Actividades Aeroportuarias, S.L.U.	100,00%
Sociedad Aragonesa de Gestión Agroambiental, S.L.U.	100,00%
Sociedad de Promoción y Gestión del Turismo Aragonés, S.L.U.	100,00%
Suelo y Vivienda de Aragón, S.L.U.	100,00%
Expo Zaragoza Empresarial, S.A.	97,91%
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	83,06%
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	80,00%
Sociedad para el Desarrollo de Calamocha, S.A.	80,00%
Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón, S.A.	78,72%
Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón, S.A.	77,68%
Parque Tecnológico Walqa, S.A.	75,08%
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	70,98%
Aramón Montañas de Aragón, S.A.	50,00%
Baronía de Escriche, S.L.	50,00%
Avalia Aragón, S.G.R.	40,80%
Plaza Desarrollos Logísticos, S.L.	40,00%
Sociedad Gestora del Conjunto Paleontológico de Teruel, S.A.	39,44%
Frutas y Conservas del Pirineo Aragonés, S.A.	33,33%
Sociedad para la Promoción Empresarial y Desarrollo de Teruel, S.A.	33,33%
Zaragoza Alta Velocidad 2002, S.A.	25,00%
Terminal Marítima de Zaragoza, S.L.	21,07%
Nieve de Teruel, S.A.	18,43%
Estación Central de Autobuses de Zaragoza, S.A.	15,00%
Proyectos y Realizaciones Aragonesas de Montaña, Escalada y Senderismo, S.A.	13,83%
Explotaciones Eólicas Saso Plano, S.A.	10,00%
Iderma Generación, S.L. En liquidación	6,74%
Zumos Catalano Aragoneses, S.A.	5,05%
Sistemas Energéticos Mas Garullo, S.A.	4,00%
Tecnologías Energéticas Integradas, S.A.	2,50%
Empresa de Transformación Agraria, S.A.	00,0034%.

Información societaria

Accionistas	Participación
Gobierno de Aragón	100%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Marcos Puyalto Lucindo	Consejero Delegado
Fernando Gimeno Marín	Vocal
Gonzalo González Barbod	Vocal
Rafael Hernández Assiego	Vocal
Joaquín Olona Blasco	Vocal
José Luis Soro Domingo	Vocal
Vitelio Manuel Tena Piazuelo	Secretario N/C
Luis Francisco Biendicho Gracia	Vicesecretario N/C y Letrado Asesor

ARAGÓN EXTERIOR, S.A.U.
CIF A50467877
Avenida Ranillas 3A, planta 2ª, oficina A. 50.018. Zaragoza
Teléfono 976221571 Fax 976397161
http://www.aragonexterior.es

Fecha de creación 18/04/1991
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 14,00
Auditor: KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Es el instrumento del Gobierno de Aragón para el apoyo de nuevos proyectos de inversión y la promoción de la internacionalización de las empresas aragonesas. Con un trato personalizado, cubre las necesidades de las empresas extranjeras para garantizar el éxito de su instalación en Aragón. Arex también promueve la internalización, ayudando a acelerar y asegurar la entrada de la empresa aragonesa en nuevos países con su equipo de expertos en Aragón, su red en más de 20 países y sus servicios personalizados acciones sectoriales y programas de apoyo.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
Luis Fernando Lanaspa Santolaria	Vicepresidente	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Vocal	Jesús Sánchez Farraces
María Lacasa Mateo	Vocal	
Domingo Pérez Ximénez de Embún	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C	

Aragón Plataforma Logística

ARAGÓN PLATAFORMA LOGÍSTICA, S.A.U.
CIF A50858018
Avda. Ranillas, Edificio 1-D, 3ª planta, oficina A. 50.018. Zaragoza
Teléfono 976203830 Fax 976202174
http://www.aragonplataformalogistica.es/

Fecha de creación: 21/11/2000
Departamento de tutela:
Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 7,21
Auditor: CGM Auditores, S.L. ; Villalva, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

Sociedad cabecera del subholding logístico, industrial y de uso terciario del Grupo CORPORACIÓN. Su actividad se centra en:

a) la proyección, promoción y comercialización de las plataformas logísticas de carácter industrial o comercial, así como de las infraestructuras y equipamientos comprendidos en las mismas.

b) ejecutar cuantas actuaciones se le encomienden en desarrollo de las políticas del Gobierno de Aragón en materia logística, que contribuyan al desarrollo socio económico de la Comunidad Autónoma de Aragón, al crecimiento de los distintos sectores y operadores vinculados a la logística y a su posicionamiento en la vanguardia de la actividad logística a nivel mundial.

c) prestar servicios de consultoría y asistencia técnica y comercial vinculados con la logística.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Vocal	Marcos Puyalto Lucindo
José Luis Blanco Ibáñez	Vocal	
Luis Fernando Lanaspa Santolaria	Vocal	
Francisco Pozuelo Antoni	Vocal	
Carlos Soria Cirugeda	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Claudia Cabeza Murillo	Secretaria N/C	
Marta Ariznavarreta Tejedor	Vicesecretaria N/C	
Luis Francisco Biendicho Gracia	Letrado asesor	

Participadas del Grupo

Razón social	Participación
PLAZA DESARROLLOS LOGÍSTICOS, S.L.	60,00%

aragersa

ARAGONESA DE GESTIÓN DE RESIDUOS, S.A.
CIF A99136616
Pº Mª Agustín 36. 50.004. Zaragoza
Teléfono 976469576 Fax 976439586
http://www.aragersa.com

Fecha de creación: 21/12/2006
Departamento de tutela: Desarrollo Rural y Sostenibilidad
Plantilla media: 1
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

Tiene por misión la prestación del servicio público de titularidad autonómica de eliminación de residuos peligrosos y de residuos industriales no peligrosos no susceptibles de valorización que requieran de tratamiento físico-químico para su eliminación.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	80%
Ecoactiva de Medioambiente, S.A.	20%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Joaquín Olona Blasco	Presidente	
Mª Pilar Gómez López	Vicepresidenta	
José Luis Castellano Prats	Vocal	
José Manuel Cruz León	Vocal	
Mª Teresa Gálvez Jaqués	Vocal	
Alfonso Gómez Gamez	Vocal	
FCC ÁMBITO, S.A.	Vocal	José Julián Imaz Escorihuela
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	Vocal	Aurelio Blasco Lázaro
INBLECAS, S.L.	Vocal	Miguel Angel Bodi Monsonis
Juan Pérez Mas	Secretario N/C	

CEEI ARAGÓN
CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACION DE ARAGON, S.A.

CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE ARAGÓN, S.A.
CIF A50488709
Maria de Luna 11, 50.018. Zaragoza
Teléfono 976733500 Fax 976733719
http://www.ceeiaragon.es

Fecha de creación: 09/01/1992
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 17
Auditor: KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

La promoción de iniciativas empresariales, industriales, o de servicios avanzados, que se consideren innovadoras, bien sea en los procesos de fabricación o en los productos, en el entorno en el que se vaya a desarrollar dicha actividad empresarial.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	77,6820%
Ayuntamiento de Zaragoza	20,1585%
Cámara de Comercio de Zaragoza	0,4065%
CEOE Aragón	0,4065%
Cepyme Aragón	0,4065%
Universidad de Zaragoza	0'4065%
CCOO Aragón	0,2667%
Unión General de Trabajadores de Aragón	0'2667%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Ramón Tejedor Sanz	Vicepresidente
Fernando Ángel Beltrán Blázquez	Vocal
Pedro Cervera Ruíz	Vocal
Salvador Cored Bergua	Vocal
Sara María Fernández Escuer	Vocal
Mª Teresa Gálvez Jaqués	Vocal
Sonia García Fabregat	Vocal
Elena Giner Monge	Vocal
Arantzazu Gracia Moreno	Vocal
José Antonio Lainez Gadea	Vocal
Berta Lorente Torrano	Vocal
José de las Morenas de Toro	Vocal
Domingo Pérez Ximénez de Embún	Vocal
Jesús Sánchez Farraces	Vocal
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C

CIUDAD DEL MOTOR DE ARAGÓN, S.A.
CIF A44184216
Ctra. A-2404, km. 1 Motorland Aragón 44.600. Alcañiz
Teléfono 978835548 Fax 978835549
http://www.motorlandaragon.com

Fecha de creación: 14/12/2001
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 68,00
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

Puesta en marcha, desarrollo, promoción y explotación por ella misma a través de terceras personas de la Ciudad del Motor, con sus infraestructuras deportivo-industriales y correspondientes equipamientos complementarios, entendiendo esta actividad en el sentido más amplio e integral y, en consecuencia llevando a cabo cuantas actividades tengan relación directa o indirecta con la práctica de los deportes de ruedas y servicios complementarios.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	83,0602%
Diputación Provincial de Teruel	8,4699%
Ayuntamiento de Alcañiz	8,4699%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Juan Carlos Gracia Suso	Vicepresidente
José María Andreu Ariño	Vocal
Ana Belen Andreu Pascual	Vocal
Antonio Arrufat Gascón	Vocal
Vicente Guillén Izquierdo	Vocal
Luis Carlos Marquesán Forcén	Vocal
Joaquín Peribañez Peiró	Vocal
María Luisa Romero Fuertes	Vocal
Carlos Agustín Sánchez Boix	Vocal
Ramón Tejedor Sanz	Vocal
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C

Participadas del Grupo

Razón social	Participación	Actividad
Parque Tecnológico del Motor de Aragón, S.A.	23,16%	Inmobiliario
Motoengenering Foundation	28,57%	

EXPO ZARAGOZA EMPRESARIAL

EXPO ZARAGOZA EMPRESARIAL, S.A.
CIF A99056442
Avenida Ranillas 1D, 3ª planta, oficina I 50.018. Zaragoza
Teléfono 976702008 Fax 976392054
http://www.expozaragozaempresarial.es

Fecha de creación: 25/04/2005
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 21,92
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

La sociedad tendrá como objeto social las actuaciones de promoción inmobiliaria, urbanización, construcción y reforma, comercialización, gestión y explotación, adquisición y enajenación de toda clase de inmuebles (edificios, solares y fincas) necesarios para la promoción del Parque Empresarial.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	97,9085%
Ayuntamiento de Zaragoza	2,0915%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
María Teresa Arciniega Arroyo	Vocal	
Joaquín Palacín Eltoro	Vocal	
Francisco Pozuelo Antoni	Vocal	
Fernando Rivarés Escó	Vocal	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Vocal	Marcos Puyalto Lucindo
Marta Ariznavarreta Tejedor	Secretaria N/C	
Claudia Cabeza Murillo	Vicesecretaria N/C	
Ignacio Susín Jiménez	Letrado asesor	

GRAN TEATRO FLETA

INMUEBLES GTF, S.L.U.
CIF B50722842
Pº Mª Agustín 36 50.004. Zaragoza
Teléfono 976715464

Fecha de creación 07/04/1997
Departamento de tutela: Educación, Cultura y Deporte
Plantilla media: 0

Objeto social y descripción de la actividad

Sociedad de tenencia patrimonial del inmueble Gran Teatro Fleta.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Ignacio Escuín Borao	Administrador Único

PARQUE TECNOLÓGICO DEL MOTOR DE ARAGÓN, S.A.
CIF A44208999
P.T. TechnoPark MotorLand, Edificio Dr. Joaquín Repollés.
44.600. Alcañiz
Teléfono 978877935 Fax 978877936
http://www.technoparkmotorland.com

Fecha de creación: 29/12/2005
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 4,00
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

1. Convertirse en un polo de innovación en I+D en el sector de la automoción.

2. Llevar a cabo tareas técnicas y económicas tendentes a la promoción y gestión del Parque Tecnológico del Motor, mediante la captación y asentamiento en el mismo de empresas y entidades de investigación, innovación, desarrollo o producción singular de tecnología aplicada preferentemente en el sector de la automoción.

3. Dinamizar la economía de la zona mediante la atracción y el impulso de nuevas empresas de cualquier parte del Estado e incluso del exterior.

4. Concentrar empresas relacionadas con el mundo del motor (fabricantes, equipos o instituciones de formación I +D).

5. Concentrar servicios tecnológicos relacionados con la industria del motor (desarrollo, test y homologación), tanto de competición como comercial e industrial.

6. Convertirse en un referente a escala estatal como espacio de difusión y generador de conocimientos entorno al mundo del motor. Su actividad principal es la promoción de suelo industrial específico para el logro de su objetivo social en terrenos de Alcañiz (Teruel).

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	70,9808%
Ciudad del Motor de Aragón, S.A.	23,1617%
Caja Rural de Teruel, S.C.C.	5,8574%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
Fernando Fernández Cuello	Vicepresidente	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Vocal	Santiago Abad de Águeda
Fernando Ángel Beltrán Blázquez	Vocal	
Vicente Guillén Izquierdo	Vocal	
Esther Peirat Meseguer	Vocal	
Manuel Ponz Terrer	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Mª Dolores Romero Izquierdo	Secretaria N/C	

walqa
Parque Tecnológico

PARQUE TECNOLÓGICO WALQA, S.A.
CIF A22266217
Ctra. N-330 Km. 566 22.197. Cuarte
Teléfono 974299200 Fax 974299214
http://www.ptwalqa.com

Fecha de creación: 15/12/2002
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 6,58
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

La promoción, gestión, explotación y adquisición de las edificaciones complementarias que se ubiquen en dicho Parque, así como la venta, cesión y adjudicación, por cualquier título, de parcelas y terrenos propiedad de la Sociedad Gestora del Parque Tecnológico Walqa.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	75,0775%
Ayuntamiento de Huesca	17,7333%
Caja Rural de Aragón S.C.C.	7,1892%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
Ayuntamiento de Huesca	Vicepresidente	Luis Felipe Serrate
Fernando Ángel Beltrán Blázquez	Vocal	
Fernando Gallego Arnal	Vocal	
Luis Fernando Lanaspa Santolaria	Vocal	
Guillermo Palacín Castro	Vocal	
Alfonso Romay Carracedo	Vocal	
María del Carmen Romero Hueso	Vocal	
Caja Rural De Aragón S.C.C.	Vocal	Pedro Sas Llusá
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C	

Desarrollos Logísticos, S.L.

PLAZA DESARROLLOS LOGÍSTICOS, S.L.
CIF B99175846
Ronda del Canal Imperial de Aragón 1 50.197. Zaragoza
Teléfono 976203830 Fax 976202174
http://www.plazalogistica.com

Fecha de creación: 02/08/2007
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 0
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

El diseño, promoción, ejecución y explotación de espacios y equipamientos logístico-industriales, así como instalaciones y equipamientos anexos. Para la consecución de tal fin la sociedad podrá realizar la actividad de construcción en sus más amplios términos, así como poseer bienes inmuebles y cederlos en arrendamiento o cualquier otra figura jurídica.

Información societaria

Accionistas	Participación
Aragón Plataforma Logística, S.A.U.	60%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	40%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Administrador Mancomunado	Pilar Valdivia López
Aragón Plataforma Logística, S.A.U.	Administrador Mancomunado	Belén Lostao García

PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES AEROPORTUARIAS S.L.U.

PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES AEROPORTUARIAS, S.L.U.
CIF B99346652
Pº Mª Agustín 36 50.004. Zaragoza
Teléfono 976797909

Fecha de creación: 18/05/2012
Departamento de tutela: Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda
Plantilla media: 0
Auditor: KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

La promoción de los aeropuertos y demás instalaciones aeroportuarias radicados en el territorio de la Comunidad Autónoma de Aragón, tanto en lo referente a su utilización para el transporte de mercancías, como para el transporte de pasajeros, así como la utilización de las infraestructuras y equipamientos comprendidos en su entorno, y los servicios que puedan instalarse o desarrollarse en dichas infraestructuras y equipamientos.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
José Luis Soro Domingo	Presidente
Miguel Ángel Bernal Blay	Vocal
Gema Bes Pérez	Vocal
José Gascón Lázaro	Vocal
Juan Martín Expósito	Vocal
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C
Raquel Lahoz Penón	Vicesecretaria N/C

SOCIEDAD ARAGONESA DE GESTIÓN AGROAMBIENTAL, S.L.U.
CIF B99354607
Avenida Ranillas 5A, 3ª planta 50.018. Zaragoza
Teléfono 976070000 Fax 976070001
http://www.sarga.es

Fecha de creación: 01/10/2012
Departamento de tutela: Desarrollo Rural y Sostenibilidad
Plantilla media: 1.115,22
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

1) La promoción, ejecución, contratación o explotación de obras de infraestructura de ámbito local, comarcal, provincial o regional y el ejercicio complementario de cualesquiera actividades que deban considerarse partes o elementos de las infraestructuras y/o estén relacionados con éstas. 2) la contratación y prestación de servicios, asistencias técnicas, consultorías y trabajos; 3) la gestión de servicios públicos y, en particular, del servicio público de transporte y recogida de cadáveres de animales; 4) la contratación y elaboración de estudios, planes, proyectos e informes y la realización de cualesquiera actuaciones relacionadas con el ciclo del agua; 5) la protección, administración y gestión de montes y espacios naturales protegidos; 6) la prevención y lucha contra incendios forestales; 7) la gestión integral de residuos; 8) la gestión y explotación de actividades económicas relacionadas con recursos o valores medio ambientales y cualquier otra actividad relacionada, directa o indirectamente con el medio ambiente y el desarrollo sostenible; 9) la eliminación de residuos, prevención y lucha contra plagas y enfermedades vegetales y animales; 10) la industrialización y comercialización de productos y subproductos agrarios; 11) la promoción, desarrollo y adaptación de nuevas técnicas, equipos y sistemas innovadores; 12) la administración y gestión de fincas y centros agrarios. 13) la realización de servicios de auditoría energética y de mejora de la eficiencia energética de instalaciones o servicios.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Joaquín Olona Blasco	Presidente
José Luis Castellano Prats	Vocal
José Antonio Domínguez Andreu	Vocal
Mª Nieves García López	Vocal
Alfonso Gómez Gamez	Vocal
Mª Pilar Gómez López	Vocal
Mª Arantzazu Millo Ibáñez	Vocal
Jesús Nogués Navarro	Vocal
Enrique Novales Allué	Vocal
José Luis Pinedo Guillén	Vocal
José María Salamero Esteban	Vocal
Inés Torralba Faci	Vocal
Gerardo Marcuello Fernández	Secretario N/C
Juan Pérez Mas	Letrado asesor

ARAGÓN TURISMO

SOCIEDAD DE PROMOCIÓN Y GESTIÓN DEL TURISMO ARAGONÉS, S.L.U.

CIF B50902345
Avenida Ranillas 3A, 3ª planta, oficina D 50.018. Zaragoza
Teléfono 976282181 Fax 976280746
http://www.turismodearagon.com

Fecha de creación: 06/11/2001
Departamento de tutela: Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda
Plantilla media: 29,04
Auditor: KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

La promoción y el desarrollo del sector turístico de Aragón, dirigiendo su actividad principalmente a:

a) La potenciación del sector turístico en todos sus aspectos y el desarrollo de cuantas actividades tiendan a tal fin.

b) La gestión de las instalaciones turísticas que le sean asignadas por el Gobierno de Aragón.

c) La investigación y el análisis de nuevos productos turísticos.

d) La edición de todo tipo de material promocional, en cualquiera de los soportes que se estimen oportunos.

e) La producción y la distribución de la información que favorezca el desarrollo turístico aragonés.

f) La coordinación de las acciones promocionales de otras entidades, públicas o privadas, que tengan igual fin, en el marco de la política turística general.

g) La realización de estudios y propuestas dirigidos a la mejora de la calidad del Turismo de Aragón, en sus distintos ámbitos y subsectores.

h) En general, cuantas actividades contribuyan al mejor desarrollo turístico de la Comunidad Autónoma de Aragón.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
José Luis Soro Domingo	Presidente
Carmelo Bosque Palacín	Vocal
Juan Martín Expósito	Vocal
Joaquín Palacín Eltoro	Vocal
Ramiro Antonio Revestido Vispe	Vocal
María Luisa Romero Fuertes	Vocal
Sandra Baselga Lorente	Secretaria N/C

SODECASA
Sociedad para el desarrollo de Calamocha S.A.

SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE CALAMOCHA, S.A.
CIF A99164659
Avenida Ranillas 1D, planta 3ª, Oficina I. 50018. Zaragoza
Teléfono 976702100
http://www.sodecasa.es

Fecha de creación: 30/05/2007
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 0
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

Dotar a la población de Calamocha de suelo industrial y de servicios para potenciar el desarrollo económico y social del municipio y su área de actuación, así como la promoción, apoyo y participación en toda clase de actividades económicas e iniciativas generadoras de riqueza y/o empleo en la zona, en especial la construcción y explotación de cualesquiera instalaciones y la adquisición, parcelación y venta de terreno, así como la construcción y enajenación de obras y servicios.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	80%
Ayuntamiento de Calamocha	20%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Ramón Tejedor Sanz	Presidente
Manuel Rando López	Vicepresidente
Miguel Ángel Bernal Blay	Vocal
Julio Embid López	Vocal
Rubén Navarro Muñoz	Vocal
Sergio Pérez Pueyo	Vocal
José Luis Pinedo Guillén	Vocal
María Luisa Romero Fuertes	Vocal
Claudia Cabeza Murillo	Secretaria N/C

Sociedad para el Desarrollo Industrial de Aragón

SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE ARAGÓN, S.A.
CIF A50091511
Plaza de Aragón 1, 50.004. Zaragoza
Teléfono 976312085 Fax 976535220
http://www.sodiar.es

Fecha de creación: 19/12/1983
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 7
Auditor: KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Apoyo a la pequeña y mediana empresa regional, incentivando aquellas actividades en las que la región cuenta con ventajas comparativas que aseguren un desarrollo viable a largo plazo de las mismas con especial atención a las comarcas más deprimidas.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	78,7247%
Ibercaja Banco S.A.U.	8,5199%
Caja rural de Aragón, S.C.C.	4,8771%
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	4,1268%
Caixabank, S.A.	3,7516%

Participadas del Grupo

Razón social	Participación
José María Sicilia Baro S.L.	37,55%
Miralbueno Asientos y Componentes S.L.	25,00%
Shu Digital S.L.	19,61%
Montajes Lizara S.L.	18,39%
Egessa Invest S.L.	17,94%
Salmueras Depuradas S.L.	16,22%
Artibal S.A.	15,01%
Galletas Asinez S.A.	15,00%
Reciclados y Derribos del Pirineo S.L.	9,97%
Industrias Monzon XXI S.L.	9,65%
Bodem Bodegas S.L.U.	5,38%
Arento Industrias Cárnicas S.L.	5,02%
Envases Técnicos Zaragoza S.L.	5,00%
Sigit Automotive S.L. (antes Indeplas Sistemas S.L.)	0,71%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Marta Gastón Menal	Presidenta	
Luis Fernando Lanaspa Santolaria	Vicepresidente	
Katia Belenguer Díaz	Vocal	
María Lacasa Mateo	Vocal	
Vanesa Moros Rico	Vocal	
Domingo Pérez Ximénez de Embún	Vocal	
Soledad de la Puente Sánchez	Vocal	
Jesús Sánchez Farraces	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Caja Rural de Aragón S.C.C.	Vocal	Pedro Sas Llusá
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Vocal	José Carlos Montes Uriol
Estugest, S.A.U.	Vocal	Ricardo Ger Grey
Ana Ferra Barrio	Secretaria N/C	

Suelo y Vivienda de Aragón

SUELO Y VIVIENDA DE ARAGÓN, S.L.U.
CIF B50907328
Avda. Diagonal Plaza, 30 Plataforma Logística de Zaragoza.
50.197. Zaragoza
Teléfono 976204930 Fax 976204931
http://www.svaragon.com

Fecha de creación: 10/01/2002
Departamento de tutela: Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda
Plantilla media: 22,00
Auditor: CGM Auditores, S.L.; Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P. en coauditoría

Objeto social y descripción de la actividad

La adquisición y gestión de suelo y patrimonio inmobiliario para su venta o alquiler, preferentemente de protección oficial. Dicha actividad comprenderá:

a) El planeamiento, urbanización, parcelación y adquisición de terrenos residenciales e inmuebles, con destino a operaciones de promoción de viviendas.

b) La adjudicación y contratación de toda clase de obras, estudios, proyectos y trabajos de mantenimiento y gestión relacionados con el equipamiento comunitario, la urbanización de terrenos y la construcción y rehabilitación de viviendas.

c) Cualquier otra actividad directamente relacionada con las anteriores que contribuya a la ejecución y desarrollo del objeto social, o que fuere necesaria; proporcionar, mediante contrato, a cualesquiera empresas o entes públicos prestaciones de asistencia técnica y servicios propios de su naturaleza y actividad.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	100%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
José Luis Soro Domingo	Presidente
Mª Teresa Andreu Losantos	Vocal
Carmelo Bosque Palacín	Vocal
Florencio Gracia Tello	Vocal
Luis Fernando Lanaspa Santolaria	Vocal
Juan Martín Expósito	Vocal
Joaquín Palacín Eltoro	Vocal
Francisco Pozuelo Antoni	Vocal
Raquel Lahoz Penon	Secretaria N/C
Luis Francisco Biendicho Gracia	Letrado asesor

Participadas del Grupo

Razón social	Participación	Actividad
La Senda del Valadín, S.A. En liquidación.	19,67%	Inmobiliario

BARONÍA DE ESCRICHE, S.L.
CIF B44200566
Plaza de San Juan 7 44.001. Teruel
Teléfono 978647400 Fax 978647415

Fecha de creación: 15/11/2004
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 0
Auditor: Kreston Iberaudit AJS, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Rehabilitación y explotación de la propiedad denominada "Baronía de Escriche", como complejo turístico y deportivo en dicha propiedad. También tiene entre sus fines las promoción y gestión de áreas turísticas, culturales y deportivas en la provincia de Teruel.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	50%
Diputación Provincial de Teruel	50%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Ramón Millán Piquer	Presidente
Francisco Querol Fernández	Vicepresidente 1°
Joaquín Pascual Juste Sanz	Vicepresidente 2°
Alberto Izquierdo Vicente	Vocal
Alejandro López-Blanco Ezquerra	Vocal
Diego Piñeiro Monleón	Vocal
Concepción Díez García	Secretaria N/C

EMPRESA DE TRANSFORMACIÓN AGRARIA, S.A.
CIF A28476208
C/ Maldonado 58 28.006. Madrid
Teléfono 913969010 Fax 913963592
http://www.tragsa.es

Fecha de creación: 24/05/1977
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 7.216
Auditor: Deloitte, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Realización de todo tipo de actuaciones, obras, trabajos, prestación de servicios, estudios, planes y proyectos en materia agraria, forestal, de desarrollo rural, protección y mejora del medio ambiente, de agricultura y pesca, y de conservación de la naturaleza.

Información societaria

Accionistas	Participación
Sepi Desarrollo Empresarial, S.A.	51,0020%
Fondo Español de Garantía Agraria	38,9670%
Dirección General de Patrimonio del Estado	9,9870%
Comunidad Autónoma De Baleares	0,0034%
Comunidad Autónoma de Cantabria	0,0034%
Comunidad Autónoma de Cataluña	0,0034%
Comunidad Autónoma de Extremadura	0,0034%
Comunidad Autónoma de la Región De Murcia	0,0034%
Comunidad Autónoma de La Rioja	0,0034%
Comunidad Autónoma de Madrid	0,0034%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	0,0034%
Gobierno de Canarias	0,0034%
Gobierno del País Vasco	0,0034%
Gobierno Foral de Navarra	0,0034%
Junta de Andalucía	0,0034%
Junta de Comunidades Castilla-La Mancha	0,0034%
Principado de Asturias	0,0034%
Xunta de Galicia	0,0034%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Jesús Casas Grande	Presidente	
Ángel Álvarez Quintana	Vocal	
Ismael Aznar Cano	Vocal	
Juan Carlos Barrero Mancha	Vocal	
Guadalupe Díaz González	Vocal	
Ramón de la Figuera Morales	Vocal	
Miguel Ángel Figueroa Teva	Vocal	
María Luz Gómez-Jover Torregrosa	Vocal	
Ignacio Gutiérrez Gilsanz	Vocal	
Asunción López Rodríguez	Vocal	
José Marcos Lillo Pérez	Vocal	
Manuel Martín Ruíz	Vocal	
Ángel Muñoz Cubillo	Vocal	
Manuel Pablos López	Vocal	
Xunta de Galicia	Vocal	José González Vázquez
Tomás Suárez-Inclán González	Secretario N/C	
Guillermo Martínez de Simón Santos	Vicesecretario N/C	

SOCIEDAD PARA LA PROMOCIÓN EMPRESARIAL Y DESARROLLO DE TERUEL, S.A.

CIF A44217800
Los Enebros 74, 1° 44.002. Teruel
Teléfono 978602231 Fax 978600802
http://www.sumateruel.com

Fecha de creación: 03/05/2007
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 2,75
Auditor: KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Sociedad de inversión empresarial que tiene por objeto el fomento de la actividad empresarial en la provincia de Teruel, contribuyendo al desarrollo y la dinamización de la misma mediante la financiación de proyectos empresariales.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	33,3333%
Sepi Desarrollo Empresarial, S.A.	33,3333%
Ibercaja Banco S.A.U	22,1667%
Caja Rural De Teruel, S.C.C.	11,1667%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Presidente	Luis Fernando Lanaspa Santolaria
Jesús Antonio Beamonte Lafuente	Vocal	
Katia Belenguer Díaz	Vocal	
Alejandro Halffter Gallego	Vocal	
Javier Lahoz Lop	Vocal	
José Martínez Merchante	Vocal	
Soledad de la Puente Sánchez	Vocal	
Caja Rural de Teruel S.C.C.	Vocal	José Antonio Pérez Cebrián
Sepi Desarrollo Empresarial, S.A.	Vocal	Dámaso Luis Izquierdo Pérez
Ana Ferra Barrio	Secretaria N/C	

Participadas del Grupo

Razón social	Participación
General de Polímeros, S.L.	28,85%

TERMINAL MARÍTIMA DE ZARAGOZA, S.L.
CIF B50852763
Mercazaragoza. Calle M. C° Cogullada 65, parcela 17.
50.014. Zaragoza
Teléfono 976479658 Fax 976476406
http://www.tmzaragoza.com

Fecha de creación: 22/06/2000
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 3,00
Auditor: CGM Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Prestación de servicios logísticos de toda clase y la realización de cualquier tipo de actuaciones dirigidas a fomentar la utilización del puerto de Barcelona en operaciones de importación, exportación o intracomunitarias, sin perjuicio de que puedan atenderse otros tráficos portuarios.

Información societaria

Accionistas	Participación
Mercazaragoza, S.A.	56,6866%
Autoridad Portuaria de Barcelona	21,5524%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	21,0697%
Rafael Díaz Yus	0,3006%
SA Minera Catalano Aragonesa	0,3006%
Terminal Catalunya, S.L.	0,0451%
TMLayetanas, S.L.	0,0451%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Pedro Santisteve Roche	Presidente
Mercé Conesa Pagés	Vicepresidenta 1ª
Guillermo Belcastro Rodríguez	Vocal
Rafael Díaz Yus	Vocal
Francisco de la Fuente Gómez	Vocal
Santiago García-Mila Lloveras	Vocal
Constancio Ibañez Casanova	Vocal
Antonio Lacoma Sambia	Vocal
Carlos Larrañaga Vallo	Vocal
José Rubén Orera Peña	Vocal
Fernando Zamora Chueca	Secretario N/C

Participadas del Grupo

Razón social	Participación
Depot TMZ Services, S.A.	40,00%

ZARAGOZA ALTA VELOCIDAD 2002, S.A.
CIF A50928845
Pza. Antonio Beltrán Martínez, 1, pta. 6ª K 50.001. Zaragoza
Teléfono 976201833 Fax 976397216
http://www.zav.es

Fecha de creación: 03/06/2002
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 5,00
Auditor: KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Promoción de la transformación urbanística derivada de las obras de remodelación del sistema ferroviario en Zaragoza y su entorno metropolitano.

Información societaria

Accionistas	Participación
ADIF Administrador de Infraestructuras Ferroviarias, S.A.	37,5%
Ayuntamiento de Zaragoza	25%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	25%
RENFE Red Nacional de Ferrocarriles Españoles	12,5%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Pedro Saura García	Presidente	
Fernando Rivarés Escó	Vicepresidente 1º	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Vicepresidente 2º	Marcos Puyalto Lucindo
Isabel Pardo de Vera Posada	Vicepresidenta 3ª	
Jaime Arenas Oroz	Vocal	
Alberto Casañal Pina	Vocal	
Manuel Fresno Castro	Vocal	
Elena González Gómez	Vocal	
Juan Martín Expósito	Vocal	
Manuel Martínez Cepeda	Vocal	
Pablo Muñoz San Pío	Vocal	
Francisco Rodríguez Herrera	Vocal	
Alicia Portas Martínez	Secretaria N/C	
Rosa María Iglesias Regidor	Vicesecretaria N/C	

aramon
MONTAÑAS DE ARAGÓN

ARAMÓN MONTAÑAS DE ARAGÓN, S.A.
CIF A50909357
Edificio Sextas, Urbanización Formigal, s/n 22.640. Formigal
Teléfono 976447040 Fax 976280236
http://www.aramon.es

Fecha de creación: 29/05/2002
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 40
Auditor: PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Construcción y explotación comercial y turística de estaciones de esquí, construcción y transformación de inmuebles dedicados a la explotación hotelera, patrocinio de eventos deportivos, administración de valores mobiliarios.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	50%
Ibercaja Banco S.A.U.	50%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Francisco Serrano Gil de Albornoz	Vicepresidente
Javier Campoy Monreal	Vocal
Vicente Guillén Izquierdo	Vocal
Agustín Lalaguna Aranda	Vocal
José Morales Paules	Vocal
José Ignacio Oto Ribate	Vocal
José Luis Soro Domingo	Vocal
Julio César Tejedor Bielsa	Vocal
Jesús Mª Sierra Ramírez	Secretario

Participadas del Grupo

Razón social	Participación	Actividad
Araser Servicios Montañas de Aragón, S.L.	100,00%	Turismo
Castanesa Nieve, S.L.	100,00%	Turismo
Viajes Aragón Ski, S.L.U.	100,00%	Turismo
Formigal, S.A.U.	100,00%	Turismo
Fomento y Desarrollo del Valle de Benasque, S.A.	99,77%	Turismo
Nieve de Teruel, S.A.	50,04%	Turismo
UTE Aramón Telenieve	50,00%	

AVALIA ARAGÓN, S.G.R.
CIF A50101336
Plaza Aragón nº 1, entreplanta 50.004. Zaragoza
Teléfono 976229500 Fax 976227780
http://www.avaliasgr.com

Fecha de creación: 06/09/1984
Departamento de tutela: Economía, Industria y Empleo
Plantilla media: 18,00
Auditor: KPMG Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Entidad financiera en forma de Sociedad de Garantía Recíproca. El objeto social exclusivo de la Sociedad en prestar garantías personales por aval o por cualquier otro medio admitido en derecho, distinto del seguro de caución, a favor de sus socios para las operaciones que estos realicen dentro del giro o tráfico de las empresas de que sean titulares, así como prestar servicios de asistencia y asesoramiento financiero a los mismos.

Información Societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	40,8001%
Socios Participes Avalia	23,0373%
Ibercaja Banco S.A.U	19,4125%
Caja Rural de Aragón S.C.C.	7,5375%
Caja Rural de Teruel, S.C.C.	2,7104%
Banco Santander, S.A.	2,4393%
Diputación Provincial de Huesca	1,7455%
Diputación Provincial de Zaragoza	1,2468%
Diputación Provincial de Teruel	0,9974%
Socios Protectores Avalia	0,0733%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Asunción Esteban Saiz	Presidenta	
Carlos Soria Cirugeda	Vocal	
Joaquín Ramón Ereza Arceiz	Vocal	
José Peral Cantarero	Vocal	
Luis Fernando Lanaspa Santolaria	Vocal	
María Lacasa Mateo	Vocal	
Gemma Sánchez Bun	Vocal	
Asociación Aragonesa de Mujeres Empresarias (ARAME)	Vocal	Mª Jesús Lorente Ozcáriz
CEOE ARAGÓN	Vocal	José Mª García López
Cepyme ARAGÓN	Vocal	Ángel Gálvez Millán
Mª Luisa Monterde Sanjuan	Secretaria N/C	

ESTACIÓN CENTRAL
AUTOBUSES DE ZARAGOZA

ESTACIÓN CENTRAL DE AUTOBUSES DE ZARAGOZA, S.A.
CIF A99131724
Avda. de Navarra, 80 50.012. Zaragoza
Teléfono 902490690 Fax 976234143
http://www.estacion-zaragoza.com

Fecha de creación: 27/10/2006
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 16,11
Auditor: CGM Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Ejecución del contrato de gestión de servicio público a la Estación Central de Autobuses de Zaragoza.

Información societaria

Accionistas	Participación
Aragonesa de Estacion de Autobuses, S.A.	85%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	15%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Ágreda Automóvil, S.A.	Presidente	Juan José Calvo Pujol
Alosa, Autocares y Autobuses, S.l.	Vocal	José Ramón Lasierra Arasanz
Automóviles Zaragoza, S.A.	Vocal	Carlos Martinez Monge
José Gascón Lázaro	Vocal	
Grupo Enatcar, S.A.	Vocal	Manuel Eduardo Parrondo González
La Hispano de Fuente en Segures, S.A.	Vocal	José Mª Chavarría Homedes
Transporte de Viajeros de Aragón, S.A.	Vocal	Leoncio Fernández Rodríguez
Transportes Hernández Palacio, S.A.	Vocal	Fernando Sariñena Acebeda
Ángel Bonet Loscertales	Secretario N/C	

EXPLOTACIONES EÓLICAS SASO PLANO, S.A.
CIF A50981844
C/ San Miguel 10 50.001. Zaragoza
Teléfono 976760000 Fax 976235259

Fecha de creación: 24/09/2003
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 0
Auditor: Ernst&Young, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Producción y distribución de energía eléctrica.

Información societaria

Accionistas	Participación
Enel Green Power España, S.L.	65%
General Eolica Aragonesa, S.A.	25%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	10%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Esteban Gutiérrez Melero	Presidente	
Daniel Fernández Cabañuz	Vocal	
David Rodríguez Aspiunza	Vocal	
Lourdes Sánchez Aranda	Vocal	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Vocal	Alfonso Gómez Gámez
Paloma Mateo Martín	Secretaria N/C	

FRUTAS Y CONSERVAS DEL PIRINEO ARAGONÉS, S.A.
CIF A22214928
Prolongación Valle Benasque, s/n 22.510. Binaced
Teléfono 974426287 Fax 974426279
http://www.frucopasa.com

Fecha de creación: 22/04/1998
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 65,00
Auditor: Adytum Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

La producción, transformación, fabricación y conservación de productos de carácter agropecuario, la exportación e importación de productos y todas las operaciones preparatorias, complementarias y auxiliares que tales actividades requieren.

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	33,3300%
Sdad. Coop. Campo San Marcos Binacetense	33,3300%
Marin Montejano, S.A.	20,7700%
Distribuciones Alimentarias Paulena, S.L.	12,5600%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Javier Bassols Boteller	Presidente
José Cremades Campos	Vicepresidente
Teresa Baeza Ríos	Vocal
Jesús Latre Eras	Secretario
Miguel Angel Palazón Esteban	Vicesecretario N/C

IDERMA GENERACIÓN, S.L. (en liquidación)
CIF B99244352
Gran Vía 36, 1º izq. 50.005. Zaragoza
Teléfono 976228896 Fax 976217117

Fecha de creación: 21/04/2009
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 0
Auditor: -

Objeto social y descripción de la actividad

Construir y explotar una instalación de producción de energía eléctrica mediante fuentes renovables, biomasa procedente de la limpieza y gestión de los bosques de la zona de las Cinco Villas y cultivos energéticos propios o de terceros.

Información societaria

Accionistas	Participación
Ingeniería y Desarrollo en Energías Renovables, S.L.	65,5100%
Magrisa Soluciones Agrícolas, S.L.	27,7500%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	6,7400%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Ignacio Comet	Administrador concursal

nievedeteruel
ARAMON

NIEVE DE TERUEL, S.A.
CIF A44123776
Avda. América, 18 44.002. Teruel
Teléfono 978610092 Fax 978607375
http://www.nievedeteruel.com

Fecha de creación: 23/09/1991
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 60,00
Auditor: PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Puesta en marcha, desarrollo y explotación comercial y turística de estaciones de esquí dentro de la Comunidad Autónoma de Aragón.

Información societaria

Accionistas	Participación
Aramón Montañas de Aragón, S.A.	50,0354%
Diputación Provincial de Teruel	31,5393%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	18,4254%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo
Marta Gastón Menal	Presidenta
Vicente Guillén Izquierdo	Vocal
Alberto Izquierdo Vicente	Vocal
Agustín Lalaguna Aranda	Vocal
José Ignacio Oto Ribate	Vocal
Julio César Tejedor Bielsa	Vocal
Jesús Mª Sierra Ramírez	Secretario N/C

Información societaria

Accionistas	Participación
Ibercaja Banco S.A.U.	31,2800%
Federación Aragonesa de Montañismo	17,2100%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	13,8293%
Diputación Provincial de Huesca	13,8293%
Heraldo de Aragón	6,4491%
Otros Particulares Prames	5,2587%
Diputación Provincial de Teruel	5,0685%
Ayuntamiento de Zaragoza	2,7659%
C.M. Peña Guara	2,5300%
Diputación Provincial de Zaragoza	1,3829%
Federación Española de Montañismo	0,2996%
Otros Prames	0,0945%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Fernando Sáinz de Varanda Alierta	Presidente	
Diputación Provincial de Huesca	Vicepresidente	Francisco Mateo Rivas
Ayuntamiento de Zaragoza	Vocal	Pablo Hijar Bayarte
Diputación Provincial de Huesca	Vocal	Mª Isabel de Pablo Melero
Diputación Provincial de Teruel	Vocal	Rafael Samper Miguel
Diputación Provincial de Zaragoza	Vocal	José Carlos Tirado Ballano
Katia Belenguer Díaz	Vocal	
Juan Carlos Fandós Garcia	Vocal	
Federación Aragonesa de Montañismo	Vocal	Luis Masgrau
Joan Garrigós i Toro	Vocal	
Jesús Lobera Mariel	Vocal	
José Manuel Lozano Orús	Vocal	
Jorge Marqueta Escuer	Vocal	
Vanesa Moros Rico	Vocal	
Modesto Pascau Canales	Vocal	
Juan Carlos Sánchez Bielsa	Vocal	
C.M. Peña Guara	Secretario	Manuel Bara Alós

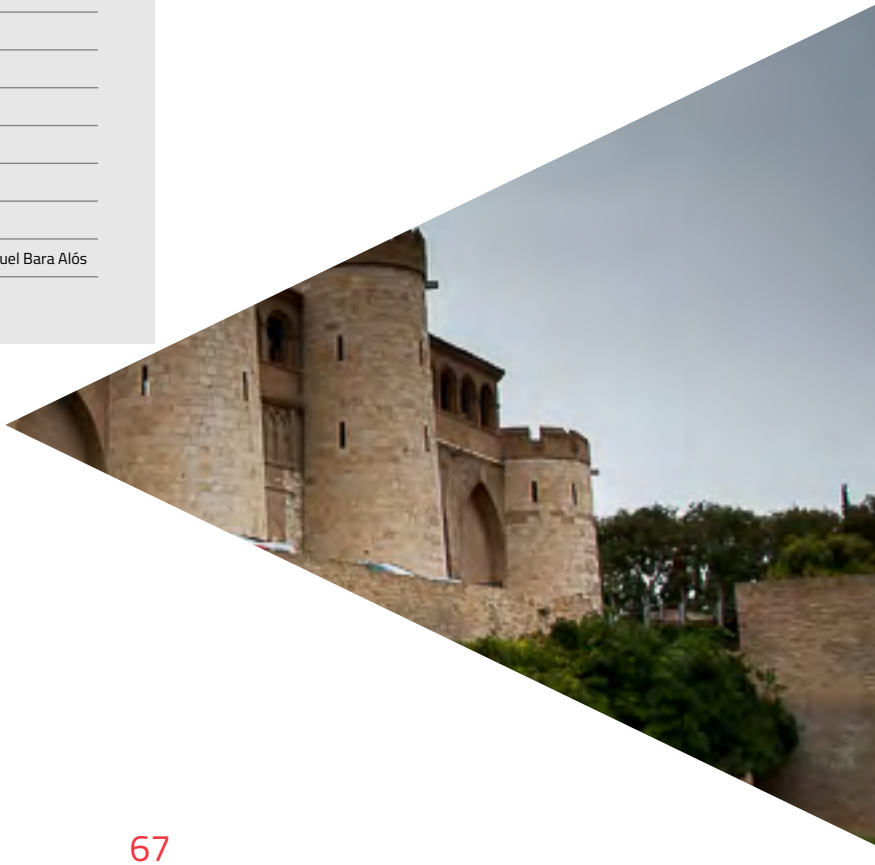
PRAMES

PROYECTOS Y REALIZACIONES ARAGONESAS DE MONTAÑA, ESCALADA Y SENDERISMO, S.A.
CIF A50223031
C° de los Molinos, 32 50.015. Zaragoza
Teléfono 976106170 Fax 976106171
htpp:\\www.prames.com

Fecha de creación: 29/07/1988
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 80,00
Auditor: Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Diseño, proyecto, construcción, rehabilitación y desarrollo de edificaciones y obra civil en general como refugios, albergues, rocódromos y equipamiento deportivos, así como la restauración de bienes inmuebles del patrimonio histórico, artístico y arqueológico.



SISTEMAS ENERGÉTICOS MAS GARULLO, S.A.
CIF A50773423
Pza. Antonio Beltrán Martínez. Edif. Trovador 1, 7º D.
50.002. Zaragoza
Teléfono 976207080

Fecha de creación: 14/09/1998
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 1,00
Auditor: KPMG Auditores S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Producción y distribución de energía eléctrica.

Información societaria

Accionistas	Participación
Iberdrola Renovables Aragón, S.A.U.	78%
Gas Natural Fenosa Renovables, S.L.	18%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	4%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Roberto Izaga López de Arroyabe	Presidente	
Jorge de la Peña Carretón	Vocal	
GAS NATURAL FENOSA RENOVABLES, S.L	Vocal	Eduardo Buey Casaus
Carmen Ruiz Hidalgo	Secretaria N/C	

Información societaria

Accionistas	Participación
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	39,4370%
Ibercaja Banco S.A.U.	23,4180%
Caja Rural de Teruel, S.C.C.	13,2536%
Diputación Provincial de Teruel	9,9900%
Going Investment Gestión, S.A., S.G.E.C.R.	5,7050%
Baco Restauración, S.L.	2,8650%
Parque de Atracciones de Zaragoza, S.A.	1,3204%
BR Grupo Empresas, S.A.	1,7190%
BR Fondo Empresas	1,1460%
Serhs Tourism, S.A.	1,1460%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Mª Teresa Pérez Esteban	Presidenta	
Parque de Atracciones de Zaragoza, S.A.	Vicepresidente 1º	Jesús Morte Bonafonte
Jesús Antonio Beamonte Lafuente	Vocal	
Mª Emma Buj Sánchez	Vocal	
José Ramón Morro García	Vocal	
Alicia Ramo Gracia	Vocal	
María Luisa Romero Fuertes	Vocal	
Ramón Tejedor Sanz	Vocal	
Baco Restauración, S.L.	Vocal	Pedro Tortajada Aguilar
BR Grupo Empresas, S.A.	Vocal	Luis José Briceño Viviente
Caja Rural de Teruel, S.C.C.	Vocal	José Antonio Pérez Cebrián
Diputación Provincial de Teruel	Vocal	Ramón Millán Piquer
Going Investment, S.A.	Vocal	Ángel Goyanes Carnicer
Miguel Angel Lou Mayoral	Secretario N/C	

SOCIEDAD GESTORA DEL CONJUNTO PALEONTOLÓGICO DE TERUEL, S.A.
CIF A44180057
Polígono Los Planos, s/n 44.002. Teruel
Teléfono 978617715 Fax 978617718

Fecha de creación: 26/03/2001
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 56,00
Auditor: Villalba, Envid y Cía Auditores, S.L.P.

Objeto social y descripción de la actividad

Explotación de las instalaciones del Parque de Ocio Territorio Dinópolis.

TECNOLOGÍAS ENERGÉTICAS INTEGRADAS, S.A.
CIF A99097388
Pº Independencia, 21, 3º 50.001. Zaragoza
Teléfono 976216129 Fax 976238703
http://www.samca.com

Fecha de creación: 07/03/2006
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 1,00
Auditor: -

Objeto social y descripción de la actividad

Producción y distribución de energía eléctrica (Central Térmica de Ariño).

Información societaria

Accionistas	Participación
SA Minera Catalano Aragonesa	97%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	2,5%
Fundación Circe Centro de Investigacion de Recursos y Consumos Energéticos	0,5%

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
SA Minera Catalano Aragonesa	Presidente	Ángel Luengo Martínez
Fundación Circe Centro de Investigacion de Recursos y Consumos Energéticos	Vicepresidente 1º	Antonio Félix Valero Valero
José Rubén Orera Peña	Vocal	
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	Vocal	Alfonso Gómez Gamez
Miguel Angel Fraj Gascón	Secretario	

Información Societaria

Accionistas	Participación
Catafruit, S.A.	27,0111%
Viyefruit, S.A.	10,8945%
Frutas Lozano, S.L.	9,4763%
CORPORACIÓN EMPRESARIAL PÚBLICA DE ARAGÓN, S.L.U.	5,0483%
Cítricos de Andevalo, S.A.	5,0483%
Pla d´Escarp S.A.T. 1235	4,4753%
Fenix Fresh, S.A.	4,2671%
Vallpinar N. 1608 Cat S.A.T.	2,8120%
Agropecuaria de Juneda, S.C.C.L.	2,2214%
Trecoop Fruites, S.C.C.L.	2,1389%
Frigorificos del Segre, S.A.	2,0676%
Agraria i Seccion de Credit La Borgenca, S.C.C.L.	1,8508%
Frutas Casas Royes, S.A.	1,7736%
Fruits Segria Urgell S.A.T. 1258 CAT L TOA	1,7065%
Agrufruto S.A.	1,5552%
Frutas Leridanas, S.A.	1,2702%
Foment Agricola Les Planes, S.C.C.L.	1,2472%
Frutas La Plana, S.L.	1,0128%
Saidifruit, S.C.L.	0,9704%
Union Frutera Exportadora, S.A.	0,9677%
Torne Casals, S.A.	0,9290%
San Bartolome Dálpicat, S.C.C.L.	0,7410%
Expofrubel, S.L.	0,7073%
Baro e Hijos, S.L.	0,6594%
Frutas Hermanos Espax, S.L.	0,6099%
Agraria Verge de Carrasumada S.C.C.L.	0,5692%
S.Isidre de Les Borges Blanques, S.C.C.L.	0,5489%
Apyfa, S.C.C.L.	0,4723%
Roger de Regales Coll	0,4622%
La Bordeta Fruits S. COOP. CTA. LTA.	0,4591%
Frigorificos Urgell, S.A.	0,4032%
Frutas Frucasa, S.A.	0,3929%
Fruilar, S.A.T. 197	0,3784%
Frutas Utrilla, S.L.	0,3736%
Frutaito, S.A.T. 9904	0,3484%
Frutas La Espesa, S.L.	0,3436%
Aljorfruits, S.L.	0,3295%
La Moreneta S.A.T. 9552	0,3293%
Produccions Agricoles Segre, S.L.	0,3293%
Frutalpi, S.C.C.L.	0,2916%
Frutas Bean, S.A.	0,2908%
Casille, S.C.	0,2903%
Agraria Fruitera La Practica S.C.C.L.	0,2749%
Sanui Fruit, S.A.T.	0,2749%
Fruitsa S.A.T. 1396	0,2539%
Ramon Dalfo, S.A.	0,2323%
Frutas Ibarz e Hijos, S.L.	0,2181%
Frutas Magda, S.L.	0,2181%
Frigorificos Piñana, S.A.T.	0,1784%
Tovime Fruits, S.L.	0,1222%
Fruijet, S.L.	0,0915%
Produccions Agraries De Camp S.A.T. 1375	0,0508%
Alpicat Fruits S.C.C.L	0,0109%

ZUMOS CATALANO ARAGONESES, S.A.
CIF A22272686
Collidors, s/n. Poligono Industrial Fondo de Litera Sector 2.
22.520. Fraga
Teléfono 974473704 Fax 974453629
http://www.zucasa.es

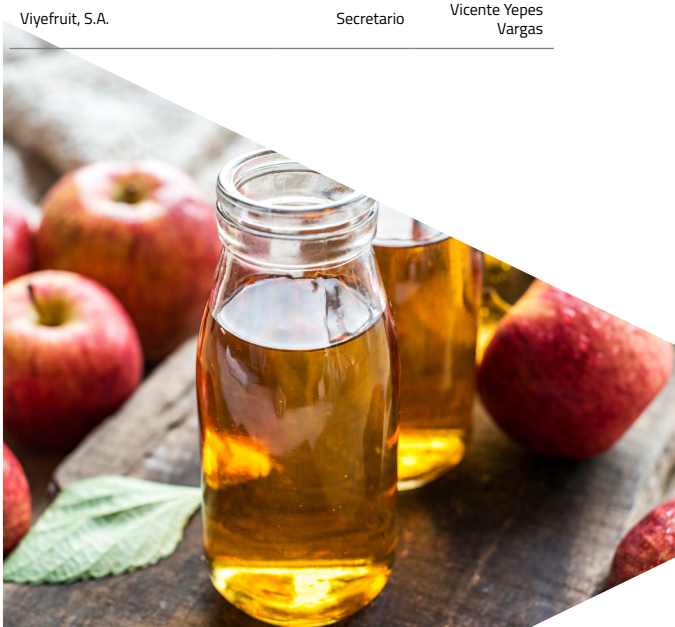
Fecha de creación: 25/04/2003
Departamento de tutela: -
Plantilla media: 72,50
Auditor: Audiponent, S.L.

Objeto social y descripción de la actividad

Fabricación de zumos, de transformados y de derivados de fruta.

Consejo de Administración

Miembros del Consejo	Cargo	Representante físico
Frutas Lozano, S.L.	Presidente	Antonio Lozano Embid
Frutas Casas Royes, S.A.	Vocal	Eduardo Royes Fantova
Agraria i Seccion de Credit La Borgenca, SCCL	Vocal	Jaime Gelonch Barrufet
Agropecuaria de Juneda, S.C.C.L.	Vocal	José María Bertrans Tarrats
Catafruit, S.A.	Vocal	Domingo José Catalá Piqué
Fenix Fresh, S.A.	Vocal	Jaime Juan Roca Calzada
Fruits Segria Urgell SAT 1258 CAT L TOA	Vocal	Juan Manuel Torné Cubiró
Viyefruit, S.A.	Secretario	Vicente Yepes Vargas



EDITA:

corporación
empresarialpúblicade
aragón

Avenida de Ranillas, 3A, planta 3ª, oficina G.
50.018. Zaragoza
Teléfono 976797909
Fax 976218974
http://www.aragoncorporacion.es